

**ANALISIS SISA LEBIH PERHITUNGAN ANGGARAN (SiLPA)
PEMERINTAH KABUPATEN KUPANG**

**ADRIANA LAY DAY
19410083**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian dari
Persyaratan-Persyaratan untuk Mencapai
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2026**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS SISA LEBIH PERHITUNGAN ANGGARAN (SiLPA)
PEMERINTAH KABUPATEN KUPANG**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

ADRIANA LAY DAY

19410083



MENYETUJUI

Pembimbing I

Mr. 30/126

Maromi M. Mbate, SE., M.Sc
NUPTK : 1136754655230123

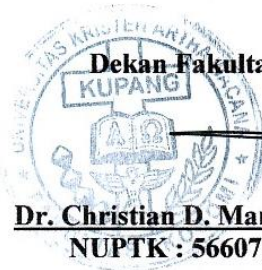
Pembimbing II

Mr. 30/126

Eka M. Imelda Seseli, SE., MM
NUPTK : 2149769670230493

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak
NUPTK : 5660763664131352

Ketua Program Studi Manajemen

Mr. 30/126

Maromi M. Mbate, SE., M.Sc
NUPTK : 1136754655230123

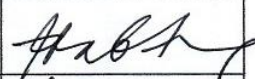
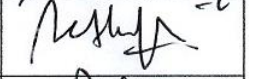
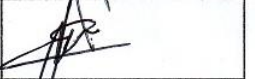
SKRIPSI
ANALISIS SISA LEBIH PERHITUNGAN ANGGARAN (SiLPA)
PEMERINTAH KABUPATEN KUPANG
Dipersiapkan dan disusun oleh:

ADRIANA LAY DAY
19410083

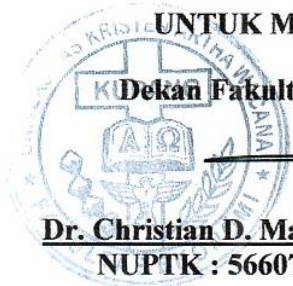


Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Pada tanggal : 24 Juli 2026

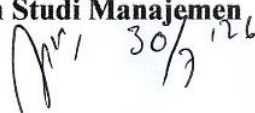
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Drs. Robert Alex Serang, M.Si	
Penguji Anggota	Margarethy R. Mbado, SE.,MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Eka M. Imelda Seseli, SE.,MM	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN**



Dekan Fakultas Ekonomi
Dr. Christian D. Manu, SE.,M.Sc.,Ak
NUPTK : 5660763664131352

Ketua Program Studi Manajemen

Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc
NUPTK : 1136754655230123



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia Telp.
0380-881584 - WA +6282146935252 - Website: <http://www.ukaw.ac.id/>
e-mail: ukawfe25@gmail.com

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Adriana Lay Day
NIM : 19410083
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "**Analisa Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA) Pemerintah Kabupaten Kupang.**" yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2025/2026 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi,


Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak
NUPTK. 5660763664131352

Kupang, 24 Juli 2026
Yang Menyatakan
Mahasiswa


Adriana Lay Day
NIM. 19410083



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia
Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 - Website: <http://www.ukaw.ac.id/>
e-mail: ukawfe25@gmail.com

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jumat, Tanggal 24 Juli 2026 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Adriana Lay Day
TTL : Takari, 07 Juli 1999
NIM : 19410083
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SILPA) Pemerintah Kabupaten Kupang
Pembimbing I : Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc
Pembimbing II : Eka M.I. Seseli, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs. Robert Alex Serang, M.Si	Utama	78	X 40%	31,2
Margarethy Rohanie Mbado, SE.,MM	Anggota	78	X 20%	15,6
Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc	Anggota	83	X 20%	16,6
Eka M.I.Seseli, SE.,MM	Anggota	83	X 20%	16,6
Total Nilai yang diperoleh: 80				
Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)				

Kupang, 24 Juli 2026

 Dekan Fakultas Ekonomi


Dr. Christian Daniel Manu, SE.,M.Sc.,Ak
NUPTK. 5060763664131352

MOTTO

“Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu, dan janganlah bersandar pada pengertianmu sendiri. Akuilah Dia dalam segala lakumu, maka Ia akan meluruskan jalanmu.”

Amsal 3:5-6

“Setiap proses memiliki waktunya. Ketekunan, doa, dan penyertaan Tuhan akan menuntun setiap langkah pada tujuan yang telah ditetapkan-Nya.”

