

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN ANALISIS PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA BADAN KEPEGAWAIAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN DAERAH KOTA KUPANG

Kepada Yth.

Pegawai Badan Kepegawian Pendidikan Dan Pelatihan Daerah Kota Kupang

Di-

Tempat

Dalam rangka penyusunan skripsi untuk menyelesaikan studi jenjang strata 1 (S1), maka dengan segala kerendahan hati, dimohon kesediaan bapak/ibu untuk membantu mengisi kuesioner (daftar pernyataan) yang disediakan. Kuesioner ini digunakan untuk mengumpulkan data guna menyelesaikan tugas akhir perkuliahan berupa penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Badan Kepegawian Pendidikan Dan Pelatihan Daerah Kota Kupang**”. Sehubungan dengan hal tersebut, maka mohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner sesuai dengan keadaan yang dialami, dirasakan dan dijamin penuh kerahasiaan atas informasi yang Bapak/Ibu berikan. Atas kerja sama dan kesediaan Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini saya ucapkan Terima Kasih.

Hormat Saya

Evi marcella Z Nafi

I. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden :
2. Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
3. Usia :
4. Pendidikan terakhir : ☐ SMA ☐ D3 ☐ D4 ☐ S1 ☐ S2 ☐ S3
5. Lama Bekerja :
6. Status pegawai : ☐ ASN ☐ PPPK

II. PETUNJUK PENGISIAN

- Tulislah terlebih dahulu identitas yang telah disediakan.
- Berikan centang (✓) pada kolom identitas responden
- Pemberian jawaban dilakukan dengan menyilang (x) pada salah satu angka kategori jawaban antara 1 s/d 10 yang paling sesuai menurut pendapat anda terhadap pertanyaan-pernyataan yang diberikan.

III. DAFTAR PERNYATAAN

1. Lingkungan Kerja

Pemberian jawaban dilakukan dengan menyilang (x) pada salah satu angka kategori jawaban antara 1 s/d 10 yang paling sesuai menurut pendapat anda terhadap pernyataan-pernyataan berikut mengenai Lingkungan Kerja					
INDIKATOR	PERNYATAAN	KATEGORI JAWABAN			
Suasana kerja	Saya merasa nyaman dengan suasana kerja di kantor	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju	
Hubungan dengan rekan kerja	Saya memiliki hubungan kerja yang baik dengan rekan kerja	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju	
Hubungan antara bawahan dan pimpinan	Hubungan antara bawahan dan pimpinan terjalin dengan baik	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju	
Tersedianya fasilitas kerja	Fasilitas kerja yang tersedia mendukung pelaksanaan pekerjaan saya	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju	

2. Motivasi kerja

Pemberian jawaban dilakukan dengan menyilang (x) pada salah satu angka kategori jawaban antara 1 s/d 10 yang paling sesuai menurut pendapat anda terhadap pernyataan-pernyataan berikut mengenai Motivasi Kerja					
INDIKATOR	PERNYATAAN	KATEGORI JAWABAN			
Kecukupan Gaji	Gaji yang saya terima mencukupi kebutuhan hidup saya sehari-hari	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10		Sangat Setuju
Jaminan Sosial	Saya memperoleh jaminan sosial yang memberikan perlindungan selama bekerja	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10		Sangat Setuju
Komunikasi dengan rekan kerja	Saya dapat berkomunikasi dengan rekan kerja dengan baik dalam melaksanakan pekerjaan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10		Sangat Setuju
Penghargaan atas hasil kerja	Hasil kerja yang saya capai mendapat pengakuan dari pimpinan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10		Sangat Setuju

3. Disiplin kerja

Pemberian jawaban dilakukan dengan menyilang (x) pada salah satu angka kategori jawaban antara 1 s/d 10 yang paling sesuai menurut pendapat anda terhadap pernyataan-pernyataan berikut mengenai Disiplin Kerja				
INDIKATOR	PERNYATAAN	KATEGORI JAWABAN		
Masuk kerja tepat waktu	Saya selalu hadir tepat waktu sesuai jam kerja yang ditetapkan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
Penggunaan waktu secara efektif	Saya memanfaatkan waktu kerja secara efektif untuk menyelesaikan pekerjaan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
Tidak pernah mangkir/tidak kerja	Saya tidak pernah mangkir/tidak kerja di saat masih jam kerja yang telah di tetapkan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
Mematuhi semua peraturan organisasi	Saya selalu mematuhi semua peraturan yang berlaku dalam instansi	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
Target Pekerjaan	Saya dapat menyelesaikan target pekerjaan sesuai dengan waktu yang ditentukan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju

