LAMPIRAN

Lampiran 1 Lampiran Surat Ijin Penelitian

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI
Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia
Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 - Website: http://www.ukaw.ac.id
e-mail: ukawje2580gmail.com

Nomor : 588/FE-UKAW/E.6/IV.2026
Lampiran : -
Perihal : Ijin Pra Penelitian

Kepada
Yth. Kepala Desa Kadiwano
di -
Tempat

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian untuk Penulisan Skripsi dengan diawali menyusun Proposal Penelitian.

Untuk keperluan Penulisan Proposal Penelitian maka kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan untuk mengadakan Pra Penelitian:

Nama	:	Marta Diana Tondu
NIM	:	22410046
Program Studi	:	Manajemen
Jalur Minat	:	Keuangan Daerah
Judul	:	Analisis Efektivitas Pengelolaan APBDes Melalui Perencanaan, Pelaksanaan dan Pengawasan dalam Pembangunan Desa Kadiwano, Kecamatan Wewewa Timur

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik, kami haturkan limpah terimakasih.

Kupang, 29 April 2026
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Christian Daniel Manu, SE., M.Sc.,Ak
NUPTK. 5660763664131352

Tembusan Kepada Yth:
1. Ketua Program Studi Manajemen;
2. Mahasiswa yang bersangkutan;
Arsip

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI
Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 – Website: http://www.ukaw.ac.id/
e-mail: ukawfe25@gmail.com

Nomor : 1059/FE-UKAW/E.6/VII.2026
Lampiran : 1 (satu) Eksemplar
Perihal : Ijin Penelitian

Kepada
Yth. Kepala Desa Kadiwano
di -
Tempat

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi. Untuk itu kami mohon kiranya Bapak/Ibu memberikan Ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan:

Nama	:	Marta Diana Tondu
NIM	:	22410046
Semester	:	VIII (Delapan)

Susunan Organisasi Skripsi sebagai berikut :

Penanggungjawab	:	Dekan Fakultas Ekonomi
Pembimbing	:	1. Maromi Merlin Mbate, SE, M.Sc 2. Eka Merdekawati I. Seseli, SE., MM
Lama Penelitian	:	2 (dua) minggu
Pembiayaan	:	Sendiri
Judul	:	Analisis Efektivitas Pengelolaan APBdes Dalam Pembangunan Desa Kadiwano, Kecamatan Wewewa Timur

Sebagai bahan pertimbangan Bapak/Ibu, maka kami lampirkan Proposal Penelitian dari Mahasiswa yang bersangkutan.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik, kami haturkan limpah terima kasih.

Kupang, 6 Juli 2026
Dekan

Dr. Christian Daniel Manu, SE., M.Sc.,Ak.
NUPTK. 5660763664131352

Tembusan Kepada Yth:
1. Ketua Program Studi Manajemen;
2. Mahasiswa yang bersangkutan;
Arsip

PEMERINTAH KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA
KECAMATAN WEWEWA TIMUR
DESA KADI WANNO
Jl. Badi Utomo, Ds. Kadi Wanno, Kec. Wewewa Timur, Kab Sumba Barat Daya

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN
NO:290/SKSP/KW/WT/SBD/VII/2026

Yang Bertanda Tangan Di Bawa Ini
Nama : Bruno Moda, A.MD
Nip : 19861113 201902 1 002
Jabatan : pj kepala desa kadi wanno

Menerangkan Bahwa :
Nama : MARTA DIANA TONDU
Nik : 5318037101050002
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/tanggal lahir : Bina Dana, 13-02-2004

Menerangkan Bahwa Yang Bersangkutaan Tersebut Di Atas Telah Selesai Melaksanakan Penelitian Di Desa Kadi Wanno, Kecamatan Wewewa Timur, Kabupaten Sumba Barat Daya Terhitung Mulai Dari Tanggal, 13 Juli 2026 Sampai Dengan Tanggal 27 Juli 2026, Dan Yang Bersangkutan Tersebut Melaksanakan Penelitian Di Desa Kadi Wanno Untuk Memperoleh Data Dalam Rangka Penyusunan Skripsi Atau Tugas Akhir.

Demikian surat keterangan ini di buat dengan sebenar-benarnya untuk di pergunakan sebagaimana mestinya

Kadi Wano, 24 Juli 2026
Pj. Kepala Desa Kadi Wano

Bruno Moda, A.MD
Nip. 19861113 201902 1 002

Surat Selesai Penelitian di Desa Kadi Wano

Lampiran 2 Pertanyaan wawancara

PEDOMAN WAWANCARA PENELITIAN

Judul Penelitian

Analisis Efektivitas Pengelolaan APBDes dalam Pembangunan Desa Kadiwano Kecamatan Wewewa Timur

---

IDENTITAS INFORMAN

Nama : Bruno Moda

Umur : 39 tahun

Jenis Kelamin : Laki - Laki

Pendidikan : S1

Jabatan/Pekerjaan : Pengabdi

Lama Menjabat : 5 Bulan (Menggantikan Bapak Jefrison Sairo)