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas kasih, penyertaan, hikmat, dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Dengan penuh rasa syukur, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, yang telah menjadi sumber kasih, doa, pengorbanan, dan motivasi yang tiada henti.
2. Seluruh keluarga tercinta yang senantiasa memberikan doa, perhatian, semangat, dan dukungan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing, seluruh dosen, dan tenaga kependidikan Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, yang telah memberikan ilmu, bimbingan, arahan, serta pengalaman berharga selama penulis menempuh pendidikan.
4. Sahabat dan teman-teman seperjuangan, yang selalu memberikan semangat, motivasi, bantuan, dan kebersamaan dalam setiap proses penyelesaian studi.
5. Almamater tercinta, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, yang telah menjadi tempat penulis menimba ilmu, mengembangkan kemampuan, dan membentuk karakter selama masa studi.

Akhirnya, skripsi ini penulis persembahkan sebagai wujud rasa syukur atas setiap proses yang telah dilalui. Kiranya karya sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang manajemen keuangan daerah, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas kasih, penyertaan, hikmat, dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA) Pemerintah Kabupaten Kupang” dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam mencapai suatu tujuan tidak terlepas dari tantangan dan hambatan. Menyadari keterbatasan penulis, maka pada kesempatan ini perkenankan penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Dr. Christian Daniel Manu SE.,M,Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku Plt Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc Selaku Ketua Program Studi Manajemen sekaligus pembimbing I yang berkenan memberikan tambahan

ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

5. Ibu Eka M. Imelda Seseli, SE.,MM selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi.
6. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku Penguji Utama dan Ibu Margarethy R. Mbado, SE.,MM selaku Penguji Anggota yang telah meluangkan waktu untuk menguji serta memberikan kritik, saran, dan masukan yang sangat berharga bagi penulis dalam penyempurnaan skripsi ini.
7. Bapak Jofret U. S. Peku Djawang, S.AB.,MM selaku dosen penasihat akademik yang selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.
8. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk menjadi anak yang berhasil.
9. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan
10. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
11. Kedua orang tua terkasih serta seluruh keluarga terkasih yang tiada henti memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan pendidikan dan penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya

Kupang, 06 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	
Lembar Pengesahan Skripsi	ii
Surat Pernyataan Ujian Skripsi.....	iv
Berita Acara Ujian Skripsi	v
Motto	vi
Persembahan	vii
Kata Pengantar	viii
Daftar Isi	xi
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar	xv
Abstrak.....	xvi
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Masalah Penelitian	9
1.3. Persoalan penelitian	9
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
 BAB II LANDASAN TEORI	 11
2.1. Teori Keuangan Daerah	11
2.2. Pengelolaan Keuangan Daerah	14
2.3. Konsep Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah	18

2.4. Konsep Pendapatan Daerah dan Pendapatan Asli Daerah	22
2.5. Belanja Daerah	25
2.6. Konsep Pembiayaan Daerah dan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA)	27
2.7. Rasio Keuangan Daerah dan Indikator Evaluasi Anggaran	32
2.8. Konsep Penelitian	34
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1. Populasi dan Sampel Penelitian	41
3.2. Teknik Pengumpulan Data	41
3.3. Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	42
3.4. Teknik Analisis Data	44
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....	47
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	47
4.2. Analisis Pendahuluan	48
4.2.1. Analisis Pendapatan Daaerah	49
4.2.2. Analisis Belanja Daerah	50
4.2.3. Analisis Pembiayaan Netto	52
4.2.4. Analisis Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA)	53
4.3. Analisis Lanjutan	55
4.3.1. Analisis Pelaksanaan APBD Pemerintah Kabupaten Kupang tahun 2020-2024	55

4.3.2. Analisis Perkembangan SiLPA Pemerintah Kabupaten Kupang	
Tahun 2020-2024	59
4.3.3. Analisis Rasio SiLPA terhadap Belanja Daerah sebagai Indikator	
Pelaksanaan Anggaran	63
BAB V PENUTUP	68
5.1. Kesimpulan	68
5.2. Implikasi Teoritis	70
5.3. Implikasi Terapan	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Anggran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020 – 2024	4
Tabel 1.2 Perkembangan SiLPA Kabupaten Kupang tahun 2020–2024	5
Tabel 1.3 Rasio SiLPA terhadap Belanja Daerah Kabupaten Kupang Tahun 2020-2024	6
Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	43
Tabel 4.1 Anggaran Perubahan, Realisasi, dan Presentase Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang Tahun 2020-2024	49
Tabel 4.2 Anggaran Perubahan, Realisasi, dan Presentase Belanja Daerah Kabupaten Kupang Tahun 2020-2024	50
Tabel 4.3 Anggaran Perubahan, Realisasi, dan Presentase Pembiayaan Netto Kabupaten Kupang Tahun 2020-2024	52
Tabel 4.4 Perkembangan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA) Kabupaten Kupang Tahun 2020-2024	53
Tabel 4.5 Perhitungan Rasio SiLPA terhadap Belanja Daerah Pemerintah Kabupaten Kupang tahun 2020-2024	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	39
-------------------------------------	----