4. Kepuasan Kerja

Pemberian jawaban dilakukan dengan menyilang (x) pada salah satu angka kategori jawaban antara 1 s/d 10 yang paling sesuai menurut pendapat anda terhadap pernyataan-pernyataan berikut mengenai Kepuasan Kerja					
INDIKATOR	PERNYATAAN	KATEGORI JAWABAN			
Pekerjaan itu sendiri	Saya merasa puas dengan pekerjaan yang saya lakukan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju	
Tunjangan tambahan	Saya merasa puas dengan tunjangan tambahan yang di berikan instansi	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju	
Kolega atau rekan kerja	Saya merasa rekan kerja saya saling mendukung dalam menyelesaikan pekerjaan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju	
Atasan	Saya merasa atasan memberikan dukungan dan ptivasi dalam bekerja	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju	

Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden

TABULASI DATA KUESIONER

Lingkungan kerja (X1)						Motivasi kerja				
No	X1	X2	X3	X4	Total	X1	X2	X3	X4	Total
1	9	8	8	9	34	10	9	10	10	39
2	8	10	8	6	32	9	10	10	10	39
3	9	9	9	8	35	10	10	10	10	40
4	8	9	9	10	36	8	8	8	8	32
5	8	10	9	9	36	8	7	10	10	35
6	10	10	10	9	39	8	9	8	8	33
7	8	8	7	5	28	10	10	10	10	40
8	7	8	8	5	28	8	8	8	8	32
9	8	10	10	9	37	9	9	8	8	34
10	7	8	8	7	30	8	9	9	10	36
11	8	6	6	6	26	8	10	8	9	35
12	8	9	9	8	34	7	7	7	8	29
13	9	8	8	8	33	9	9	10	10	38
14	9	10	10	6	35	9	8	8	8	33
15	8	9	9	8	34	8	9	9	9	35
16	7	7	8	7	29	8	10	10	10	22
17	10	9	10	9	38	10	10	9	10	39
18	10	10	10	9	39	9	10	10	9	38
19	7	7	7	7	28	10	8	10	10	38
20	10	10	10	8	38	10	10	10	10	40
21	9	8	9	8	34	10	10	10	10	40
22	9	10	10	8	37	9	10	10	10	39
23	10	9	8	8	35	8	10	10	9	37
24	8	8	8	5	29	8	8	8	8	32
25	5	5	5	6	21	10	10	10	9	39
26	9	9	9	9	36	7	7	8	7	29
27	9	8	8	9	34	8	8	8	8	32
28	10	10	10	9	39	8	8	8	5	29
29	9	8	9	8	34	9	9	9	9	36
30	10	10	10	5	40	9	9	9	9	36
31	6	6	6	6	24	10	10	9	9	38
32	10	9	10	9	38	10	10	10	9	39
33	7	8	6	6	27	9	9	9	9	36
34	8	9	8	8	33	9	8	8	8	33
35	9	8	8	5	30	9	8	9	8	34
36	7	7	7	7	28	9	8	8	8	33
37	10	10	10	8	38	10	10	10	10	40
38	9	10	10	8	37	8	9	10	9	36
39	8	8	5	5	26	9	9	10	10	38