Tanggal Wawancara : Mulai dari 18 Juli 2026 -

A. PERENCANAAN APBDES

Indikator 1

Partisipasi masyarakat dalam Musyawarah Desa

1. Bagaimana pelaksanaan Musyawarah Desa dalam penyusunan APBDes?
2. Siapa saja yang diundang mengikuti Musyawarah Desa?
3. Bagaimana bentuk partisipasi masyarakat dalam memberikan usulan?
4. Apakah seluruh masyarakat memiliki kesempatan menyampaikan pendapat?
5. Menurut Bapak/Ibu, apakah partisipasi masyarakat sudah berjalan dengan baik? Mengapa?

Indikator 2

Penyusunan program sesuai kebutuhan masyarakat

1. Bagaimana pemerintah desa mengetahui kebutuhan masyarakat?
2. Bagaimana usulan masyarakat dijadikan program pembangunan?
3. Apakah semua usulan masyarakat dapat dimasukkan dalam APBDes?
4. Faktor apa yang menyebabkan suatu usulan diterima atau ditolak?

Indikator 3

Penetapan prioritas pembangunan

1. Bagaimana pemerintah desa menentukan prioritas pembangunan?
2. Apa dasar utama dalam menentukan prioritas tersebut?
3. Bagaimana jika anggaran tidak mencukupi seluruh usulan masyarakat?
4. Apakah terdapat perubahan prioritas akibat penurunan Dana Desa?

Indikator 4

Penyusunan RKPDes dan Rancangan APBDes

1. Bagaimana proses penyusunan RKPDes?
2. Siapa saja yang terlibat dalam penyusunan RKPDes?
3. Bagaimana RKPDes menjadi dasar penyusunan APBDes?
4. Apakah terdapat kendala dalam penyusunan APBDes?

B. PELAKSANAAN APBDES

Indikator 5

Kesesuaian pelaksanaan dengan perencanaan

1. Apakah seluruh kegiatan dilaksanakan sesuai APBDes?
2. Apakah pernah terjadi perubahan kegiatan?
3. Apa penyebab perubahan tersebut?
4. Bagaimana prosedur apabila terjadi perubahan program?

Indikator 6

Ketepatan penggunaan anggaran

1. Bagaimana memastikan anggaran digunakan sesuai peruntukannya?
2. Apakah setiap kegiatan memiliki anggaran yang jelas?
3. Bagaimana pengendalian penggunaan anggaran dilakukan?
4. Pernahkah terjadi kekurangan anggaran dalam pelaksanaan kegiatan?

Indikator 7

Pelaksanaan program pembangunan desa

1. Program pembangunan apa saja yang telah dilaksanakan?
2. Bagaimana proses pelaksanaan program tersebut?
3. Apakah seluruh kegiatan berjalan sesuai jadwal?
4. Kendala apa yang paling sering dihadapi selama pelaksanaan?

Indikator 8

Partisipasi masyarakat dalam pelaksanaan pembangunan

1. Bagaimana masyarakat dilibatkan dalam pembangunan desa?

2. Bentuk partisipasi apa yang paling sering dilakukan masyarakat?
3. Apakah masyarakat mendukung pelaksanaan pembangunan?
4. Faktor apa yang mempengaruhi partisipasi masyarakat?

Indikator 9

Pencapaian target program pembangunan

1. Apakah target pembangunan setiap tahun berhasil dicapai?
2. Program apa yang belum terlaksana?
3. Apa penyebab belum tercapainya target tersebut?
4. Bagaimana upaya pemerintah desa agar target tetap tercapai?

C. PENGAWASAN APBDES

Indikator 10

Pengawasan oleh Pemerintah Desa dan BPD

1. Bagaimana pengawasan terhadap pelaksanaan APBDes dilakukan?
2. Apa peran Pemerintah Desa dalam pengawasan?
3. Apa peran BPD dalam pengawasan?
4. Seberapa sering pengawasan dilakukan?

Indikator 11

Keterlibatan masyarakat dalam pengawasan

1. Apakah masyarakat ikut mengawasi pelaksanaan pembangunan?
2. Bagaimana masyarakat menyampaikan kritik atau laporan?

3. Apakah masyarakat pernah memberikan masukan terhadap pembangunan?
4. Bagaimana tanggapan pemerintah desa terhadap masukan tersebut?

Indikator 12

Transparansi penggunaan anggaran

1. Bagaimana pemerintah desa menyampaikan informasi APBDes kepada masyarakat?
2. Apakah masyarakat mudah memperoleh informasi tersebut?
3. Media apa yang digunakan untuk menyampaikan informasi APBDes?
4. Menurut Bapak/Ibu, apakah pemerintah desa sudah transparan?

