ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN APBDES DALAM PEMBANGUNAN DESA KADIWANO, KECAMATAN WEWEWA TIMUR, KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA

MARTA DIANA TONDU
22410046

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai

Gelar Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2026

PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN APBDES DALAM PEMBANGUNAN DESA KADI WANO KECAMATAN WEWEWA TIMUR, KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA

MARTA DIANA TONDU
22410046

Menyetujui

Pembimbing I	Pembimbing II
Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc	**Eka Merdekawati I.Seseli, SE.,MM**
NUPTK: 11367546230123	**NUPTK:2149769670230493**

Di sahkan oleh

Dekan Fakultas Ekonomi	Ketua Program Studi
Dr. Christian D. Manu, SE.,M.Sc.Ak	**Melvin K. Djami Rane, SE.,MM**
NUPTK: 5660763664131352	**NUPTK: 5659772673230282**

SKRIPSI

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN APBDES DALAM PEMBANGUNAN DESA KADI WANO KECAMATAN WEWEWA TIMUR, KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA

MARTA DIANA TONDU
22410046

Telah di pertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 02 September 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	**Frankie Jan Salean, SE.,MP**	
Penguji Anggota	**Dedy Raidons Se'u, SE,.MM**	
Penguji Anggota/Pembimbing 1	**Maromi Merlin Mbate, SE,.M.Sc**	
Penguji Anggota/Pembimbing 2	**Eka Merdekawati I. Sesali, SE,.MM**	

SKRIPSI INI TELAH DI TERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANEJMEN

Dekan Fakultas Ekonomi	**Ketua Program Studi**
Dr. Christian D. Manu, SE.,M.Sc.Ak	**Melvin K. Djami Rame, SE.,MM**
NUPTK: 5660763664131352	**NUPTK : 5659772673230282**

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI
Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 – Website: http://www.ukaw.ac.id/
e-mail: ukawfe25@gmail.com

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	: Marta Diana Tondu
NIM	: 22410046
Program Studi	: Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "**Analisis Efektivitas Pengelolaan APBDes dalam Pembangunan Desa Kadi Wano Kecamatan Wewewa Timur**." yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2025/2026 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 19 Agustus 2026
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Marta Diana Tondu
NIM. 22410046

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak
NUPTK. 5660763664131352

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI
Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia
Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 – Website: http://www.ukaw.ac.id/
e-mail: ukawfe25@gmail.com

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu, Tanggal 02 September 2026 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Marta Diana Tondu
TTL : Kareka Keni 13 Januari 2004
NIM : 22410046
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Efektivitas Pengelolaan APBDes Dalam Pembangunan Desa Kadi Wano Kecamatan Wewewa Timur Kabupaten Sumba Barat Daya.

Pembimbing I : Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc
Pembimbing II : Eka M.I. Seseli, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Frankie J. Salean, SE.,MP	Utama	**69,6**	X 40%	**27,84**
Dedy Raidons Se'u, SE.,MM	Anggota	**81**	X 20%	**16,2**
Maromi M.Mbate, SE.,M.Sc	Anggota	**80**	X 20%	**16**
Eka M.I. Seseli, SE.,MM	Anggota	**80**	X 20%	**16**
Total Nilai yang diperoleh: 76,04				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 02 September 2026

Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Christian Daniel Manu, SE.,M.Sc.,Ak
NUPTK. 5660763664131352

MOTTO

"Percayalah kepada TUHAN dengan segenap hatimu, dan janganlah bersandar kepada pengertianmu sendiri. Akuilah Dia dalam segala lakumu, maka Ia akan meluruskan jalanmu."