Lingkungan kerja (X1)						Motivasi kerja				
No	X1	X2	X3	X4	Total	X1	X2	X3	X4	Total
40	10	10	10	9	39	8	10	10	10	38
41	8	8	8	8	32	4	7	8	3	22
42	8	8	10	7	33	10	9	10	8	37
43	10	9	9	7	35	9	9	10	9	37
44	10	10	10	9	39	8	8	10	8	34
45	9	9	9	8	35	9	9	8	8	34
46	10	9	9	8	36	10	10	9	9	38
47	10	10	10	8	38	10	9	9	9	37
48	6	6	6	6	24	6	6	6	7	25
49	10	9	9	9	37	8	8	8	8	32
50	10	5	9	9	33	9	9	9	8	35
51	8	8	8	8	32	9	10	9	9	37
52	7	8	8	9	32	6	7	7	8	28
53	7	7	7	6	27	10	8	8	8	34
54	10	5	8	8	31	10	10	10	10	40
55	8	8	8	8	32	10	10	10	10	40
56	5	5	7	7	24	10	10	10	9	39
57	9	9	9	9	36	10	10	10	10	40
58	8	7	7	7	29	9	9	9	9	36

Disiplin kerja						
No	X1	X2	X3	X4	X5	Total
1	10	10	10	10	10	50
2	10	10	10	10	10	50
3	10	10	10	10	10	50
4	8	6	6	8	8	36
5	10	9	9	9	9	46
6	9	9	8	9	10	45
7	8	10	10	10	10	48
8	10	9	10	10	10	49
9	9	10	10	10	10	49
10	9	9	8	8	8	42
11	8	9	8	9	9	43
12	8	9	9	9	10	45
13	8	10	10	10	10	48
14	10	9	9	10	10	48
15	10	10	10	10	10	50
16	10	8	10	10	8	46
17	9	9	8	8	9	43
18	10	8	8	10	8	44
19	10	9	9	9	9	46
20	10	10	10	10	10	50
21	8	5	9	9	8	39
22	10	10	10	10	9	49
23	9	10	10	10	10	49
24	7	7	7	7	7	35
25	9	9	9	9	8	44
26	9	9	8	9	8	43
27	9	9	9	9	10	46
28	8	8	10	10	10	46
29	9	9	9	9	9	45
30	9	9	9	9	9	45
31	9	9	7	8	8	41
32	10	10	10	10	10	50
33	9	9	9	9	9	45
34	9	9	9	9	8	44
35	10	9	9	10	9	47
36	9	9	9	8	9	44
37	9	9	9	10	10	47
38	8	9	8	9	9	43
39	10	10	10	10	10	50
40	10	10	10	10	10	50
41	9	9	9	9	9	45
42	8	9	8	10	9	44

Disiplin kerja						
No	X1	X2	X3	X4	X5	Total
43	10	10	10	10	10	50
44	8	9	10	8	8	43
45	9	9	8	9	9	44
46	9	10	10	9	9	47
47	9	9	9	9	9	45
48	7	6	7	7	6	33
49	10	9	9	10	10	48
50	9	9	8	8	8	42
51	10	9	9	10	10	48
52	9	8	9	10	9	45
53	10	9	9	8	9	45
54	10	10	10	10	10	50
55	10	10	10	10	10	50
56	10	10	10	10	10	50
57	10	10	10	10	10	50
58	10	10	9	10	10	49

No	Kepuasan kerja				
	X1	X2	X3	X4	Total
1	8	8	9	9	34
2	9	10	10	10	39
3	10	10	10	10	40
4	8	7	6	8	29
5	9	8	8	9	34
6	9	9	8	10	36
7	10	10	10	10	40
8	9	9	9	8	35
9	9	8	10	10	37
10	8	8	8	8	32
11	8	8	8	9	33
12	6	6	6	6	24
13	10	10	8	10	38
14	10	10	9	9	38
15	10	8	8	9	35
16	8	10	10	10	38
17	9	10	9	10	38
18	10	10	9	9	38
19	10	9	8	10	37
20	10	10	10	10	40
21	8	10	10	9	37
22	10	10	10	10	40
23	10	8	10	10	38
24	7	7	7	7	28
25	9	9	9	9	36
26	9	7	7	7	30
27	7	6	8	9	30
28	8	5	10	8	31
29	9	8	8	9	34
30	9	8	8	9	34
31	9	10	9	9	37
32	10	10	10	10	40
33	9	9	9	9	36
34	10	10	10	10	40
35	9	7	8	9	33
36	9	8	8	8	33
37	10	10	10	10	40
38	9	8	10	9	36
39	9	10	10	8	37
40	10	7	10	10	37
41	9	6	8	8	31
42	10	8	10	9	37

