

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING PELAKU
USAHA PERDAGANGAN DI KELURAHAN NONOHONIS
KECAMATAN KOTA SOE KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

MELKISEDEKH FAOT

22410077

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna memenuhi sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk mencapai
Gelar Sarjana Manajemen**



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING PELAKU
USAHA PERDAGANGAN DI KELURAHAN NONOHONIS
KECAMATAN KOTA SOE KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

MELKISEDEKH FAOT
22410077



Menyetujui

Dosen Pembimbing I


Zet Ena, SE.,MM
NUPTK: 625374564630070

Dosen Pembimbing II


Eka Merdekawati I. Seseli, SE.,MM
NUPTK: 2149769670230490

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ekonomi



Christian Daniel Manu, SE.,M.Sc.,Ak
NUPTK: 5660763664131352

Pj. Wakil Dekan


Drs. Robert Alex Serang, M.Si
NUPTK: 7241744645130083

SKRIPSI

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING PELAKU
USAHA PERDAGANGAN DI KELURAHAN NONOHONIS KECAMATAN
KOTA SOE KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

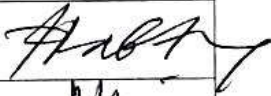
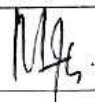
MELKISEDEKH FAOT

22410077



**Telah dipertahankan didepan dewan penguji
Pada Tanggal :21 Agustus 2026**

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Drs. Robert Alex Serang, M.Si	
Penguji Anggota	Melvin Krisdiana Djami Rane, SE.,MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Zet Ena, SE.,MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Eka Merdekawati I. Seseli, SE.,MM	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA
MANAJEMEN**



Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Christian Daniel Manu, SE.,M.Sc.,Ak
NUPTK: 5660763664131352

Pj. Wakil Dekan



Drs. Robert Alex Serang, M.Si
NUPTK: 7241744645130083



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia Telp.
0380-881584 - WA +6282146935252 - Website: <http://www.ukaw.ac.id/>
e-mail: ukawfe25@gmail.com

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Melkisedekh Faot
NIM : 22410077
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "**Pengaruh Kompetensi Kewirausahaan dan Orientasi Kewirausahaan Terhadap Keunggulan Bersaing Pelaku Usaha Perdagangan di Kelurahan Nonohonis Kecamatan Kota Soe Kabupaten Timor Tengah Selatan.**" yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2025/2026 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi,



Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak
NUPTK. 5660763664131352

Kupang, 13 Agustus 2026
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Melkisedekh Faot
NIM. 22410077



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia
Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 - Website: <http://www.ukaw.ac.id/>
e-mail: ukawfe25@gmail.com

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jumat, Tanggal 21 Agustus 2026 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Melkisedekh Faot
TTL : Soe, 03 Mei.2004
NIM : 22410077
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Pengaruh Kompetensi Kewirausahaan Dan orientasi Kewirausahaan Terhadap Keunggulan Bersaing pelaku usaha Perdagangan di kelurahan Nonohonis Kecamatan Kota Soe Kabupaten Timor Tengah Selatan
Pembimbing I : Zet Ena, SE.,MM
Pembimbing II : Eka M.I. Seseli, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs.Robert Alex Serang, M.Si	Utama	80	X 40%	32
Melvin K.Djami Rane, SE.,MM	Anggota	80	X 20%	16
Zet Ena, SE.,MM	Anggota	85	X 20%	17
Eka M.I.Seseli, SE.,MM	Anggota	85	X 20%	17
Total Nilai yang diperoleh: 82				
Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)				

Kupang, 21 Agustus 2026

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Christian Daniel Manu, SE.,M.Sc.,Ak
NUPTK. 5660763664131352

MOTTO

“Jangan takut, percaya saja.”

(Markus 5:36)

“Janganlah takut, sebab aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab aku ini Allahmu; Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau.”