(Amsal 3:5 – 6)

PERSEMBAHAN

Dengan Segala Puji Syukur Kepada Tuhan Yang Maha Kuasa dan atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu, oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terimakasih. Peneliti mempersembahkan skripsi ini kepada :

1. Universitas Kristen Artha Wacana, yang telah memberikan kesempatan bagi peneliti menimba ilmu dan menyelesaikan studi dengan baik.
2. Kepada kedua orang tua tercinta Bapak Matius Malo Wolla Dan Ibu Kristina Lali Pora yang selalu menjadi sumber kekuatan dan semangat dalam setiap langkah saya. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, pengorbanan, dukungan, dan perhatian yang tidak pernah berhenti diberikan kepada saya. Terima kasih karena selalu percaya kepada saya, bahkan ketika saya sendiri terkadang merasa ragu terhadap kemampuan saya. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bentuk kecil dari rasa terima kasih atas segala perjuangan Bapak dan Mama selama ini. Tidak ada kata yang cukup untuk membalas semua pengorbanan dan kasih sayang yang telah diberikan. Semoga pencapaian ini dapat menjadi salah satu alasan bagi Bapak dan Mama untuk tersenyum dan bangga kepada saya. Terima kasih telah menjadi rumah, kekuatan, dan alasan saya untuk terus berjuang.
3. Untuk Tante Tercinta: Dorkas Dada Terima kasih atas segala kasih sayang, perhatian, doa, dukungan, dan bantuan yang telah Tante berikan selama saya menjalani masa perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena selalu hadir, memberikan semangat, dan membantu saya ketika menghadapi berbagai kesulitan. Mungkin saya tidak selalu mampu mengungkapkan rasa terima kasih saya dengan kata-kata, tetapi setiap kebaikan dan pengorbanan Tante akan selalu saya ingat. Kehadiran Tante menjadi salah satu bagian penting dalam perjalanan saya hingga dapat menyelesaikan pendidikan ini.

4. Saudara-Saudari tercinta: Agustinus Malo, Ananias Ana Mesa, Debiana Ina, Meriyana Malo, Denianus Malo, Merista Malo Dan Virginia Viona Malo yang selalu mendukung dan mendoakan penulis selama ini dalam penyusunan skripsi.
5. Keluarga besar Lalar dan Kupang Oesapa, Kaka,Adik, Om, tante dan Nenek atas segala dukungan dan doa kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Untuk Saudara dan sahabat terbaik semasa kuliah Vira, Ayu, Ikhe dan Diana yang selalu menemani memberikan bantuan, dukungan, dan semangat kepada penulis semasa kuliah dan juga dalam menyelesaikan skripsi ini, kalian terbaik.
7. Untuk Sahabat, Keluarga dan prodi Manajemen Angkatan 22, yang juga selalu ada menemani, menghibur dan mendukung penulis semasa kuliah dan juga dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kepada Rene Elyzondo Umbu Kabali Deta, S.Ak, Terima kasih atas segala doa, dukungan, dan kesabaran yang tak pernah habis. Terima kasih sudah menjadi pendengar terbaik saat penulis mengeluh, menjadi tempat berbagi cerita, dan selalu memberikan semangat di setiap langkah. Kehadiranmu membuat perjalanan skripsi ini terasa lebih ringan dan bermakna.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya. Sehingga penulis diberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi dengan judul "Analisis Efektivitas Pengelolaan APBDes Dalam Pembangunan Desa Kadi Wano, Kecamatan Wewewa Timur" Penulisan Skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, Penulisan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. pada kesempatan ini penulis mengucapkan Terima Kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT, Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang beserta jajarannya.
2. Bpk Dr.Christian D. Manu, SE.,M.Sc.,Ak, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bpk Drs.Robert Alex Serang, M.Si selaku PJ Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc, Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan waktu serta tenaga dan motivasi kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Ibu Eka Merdekawati I. Seseli, SE.,MM Pembimbing II yang telah memotivasi, membibmbing, mengarahkan dan memberikan waktu serta tenaga kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Bpk Frankie Jan Salean, SE.,MP, Selaku Penguji Utama dan Bpk Dedy Raidons Se'u, SE.,MM Selaku Penguji Anggota yang memberikan kritik dan saran dalam menyempurnakan skripsi ini.
7. Ayah Matius Malo Wolla yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan mendidik, serta mendoakan yang terbaik buat saya.
8. Ibu Kristina Lali Pora yang dengan sabar selalu mendidik, mengharahkan, memotivasi serta mendoakan yang terbaik buat saya.

