ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN TERPADU PADA KELURAHAN MAULAFA TAHUN 2022-2024

PRISILIA RISNA NAHAK

22190094

SKRIPSI

Diajukan kepada fakultas ekonomi

Guna memenuhi sebagian dari persyaratan-persyaratan untuk

Mencapai Gelar sarjana Ekonomi

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

FAKULTAS EKONOMI

KUPANG

2026

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN TERPADU PADA KELURAHAN MAULAFA TAHUN 2022-2024

PRISILIA RISNA NAHAK

22190094

Menyetujui

Dosen Pembimbing I	Dosen Pembimbing II
Dr.Nitaniel Hendrik.SE, M.Si	**Mesri W.N.Manafe SE.,M.Sc**
NUPTK: 6441742643130073	**NUPTK:0837762663231272**

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi	Ketua Program Studi Akuntansi
Dr.Christian D.Manu,SE.,M.Sc.,Ak	**Herny Constantia fanggidae,SE.,M.Ak**
NUPTK:5660763664131352	**NUPTK:3540769670230282**

SKRIPSI

ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN TERPADU PADA KELURAHAN MAULAFA TAHUN 2022-2024

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

PRISILIA RISNA NAHAK

22190094

Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal :12 Agustus 2026

SUSUNAN DEWAN SKRIPSI

Penguji utama	**Dr. Jems A. Zacharias, SE.,M.Si**	
Penguji Anggota	**Herny C. Fanggidae, SE.,M.,Ak**	
Pembimbing I	**Dr.Nitaniel Hendrik, SE,M.Si**	
Pembimbing II	**Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc**	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI

Dekan Fakultas Ekonomi	**Ketua Program Studi Akuntansi**
Dr.Christian D.Manu,SE.,M.Sc.,Ak	**Herny Constantia fanggidae,SE.,M.Ak**
NUPTK:5660763664131352	**NUPTK:3540769070230282**

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI
Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia
Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 – Website: http://www.ukaw.ac.id/
e-mail: ukawfe25@gmail.com

PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Prisilia Risna Nahak

NIM : 22190094

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Implementasi Sistem Perencanaan dan Penggaran Terpadu pada Kelurahan Maulafa Tahun 2022-2024.** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 24 Agustus 2026

Mengetahui
Dekan

Dr. Christian D. Manu, SE.,M.Sc.,Ak
NIDN. 0860763664131352

Yang Menyatakan
Mahasiswa,

Prisilia Risna Nahak
NIM. 22190094

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI
Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia
Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 – Website: http://www.ukaw.ac.id/
e-mail: ukawfe25@gmail.com

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Rabu Tanggal Dua Belas Bulan Agustus Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana

Nama : Prisilia Risna Nahak
Tempat Tanggal Lahir : Kupang, 16 Januari 2002
NIM : 22190094
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi : Analisis Implementasi Sistem Perencanaan dan Penganggaran Terpadu pada Keluarahan Maulafa 2022-2024
Yang telah dibimbing Oleh:
Pembimbing I : Dr. Nitaniel Hendrik,S.E.,M.Si
Pembimbing II : Mesri W.N Manafe,SE.,M.Sc
Dengan hasil sebagai berikut:
Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai :...73.6...
Huruf Mutu :...B+...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	**Status Penguji**	**SKOR**	**Nilai**
Dr. Jems A. Zacharias,S.E.,M.Si	Ketua	72 X 40%	28.8
Herry A. Manubulu,S.Sos.,M.Si.,Ak	Anggota	72 X 20%	14.4
Dr. Nitaniel Hendrik,S.E.M.Si	Anggota	76 X 20%	15.2
Mesri W.N. Manafe,S.E.,M.Sc	Anggota	76 X 20%	15.2
Jumlah Nilai Akhir	**100%**		73.6

Kupang, 12 Agustus 2026
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Christian D. Manu,S.E.,M.Sc.,Ak
NUPTK: 5660763664131352

MOTTO

Pengkhotbah 3:11
“Ia membuat segala sesuatu indah pada waktunya “

Ditengah keraguan atas diri sendiri Tuhan berbisik “jalan terus Aku bersamamu”

“Setiap orang punya prosesnya masing-masing, Tidak ada perjalanan Yang terlalu cepat atau terlalu lambat, semua tepat pada waktuNya. Jangan bandingkan prosesmu dengan orang lain, yang berjalan kaki Juga bisa sampai tujuan, dan yang berlari pun masih bisa terjatuh.”