(Yesaya 4:10)

PERSEMBAHAN

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penulisan Skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung berupa material maupun spiritual, oleh karena itu dengan rasa hormat teriring doa dan limpah ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Tuhan Yesus karena atas rahmat dan kasih sayangNya penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan baik.
2. Orang tua Terkasih Papa Elia Faot dan Mama Salomi Tabun / Faot yang telah memberikan cinta kasih, dukungan serta Doa tiada batas dan motivasi untuk kesuksesan penulis.
3. Keluarga besar Faot dan Tabun yang turut memberikan Doa, perhatian dan motivasi kepada penulis untuk bertahan dari awal memulai studi hingga pada saat ini.
4. Saudara kandung yang selalu mendukung dalam skripsi ini yaitu: kk Any, Erwin, Liku, Liban, dan adik Elsa
5. Bpk, Zet Ena, SE.,MM selaku, dosen pembimbing I dan Ibu Eka Seseli, S.E.,M.M. selaku, Dosen pembimbing II yang dengan penuh perhatian serta kesabaran telah membina dan mengasuh penulis dari awal studi hingga saat akan melakukan penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Ipar Risto Banunaek yang selalu memberi dukungan dan memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Teman-teman Terkasih, Seperjuangan Managemen angkatan 2022, Wacana Traveling, Oelatimo Bercerita yang senantiasa mendukung dan membantu dalam masa perkuliahan.
8. Almamater Tercinta dan Universitas Kristern Artha Wacana Kupang.
9. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih untuk diri sendiri yang sudah kuat dan berjuang menyelesaikan perkuliahan ini.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat, cinta, dan kasihnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Karakteristik Dan Kompetensi Kewirausahaan Terhadap Kinerja UMKM Di Kelurahan Nonohonis Kabupaten TTS”.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Namun, karya ini tidak akan selesai tanpa orang-orang tercinta disekeliling saya yang mendukung dan membantu. Terima kasih yang tulus saya sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr.Ir. Godlief Neonufa, MT selaku Rektor pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bpk, Dr.Christian Daniel Manu, SE.,M.Sc.,Ak Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku, Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE.,M.ScM selaku, Ketua Program Studi Manajemen.
5. Bpk, Zet Ena, SE.,MM selaku, dosen pembimbing I dan Ibu Eka Seseli, S.E.,M.M. selaku, Dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga,

dan pikiran, serta sabar dalam membimbing dan membantu memberi arahan yang bermanfaat agar penulis dapat menyelesaikan penelitiandan penulisan skripsi ini.

6. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama masa awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi ini yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
7. Papa Elia Faot dan Mama Salomi Tabun serta seluruh keluarga besar yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang selalu mendukung dan mendoakan serta memberikan motivasi yang terbaik untuk penulis dari awal memulai kuliah hingga pada saat ini.

Tidak ada sesuatu yang berharga dari penulis untuk diberikan, sebagai imbalan hanyalah ucapan terima kasih juga doa kiranya Tuhan Yesus memberkati. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu, dengan sepenuh hati penulis juga mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Penulis

Melkisedekh Faot

DAFTAR ISI

MOTTO	i
PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan masalah	9
1.3 Persoalan Penelitian	9
1.4 Tujuan Dan manfaat penelitian	10
1.4.1 Tujuan penelitian	10
1.4.2 Manfaat Penelitian	10
BAB II	12
LANDASAN TEORI	12
2.1 Keunggulan Bersaing	12
2.1.1 Pengertian Keunggulan Bersaing	12
2.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keunggulan Bersaing	15
2.1.3 Indikator Keunggulan Bersaing	18
2.2 Kompetensi Kewirausahaan	20
2.2.1 Pengertian Kompetensi Kewirausahaan	20
2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kompetensi Kewirausahaan	23
1. Pendidikan dan Pelatihan	24
2. Pengalaman Berusaha	24
3. Motivasi Berwirausaha	24
4. Lingkungan Keluarga	25
5. Lingkungan Sosial dan Ekonomi	25