9. Saudara Kandung Agustinus Malo, Ananias Ana Mesa, Debiana Ina, Meriyana Malo, Denianus Malo, Merista Malo Dan Virginia Viona Malo Yang selalu ada dan membantu saya dalam berbagai hal.
10. Keluarga di kupang, angkatan 22 Prodi Manajemen dan Sahabat Terkasih yang selalu mendukung, menghibur dan selalu ada untuk saya.
11. Kepala Desa Kadi Wano dan Masyarakat yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian sekaligus menimba banyak ilmu dan pengalaman.
12. Seluruh pihak yang membantu penulis dalam proses penulisan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu per satu. Penulis menyadari, bahwa dalam penulisan masih banyak kekurangan dan keterbatasan, sehingga segala kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan penulis.

Kupang 2026

Marta Diana Tondu

DAFTAR ISI

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN APBDES DALAM PEMBANGUNAN DESA KADIWANO, KECAMATAN WEWEWA TIMUR, KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA i

PENGESAHAN SKRIPSI ii

MOTTO iv

PERSEMBAHAN v

KATA PENGANTAR vii

DAFTAR ISI ix

DAFTAR TABEL xii

DAFTAR GAMBAR xiii

DAFTAR LAMPIRAN xiv

ABSTRAKS xviiii

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Masalah Penelitian 10

1.3 Persoalan Penelitian 10

1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian 11

1.4.1 Tujuan Penelitian 11

1.4.2 Manfaat Penelitian 11

BAB II LANDASAN TEORI 13

2.1 Efektivitas Pengelolaan APBDes 13

2.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) 16

2.2.1 Perencanaan APBDes 19
2.2.2 Pelaksanaan APBDes 22
2.2.3 Pengawasan APBDes 24
2.3 Definisi Konsep 26
2.4 Kerangka Dasar Pemikiran 27
BAB III METODE PENELITIAN 30
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian 30
3.1.1 Populasi 30
3.1.2 Sampel 31
3.2 Teknik Pengumpulan Data 32
3.2.1 Wawancara 32
3.2.2 Dokumentasi 33
3.3 Indikator Empirik 33
3.4 Teknik Analisis Data 35
3.4.1 Analisis Pendahuluan 35
3.4.2 Analisis Lanjutan 35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN 38
4.1 Gambaran Umum Desa Kadiwano 38
4.1.1 Sejarah Demografi dan Struktur Organisasi Desa Kadiwano 38
4.2 Kondisi Geografis Desa Kadi Wano 42
4.3 Kondisi Sosial Ekonomi dan Budaya 42
4.4 Analisis Pendahuluan 44
4.5 Analisis Lanjutan 60

4.5.1 Analisis Perencanaan APBDes 60
4.5.2 Analisis Pelaksanaan APBDes 63
4.5.3 Analisis Pengawasan APBDes 68
4.6 Pembahasan 72
4.6.1 Perencanaan APBDes dalam Pembangunan Desa Kadiwano 72
4.6.2 Pelaksanaan APBDes dalam Pembangunan Desa Kadiwano 73
4.6.3 Pengawasan APBDes dalam Pembangunan Desa Kadiwano 77
4.6.4 Efektivitas Pengelolaan APBDes melalui Perencanaan, Pelaksanaan, dan Pengawasan dalam Pembangunan Desa Kadiwano 78
BAB V PENUTUP 82
5.1 Kesimpulan 82
5.2 Implikasi Teoritis 83
5.3 Implikasi Terapan / Saran 85
DAFTAR PUSTAKA 88
LAMPIRAN 1

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Target dan Realisasi APBDes Desa Kadiwano Tahun 2022–2025 4
Tabel 3. 1 Konsep, Fokus Penelitian, Indikator Empirik, dan Skala Pengukuran 34
Tabel 4. 1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kadi Wano 39
Tabel 4. 2 Data Apbdes Desa Kadi Wano 2021-2025 40
tabel 4. 3 Data Demografi Responden Desa Kadi wano 45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir 29
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Kecamatan Wewewa Timur 39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lampiran Surat Ijin Penelitian..... 1
Lampiran 2 Pertanyaan wawancara 4
Lampiran 3 Lampiran Dokumentasi Penelitian 10