No	Kepuasan kerja				
	X1	X2	X3	X4	Total
43	10	8	10	10	38
44	8	8	10	10	36
45	9	9	9	9	36
46	8	7	8	9	32
47	9	9	8	9	35
48	7	7	7	7	28
49	8	8	10	10	36
50	10	10	8	9	37
51	9	10	9	10	38
52	8	6	9	7	30
53	9	8	8	8	33
54	10	10	10	10	40
55	9	8	8	9	34
56	10	9	9	9	37
57	10	10	10	10	40
58	10	9	9	9	37

Lampiran 3 Hasil Olah Data SPSS

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.697 ^a	.486	.457	2.669

a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	363.642	3	121.214	17.011	.000 ^b
	Residual	384.789	54	7.126		
	Total	748.431	57			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.788	4.745		1.220	.228
	X1	.026	.078	.033	.328	.744
	X2	.404	.090	.480	4.492	.000
	X3	.318	.102	.339	3.131	.003

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 4 Surat ijin Pra Penelitian



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI
- Jl. Adisucipto No. 147 - Oesapa, Kupang 85228, NTT
Telp. (0380) 881667, Fax. (0380) 881677,
Email: ukawfe25@gmail.com, Website: <http://ukaw.ac.id>

Nomor : 397/FE/UKAW/E.6/IV.2026
Lampiran : -
Perihal : Ijin Pra Penelitian

Kepada Yth.

Kepala Badan Kepegawaian Pendidikan dan Pelatihan Daerah Kota Kupang (BKDPPD)
di -
Tempat

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan Penelitian untuk Penulisan Skripsi dengan diawali menyusun Proposal Penelitian.

Untuk Keperluan Penulisan Proposal Penelitian maka kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan untuk mengadakan Penelitian:

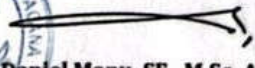
Nama : Evi Marcella Zhentyke Nafi
NIM : 22410010
Progdi : Manajemen
Jalur Minat : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja dan Displin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Badan Kepegawaian Pendidikan dan Pelatihan Daerah Kota Kupang.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami haturkan Terima Kasih.

Kupang, 21 April 2026
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Daniel Manu, SE, M.Sc, Ak
NIP. 5660763664131352

Lampiran 5 Surat Ijin Penelitian

	UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA FAKULTAS EKONOMI Jl. Adisucipto No. 147 Oesapa, Kota Kupang 85228, NTT - Indonesia Telp. 0380-881584 - WA +6282146935252 - Website: http://www.ukaw.ac.id/ e-mail: ukawfe25@gmail.com
Nomor	: 961/FE-UKAW/E.6/VI.2026
Lampiran	: 1 (satu) Eksemplar
Perihal	: <u>Ijin Penelitian</u>
Kepada	Yth. Kepala Badan Kepegawaian Pendidikan dan Pelatihan Daerah Kota Kupang
di -	Tempat
Dengan hormat, Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi. Untuk itu kami mohon kiranya Bapak/Ibu memberikan Ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan:	
Nama	: Evi Marcella Zhentyke Nafi
NIM	: 22410010
Semester	: VIII (Delapan)
Susunan Organisasi Skripsi sebagai berikut :	
Penanggungjawab	: Dekan Fakultas Ekonomi
Pembimbing	: 1. Jusuf Aboladaka, SE., M.Si 2. Yudith F. Lerick, SE., MM
Lama Penelitian	: 2 (dua) minggu
Pembiayaan	: Sendiri
Judul	: Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Badan Kepegawaian Pendidikan dan Pelatihan Daerah Kota Kupang
Sebagai bahan pertimbangan Bapak/Ibu, maka kami lampirkan Proposal Penelitian dari Mahasiswa yang bersangkutan. Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik, kami haturkan limpah terima kasih.	
Kupang, 23 Juni 2026 Dekan   Dr. Christian Daniel Manu, SE., M.Sc., Ak. NUPTK: 5660763664131352	
Tembusan Kepada Yth: 1. Ketua Program Studi Manajemen; 2. Mahasiswa yang bersangkutan; Arsip	