6. Kemampuan Belajar dan Beradaptasi	25
2.2.3 Indikator Kompetensi Kewirausahaan	26
1. Kompetensi Peluang (<i>Opportunity Competency</i>)	26
2. Kompetensi Hubungan (<i>Relationship Competency</i>)	27
3. Kompetensi Konseptual (<i>Conceptual Competency</i>)	27
4. Kompetensi Organisasi (<i>Organizing Competency</i>)	27
5. Kompetensi Strategis (<i>Strategic Competency</i>)	28
6. Kompetensi Komitmen (<i>Commitment Competency</i>)	28
2.3 Orientasi Kewirausahaan	29
2.3.1 Pengertian Orientasi Kewirausahaan	29
2.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Orientasi Kewirausahaan	31
1. Pendidikan dan Pengetahuan	32
2. Pengalaman Berusaha	32
3. Motivasi Berwirausaha	32
4. Lingkungan Bisnis	33
5. Dukungan Lingkungan Sosial	33
6. Kemajuan Teknologi	33
2.3.3 Indikator Orientasi Kewirausahaan	34
1. Inovatif (<i>Innovativeness</i>)	34
2. Proaktif (<i>Proactiveness</i>)	34
3. Berani Mengambil Risiko (<i>Risk Taking</i>)	35
2.4 Konsep Penelitian	35
2.4.2 Orientasi Kewirausahaan (X_2)	36
2.4.3 Keunggulan Bersaing (Y)	36
2.5 Kerangka Dasar Pemikiran dan Hipotesis	37
2.5.1 Kerangka dasar Berpikir	37
2.5.2 Hipotesis Penelitian	43
BAB III	46
METODE PENELITIAN	46
3.1 Populasi dan Sampel	46
3.1.1 Populasi	46

3.1.2 Sampel	47
3.2 Teknik Pengumpulan Data	48
3.3 Indikator Empirik	50
Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran.....	50
3.4. Teknik Analisis Data	52
BAB IV	53
ANALISIS DAN BAHASAN ANALISIS	53
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	53
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	53
4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	57
4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	58
4.2 Analisis Pendahuluan	60
4.2.1 Kompetensi Kewirausahaan	61
4.2.2 Orientasi Kewirausahaan	62
4.2.3 Keunggulan Bersaing.....	64
4.3 Analisis Lanjutan.....	67
4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda	67
4.3.2 Uji Parsial (Uji t).....	69
4.3.3 Uji Simultan (Uji F).....	72
4.3.4 Koefisien Determinasi (R^2).....	73
4.4 Bahasan Hasil Analisis	74
BAB V.....	86
PENUTUP.....	86
5.1 Kesimpulan.....	86
5.2 Implikasi Teoritis	87
5.3 Implikasi Terapan.....	88
DAFTAR PUSTAKA	90
Kompetensi Peluang (<i>Opportunity Competency</i>)	94
Inovatif (<i>Innovativeness</i>)	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data UMKM Kelurahan Nonohonis Kabupaten TTS Tahun 2023-2025	2
Tabel 3.1	Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran	49
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	56
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	56
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	57
Tabel 4.4	Jawaban Responden Terhadap variabel Kompetensi Kewirausahaan (X1)	60
Tabel 4.7	Jawaban Responden Terhadap variable Orientasi Kewirausahaan (X2)	63
Tabel 4.8	Jawaban Responden Terhadap variabel Keunggulan Bersaing (Y) ..	65
Tabel 4.9	Hasil Analisis Linear Berganda	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Dasar Pemikiran	40
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	91
Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden	96
Lampiran 3 Uji SPSS (Regresi Berganda)	102
Lampiran 4 Nilai F Tabel	104
Lampiran 5 Nilai t Tabel	105
Lampiran 6 Surat penelitian	106
Lampiran 7 Surat penelitian	107
Lampiran 8 Dokumentasi pembagian kuisioner	108