ABSTRAKS

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN APBDES DALAM PEMBANGUNAN DESA KADI WANO KECAMATAN WEWEWA TIMUR

PEMBIMBING I	:	MAROMI MERLIN MBATE, SE,.M.Sc
PEMBIMBING II	:	EKA MERDEKAWATI I. SESELI, SE.,MM
NAMA	:	MARTA DIANA TONDU
NIM	:	22410046
FAKULTAS	:	EKONOMI
PROGRAM STUDI	:	MANAJEMEN
TAHUN PENULISAN	:	2026

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) melalui aspek perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan di Desa Kadiwano, Kecamatan Wewewa Timur. Pengelolaan APBDes yang efektif diperlukan untuk memastikan bahwa anggaran desa dikelola secara terarah, sesuai dengan kebutuhan masyarakat, serta berdasarkan ketentuan yang berlaku. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Informan penelitian berjumlah 15 orang yang ditentukan secara purposive sampling, terdiri atas unsur Pemerintah Desa, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), kepala dusun, tokoh masyarakat, dan masyarakat. Data penelitian diperoleh melalui wawancara dan dokumentasi, kemudian dianalisis secara kualitatif berdasarkan fokus penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan APBDes di Desa Kadiwano telah dilaksanakan secara efektif. Proses perencanaan dilakukan melalui Musyawarah Dusun (Musdus), Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa (Musrenbangdes), penyusunan RKPDes, dan penyusunan Rancangan APBDes. Proses tersebut memberikan ruang bagi masyarakat dan BPD untuk menyampaikan kebutuhan serta memberikan masukan dalam penentuan program dan prioritas anggaran.

Hasil penelitian menunjukan bahwa Pada tahap pelaksanaan masuk kategori cukup efektif, karena sebagian besar program yang direncanakan dapat dilaksanakan sesuai dengan APBDes dan Rencana Anggaran Biaya (RAB), serta melibatkan masyarakat dan Tim Pelaksana Kegiatan (TPK). Namun, masih terdapat beberapa kendala dalam pelaksanaan, terutama keterlambatan pencairan dana, kendala teknis, dan belum tercapainya beberapa target fisik pembangunan jalan kegiatan yang telah ditetapkan.

hasil penelitian menunjukkan bahwa Pada aspek pengawasan, BPD menjalankan fungsi pengawasan terhadap pelaksanaan kegiatan dan penggunaan APBDes. Pengawasan juga didukung oleh keterlibatan masyarakat dalam memantau kegiatan yang dilaksanakan serta adanya evaluasi terhadap pelaksanaan program. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa pengawasan menjadi bagian penting dalam memastikan penggunaan anggaran tetap sesuai dengan rencana dan ketentuan yang telah ditetapkan. Keterkaitan antara perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan

menunjukkan bahwa proses pengelolaan APBDes di Desa Kadiwano telah dilaksanakan secara terpadu, meskipun masih terdapat beberapa hal yang perlu diperbaiki, terutama berkaitan dengan ketepatan waktu pencairan anggaran dan penyelesaian kendala teknis selama pelaksanaan kegiatan.

Hasil Penelitian ini dapat disimpulkan bahwa pengelolaan APBDes di Desa Kadiwano, Kecamatan Wewewa Timur Kabupaten Sumba Barat Daya, secara umum telah berjalan Cukup efektif. Efektivitas tersebut tercermin dari adanya perencanaan yang melibatkan pihak terkait, pelaksanaan kegiatan yang mengacu pada rencana dan anggaran, serta pengawasan yang dilakukan melalui peran BPD dan keterlibatan masyarakat. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kualitas pengelolaan APBDes tidak hanya ditentukan oleh terlaksananya kegiatan, tetapi juga oleh konsistensi antara rencana, pelaksanaan, dan pengawasan. Oleh karena itu, Pemerintah Desa Kadiwano perlu mempertahankan mekanisme pengelolaan yang telah berjalan serta meningkatkan koordinasi dan ketepatan waktu dalam pelaksanaan agar pengelolaan APBDes pada periode berikutnya menjadi lebih optimal.

Kata Kunci: Efektivitas, APBDes, Perencanaan, Pelaksanaan, Pengawasan.