Lampiran 6 Surat Selesai Penelitian



PEMERINTAH KOTA KUPANG

BADAN KEPEGAWAIAN, PENDIDIKAN DAN PELATIHAN DAERAH KOTA KUPANG

Jln. SK Lerik No. 1, e-Mail : bkppd@kupangkota.go.id, Website : bkppd.kupangkota.go.id

Kupang, 15 Juli 2026

Nomor : 874/BKPPD 800.1.11/VII /
2026

Kepada

Lampiran : -
Perihal : Surat Selesai Penelitian

Yth Rektor Universitas Kristen Artha
Wacana Kupang
di-
Kupang

Bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa Universitas Kristen Artha Wacana Kupang dengan Program Studi S-1 Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen yang bernama :

Nama : Evi Marcella Zhentyke Nafi

NIM : 22410010

Judul Tugas Akhir : Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai pada Badan Kepegawaian Pendidikan dan Pelatihan Daerah Kota Kupang.

Telah Menyelesaikan penelitian selama 2 (dua) minggu terhitung tanggal 01-13 Juli 2026 pada Badan Kepegawaian Pendidikan dan Pelatihan Daerah Kota Kupang dengan **Baik**.

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan seperlunya.

Kepala Badan Kepegawaian, Pendidikan, dan
Pelatihan Daerah Kota Kupang



Abul Avenir, S.P., M.M., CGAA, CGCAE
NIP. 19750823 200112 1 003

Lampiran 7 Konsul Pembimbing I



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa-Kupang

KARTU KONSULTASI/BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Evi Marcella Zhentyke Nafi
 Nim : 22410010
 Fakultas : Ekonomi
 Program Studi : Manajemen
 Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Badan Kepegawaian Pendidikan Dan Pelatihan Daerah Kota Kupang

Pembimbing I

No	Tanggal	Uraian	Tanda Tangan Pembimbing
1.	25-06-2026	- Mengetahui baki Permisian	
2.	26-06-2026	- Mengetahui Mengetahui Akademik	
3	29-06-2026	- Mengetahui kerangka dasar Penelitian	
4	30-06-2026	- Mengetahui Indikator empirik Pada Variabel Kepuasan Kerja	
5	19-07-2026	- Mengetahui analisis Pendahuluan	
6	20-07-2026	- Mengetahui daftar pustaka	
7	21-07-2026	- Mengetahui indikator responden dan Pengukuran Pada kuesioner	
8	28-07-2026	- Mengetahui hasil analisis regresi dan uji t	
		- Mengetahui bahasan hasil analisis	
		- Mengetahui kesimpulan dan penyimpulan	
		- Mengetahui margin dan spasi	

Tanggal 28.07.2026..

Dosen Pembimbing I

Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
 NUPTK: 0438745646130082

Lampiran 8 Konsul Pembimbing II



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa-Kupang

KARTU KONSULTASI/BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Evi Marcella Zhentyke Nafi
 Nim : 22410010
 Fakultas : Ekonomi
 Program Studi : Manajemen
 Judul Skripsi : Analisis pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Badan Kepegawaian Dan Pendidikan Pelatihan Daerah Kota Kupang.

Pembimbing II

No	Tanggal	Uraian	Tanda Tangan Pembimbing
1.	16-07-2026	- Latar belakang	
2.	17-07-2026	- Landasan teori - menambahkan konsep motivasi dan disiplin kerja	
3.	18-07-2026	- konsep penelitian	
4.	20-07-2026	- tentukan sub bab 2	
5.	22-07-2026	- tentukan sub bab penelitian 3	
6.	24-07-2026	- tentukan dasar pemikiran	
7.	25-07-2026	- hipotesis penelitian	
8.	27-07-2026	- Analisis Pendahuluan	
		- Analisis lanjutan	
		- Uji F	
		- koefisien Determinasi	
		Acc	

Tanggal. 27-07-2026.

Dosen Pembimbing II

Yudith F. Lerrick, SE., MM
 NUPTK: 55457596602230162