Indikator 13

Evaluasi pelaksanaan program pembangunan

1. Apakah setelah pembangunan dilakukan evaluasi?
2. Siapa yang melakukan evaluasi?
3. Bagaimana hasil evaluasi dimanfaatkan?
4. Apakah hasil evaluasi menjadi dasar penyusunan APBDes berikutnya?

D. PEMBANGUNAN DESA

Indikator 14

Tercapainya tujuan pembangunan desa

1. Menurut Bapak/Ibu, apakah pembangunan desa telah mencapai tujuan yang direncanakan?
2. Apa saja hasil pembangunan yang telah dicapai?

3. Apa indikator keberhasilan pembangunan menurut Bapak/Ibu?

Indikator 15

Ketepatan pelaksanaan pembangunan

1. Apakah pembangunan dilaksanakan sesuai kebutuhan masyarakat?
2. Apakah lokasi pembangunan sudah tepat?
3. Bagaimana kualitas hasil pembangunan menurut Bapak/Ibu?

Indikator 16

Transparansi dan akuntabilitas pembangunan

1. Bagaimana pemerintah desa mempertanggungjawabkan hasil pembangunan?
2. Apakah masyarakat mengetahui realisasi pembangunan?
3. Bagaimana penyampaian laporan pembangunan kepada masyarakat?
4. Apakah masyarakat dapat memberikan tanggapan terhadap laporan tersebut?

Indikator 17

Manfaat pembangunan yang dirasakan masyarakat

1. Apa manfaat pembangunan yang paling dirasakan masyarakat?
2. Apakah pembangunan meningkatkan kesejahteraan masyarakat?
3. Apakah pelayanan pemerintah desa menjadi lebih baik?
4. Apa harapan Bapak/Ibu terhadap pembangunan desa ke depan?

Pertanyaan Penutup (Seluruh Informan)

1. Menurut Bapak/Ibu, bagaimana efektivitas pengelolaan APBDes di Desa Kadiwano?
2. Apa kendala terbesar dalam pengelolaan APBDes?
3. Apa solusi yang perlu dilakukan agar pengelolaan APBDes menjadi lebih efektif?
4. Apa harapan Bapak/Ibu terhadap pembangunan Desa Kadiwano pada masa mendatang?

Lampiran 3 Lampiran Dokumentasi Penelitian



Wawancara bersama kepala desa



wawancara bersama Sekretaris



Wawancara kaur keungan dan perencanaan



Wawancara Tokoh Masyarakat



Wawancara bersama masyarakat desa Kadi Wano



Bersama –sama dengan aparat dan Masyarakat ke lokasi jalan Rabat yang Baru



Bersama dengan petani yang sangat merasakan manfaat jalan rabat, yang sangat memudahkan lalu lintas ke kebun

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

KARTU KONSULTASI/BIMBINGAN
SKRIPSI

Nama	: Marta Diana Tondu
Nim	: 22410046
Program Studi	: Manajemen
Fakultas	: Ekonomi
Judul Skripsi	: Analisis Efektivitas Pengelolaan Apbdes Dalam Pembangunan Desa Kadi Wano Kecamatan Wewewa Timur
Pembimbing	: 2

No	Tanggal	Uraian	Tanda Tangan Pembimbing
1.	03/08/2026	- perbaikan tata penulisan - memperbaiki pengelasan pada data	
2.	04/08/2026	- Memperbaiki tujuan dan manfaat	
3.	05/08/2026	- memperbaiki tata penulisan pada persoalan penelitian.	
4.	06/08/2026	- memperbaiki tata penulisan pada definisi konsep.	
5.	07/08/2026	- memperbaiki indikator empirik	
6.	10/08/2026	- memperbaiki tabel 4	
7.	11/08/2026	- memperbaiki daftar pustaka.	
8.	13/08/2026	- ACC	

Tanggal,
Dosen Pembimbing 2

Eka Merdekawati I.Sesali,SE,.MM
NUPTK : 2149769670230493

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa-Kupang

KARTU KONSULTASI/BIMBINGAN SKRIPSI

Nama	: Marta Diana Tondu
Nim	: 22410246
Fakultas	: Ekonomi
Program Studi	: Manajemen
Judul Skripsi	Analisis Efektivitas Pengelolaan Apbdes Dalam Pembangunan Desa Kadi Wano, Kecamatan Wewewa Timur.

Pembimbing I

No	Tanggal	Uraian	Tanda Tangan Pembimbing
1.	8/8/2026	- perbaikan tata penulisan	
2	10/8/2026	- Memperbaiki latar belakang	
3.	11/8/2026	- Memperbaiki persoalan penelitian dan tujuan penelitian	
4	12/8/2026	- Menambah teori pada kindasan teori	
5	13/8/2026	- Memperbaiki definisi konsep	
6.	14/8/2026	- Memperbaiki Metode penelitian	
7.	17/8/2026	- Memperbaiki indikator	
8.	18/8/2026	- ACC .	

Tanggal.....18-8-26

Dosen Pembimbing I

Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc

NUPTK: 113675462301 23