“see miracles in life every moment”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan dengan penuh rasa bangga dan cinta yang tulus kepada orang-orang terkasih yang telah mendukung penulis dengan caranya masing-masing:

1. Juruselamat, Tuhan Yesus Kristus penulis mengucapkan syukur dan terimakasih yang oleh kasih ,penyertaan ,hikmat,kesehatan ,kekuatan,serta berkat yang senantiasa Tuhan limpahkan dalam kehidupan penulis,sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.Terima kasih karena Tuhan tidak pernah meninggalkan penulis,melainkan selalu membuka jalan dan membuat segala sesuatu indah pada waktu-Nya.
2. Kedua orang tua Tercinta Bapak Paulus Nahak dan Mama Lisda Beama ,penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala kasih sayang,pengorbanan,doa,dukungan dan kerja keras yang telah diberikan kepada penulis selama ini.Terima kasih karena selalu menjadi sumber kekuatan ,penghiburan dan motivasi dalam setiap proses kehidupan penulis ,Bapak yang tidak pernah berhenti berjuang demi anakmu ini pergi merantau jauh dari kami untuk anakmu sukses di waktu yang tepat, dukungan doa motivasi yang bapak berikan sampai penulis berjuang untuk bisa membalas bapak pung jeri lelah bertahun-tahun di Tanah rantau,buat mama tidak berhenti berjuang,memberikan nasehat,dukungan serta doa yang selalu mengiringi setiap langkah penulis .Dalam setiap kesulitan dan kelelahan yang dihadapi selama penyususnan skripsi ini,kasih dan pengorbanan bapak dan mama menjadi alasan bagi penulis tetap kuat dan terus berjuang hingga mampu menyelesaikan skripsi ini.penulis

menyadari bahwa semua pencapaian ini tidak terlepas dari cinta,ketulusan,dan doa yang selalu bapak dan mama berikan dengan penuh kasih.

3. Saudari penulis Kak erna nahak,vika nahak,dan adik melani nahak serta seluruh keluarga besar terima kasih atas doa ,dukungan,perhatian,motivasi ,serta kebersamaan yang selalu diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.Terima kasih telah menjadi sumber semangat dan inspirasi bagi penulis untuk terus berusaha dan tidak menyerah dalam mencapai tujuan.segala kasih sayang yang diberikan menjadi kekuatan bagi penulis hingga mampu menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen pembimbing penulis, Bapak Dr Nitaniel Hendrik, SE,.M. Si dan Ibu Mesri W. N. Manafe, SE., M.Sc yang telah memberikan arahan dan koreksi shingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Bapak/Ibu dosen yang dengan penuh perhatian serta kesabaran telah membina dan mengasuh penulis dari awal studi hingga saat akan melakukan penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Untuk pacar saya Denni Antonius Buga, terimakasih selalu menemani saya di saat senang maupun susah. Terimakasih sudah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya. Terimakasih telah menjadi rumah pendamping dalam segala hal yang menemani, mendukung, ataupun menghibur, mendengar keluh kesah, dan memberi semangat untuk jangan pantang menyerah.
7. Untuk Bestie Trisna ayu marta Nesimnasi, Karolina yosefat Setia, yetriani Henukh Esry melianti Lette Terima kasih telah menjadi teman yang selalu hadir dalam setiap proses perjuangan ini. Terima kasih untuk setiap dukungan,

semangat, tawa, cerita, dan kebersamaan yang membuat perjalanan panjang ini terasa lebih ringan. Di tengah lelah dan banyaknya tantangan, kehadiran kalian menjadi salah satu alasan untuk tetap bertahan dan melangkah sampai sejauh ini. Terima kasih telah menjadi bagian indah dari perjalanan hidup dan perjuangan saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Teman-teman Terkasih kelas B Akuntansi yang senantiasa mendukung dan membantu dalam masa perkuliahan
9. Untuk Diri Sendiri prisilia risna nahak Terima kasih untuk diriku yang telah bertahan sejauh ini. Untuk setiap air mata yang jatuh, setiap rasa lelah yang disembunyikan, dan setiap doa yang tidak pernah berhenti dipanjatkan. Terima kasih karena tetap memilih untuk bangkit setiap kali merasa ingin menyerah. Perjalanan ini mungkin tidak mudah, tetapi hari ini aku membuktikan bahwa aku mampu melewati semuanya. Aku bangga pada diriku sendiri, karena telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah hingga akhirnya sampai pada titik ini.
10. Almamater Tercinta dan Universitas Kristen Artha Wacana Kupang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, rahmat, dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Implementasi Sistem Perencanaan dan Penganggaran Terpadu pada Kelurahan Maulafa Tahun 2022–2024" dengan baik dan tepat pada waktunya. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi.

Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk menganalisis implementasi sistem perencanaan dan penganggaran terpadu yang dilaksanakan di Kelurahan Maulafa selama periode tahun 2022–2024, serta mengidentifikasi faktor pendukung, hambatan, dan upaya yang dilakukan dalam meningkatkan efektivitas penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan kepada masyarakat.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini terdapat berbagai kendala dan tantangan. Namun, berkat bantuan, bimbingan, dukungan, dan kerja sama dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan Tuhan Yesus Kristus atas kasih karunia, hikmat, kesehatan, dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

1. Rektor Prof. Dr. Ir. Godlief Frederik Neonufa, M.T**.** Universitas Kristen Artha Wacana Kupang beserta seluruh jajaran pimpinan universitas.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, serta masukan yang sangat berharga selama penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Mesri W. N. Manafe, S.E., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar memberikan saran, kritik, dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Bapak Dr.Jems A.Zacharias ,S.,E M.Si sebagai dosen penguji utama dan Ibu Herry A. Manubulu,S.Sos.,M.Si.,Ak sebagai dosen penguji kedua yang telah

mengluangkan waktu,tenaga,dan pikiran,pada waktu persidangan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya.

7. Seluruh dosen dan staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan akademik selama masa studi.
8. Lurah Maulafa beserta seluruh aparatur Kelurahan Maulafa yang telah memberikan izin penelitian, bantuan, data, dan informasi yang diperlukan selama proses penelitian.
9. Bapak Paulus nahak dan Mama Maria lisda beama serta seluruh keluarga besar yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang selalu mendukung dan mendoakan serta memberikan motivasi yang terbaik untuk penulis dari awal memulai kuliah hingga pada saat ini.
10. Sahabat-sahabat dan pacar yang selalu menghibur penulis dalam proses penyusunan skripsi hingga sampai saat ini.
11. Teman-teman Kelas B, Seperjuangan Akuntansi angkatan 2022 yang senantiasa mendukung dan membantu selama studi saat ini.
12. Semua orang yang penulis tidak bisa ucap satu-persatu yang sudah meluangkan waktu untuk mendengar semua keluh kessah dari penulis, sudah membantu, memberikan suport, dan selalu ada untuk penulis disaat penulis membutuhkan bantuan apapun itu. Tanpa kalian penulis tidak bisa melangkah sejauh ini.

Tidak ada sesuatu yang berharga dari penulis untuk diberikan, sebagai imbalan hanyalah ucapan terima kasih, dan juga doa kiranya Tuhan Yesus memberkati. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan sepenuh hati penulis juga mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Penulis

(Prisilia R. Nahak)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**
MOTTO ..... **iii**
PERSEMBAHAN ..... **iv**
KATA PENGANTAR ..... **vii**
DAFTAR ISI ..... **ix**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xii**
ABSTRAK ..... **xiii**
BAB 1 PENDAHULUAN **1**
1.1 Latar Belakang Masalah 1
1.2 Masalah Penelitian 5
1.3 Persoalan Penelitian 5
1.4 Tujuan Penelitian 6
1.5 Manfaat Penelitian 6
BAB II LANDASAN TEORI **10**
2.1 Landasan Teori 10
2.2 Konsep Penelitian 19
2.3 Definisi Sistem Perencanaan Terpadu 22
2.4 Penganggaran Terpadu 24
2.5 Kerangka Berpikir 25
2.6 Sistem Penganggaran Pemerintah 27
BAB III METODE PENELITIAN **31**
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian 31
3.1.1 Populasi 31
3.1.2 Sampel 31
3.2 Teknik Pengumpulan Data 32
3.3 Indikator Empiris dan Skala Pengukuran 33

3.4 Teknik Analisis Data 34
3.4.1 Analisis Pendahuluan 34
3.4.2 Analisis Lanjutan 39
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS 43
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 43
4.1.1 Gambaran Umum Kelurahan Maulafa 43
4.1.2 Keadaan Penduduk 43
4.1.3 Pemerintah Kelembangan 44
4.1.4 Pelaksanaan Kegiatan 45
4.1.5 Hambatan dan Upaya Pemecahan 48
4.2 Analisis Pendahuluan 48
4.2.1 Kesesuaian Antara Dokumen Perencanaan dan Dokumen Penganggaran 49
4.2.2 Sinkronisasi Program Hasil Musrenbang dengan Anggaran 49
4.2.3 Keterlibatan Aparatur Kelurahan dalam Penyusunan Perencanaan dan Penganggaran 50
4.2.4 Ketepatan Waktu Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Penganggaran 50
4.2.5 Ketersediaan dan Kualitas Sumber Daya Manusia 51
4.2.6 Faktor Pendukung Implementasi Sistem Perencanaan dan Penganggaran Terpadu 51
4.2.7 Faktor Penghambat Implementasi Sistem Perencanaan dan Penganggaran Terpadu 52
4.2.8 Analisis Berdasarkan Teori Edward III 53
4.3 Analisis lanjutan 53
4.3.1 Implementasi Sistem Perencanaan dan Penganggaran Terpadu 53
4.3.2 Keselarasan antara Dokumen Perencanaan dan Dokumen Penganggaran 55
4.3.3 Faktor Pendukung dalam Implementasi Sistem Perencanaan dan Penganggaran Terpadu 56

4.3.4 Faktor Penghambat dalam Implementasi Sistem Perencanaan dan Penganggaran Terpadu 57
4.3.5 Upaya yang Telah Dilakukan untuk Mengatasi Hambatan..... 58
4.4 Bahasan hasil analisis 59
BAB V PENUTUP 62
5.1 Kesimpulan 62
5.2 Implikasi Teoritik..... 63
5.3 Implikasi Terapan 64
DAFTAR PUSTAKA..... 66
LAMPIRAN 75

DAFTAR LAMPIRAN

1.1. Pedoman Wawancara Penelitian.....86
1.2. Dokumentas Pada Saat Wawancara Responden 87
1.3. Ijin Pra Penelitian.....88
1.4. Ijin Penelitian 89
1.5. Surat Keterangan Selesai penelitian.....90