

LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Pendapatan Daerah Kota Kupang 2021-2025

BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA KUPANG Realisasi Penyetoran Keadaan Sampai Dengan Tanggal 31 Desember 2021

No	Objek Pajak	Target	Realisasi	Sisa	%	Ket
1	Pajak Hotel	14,200,000,000.0	13,537,771,310.0	662,228,690.0	95.34	
2	Pajak Restoran	3,050,000,000.0	1,903,881,138.0	1,146,118,862.0	62.42	
3	Pajak Hiburan	1,950,000,000.0	437,530,012.0	1,512,469,988.0	22.44	
4	Pajak Reklame	3,500,000,000.0	2,757,327,586.0	742,672,414.0	78.78	
5	Pajak Penerangan Jalan	38,000,000,000.0	34,520,495,586.0	3,479,504,523.0	90.84	
6	Pajak Parkir	1,050,000,000.0	621,878,406.0	428,121,594.0	59.23	
7	Pajak Air Tanah	200,000,000.0	17,107,618.0	182,892,382.0	8.55	
8	PBB	18,500,000,000.0	17,107,618,271.0	1,392,381,783.0	92.47	
9	BPHTB	17,500,000,000.0	13,418,391,586.0	4,081,608,414.0	76.68	
Total		135,381,000,000.0	92,208,185,599.0	92,208,185,599.0	84.93	

Mengetahui
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kota Kupang

(Pah B. S. Messakh, S.STP.,M.Si)
Nip. 197807021997121001

BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA KUPANG Realisasi Penyetoran Keadaan Sampai Dengan Tanggal 31 Desember 2022

No	Objek Pajak	Target	Realisasi	Sisa	%	Ket
1	Pajak Hotel	9,820,000,000.0	10,982,397,462.0	1,162,397,461.0	111.84	
2	Pajak Restoran	18,700,000,000.0	21,010,001,446.0	2,310,001,446.0	112.35	
3	Pajak Hiburan	3,000,000,000.0	1,448,353,418.0	1,551,646,582.0	48.28	
4	Pajak Reklame	3,750,000,000.0	34,853,344.0	3,715,146,656.0	0.93	
5	Pajak Penerangan Jalan	38,000,000,000.0	3,888,058,297.0	34,111,941,703.0	10.23	
6	Pajak Parkir	1,000,000,000.0	35,407,724,745.0	34,407,724,745.0	3,540	
7	Pajak Air Tanah	200,000,000.0	17,107,618.0	182,892,382.0	8.55	
8	PBB	18,500,000,000.0	1,020,397,337.0	17,479,602,663.0	5.52	
9	BPHTB	17,500,000,000.0	18,780,762,611.0	1,030,762,611.0	105.81	
Total		112,520,000,000.0	111,860,897,607.0	92,208,185,599.0	99.41	

Mengetahui
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kota Kupang

(Pah B. S. Messakh, S.STP.,M.Si)
Nip. 197807021997121001

BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA KUPANG
Realisasi Penyetoran Keadaan Sampai Dengan Tanggal 31 Desember 2024

No	Objek Pajak	Target	Realisasi	Sisa	%	Ket
1	Pajak Hotel	25,250,000,000.0	16,521,528,837.0	8,728,471,163.0	65.43	
2	Pajak Restoran	3,350,000,000.0	5,871,572,908.0	(2,521,572,908.0)	175.27	
3	Pajak Hiburan	4,675,000,000.0	2,355,419,701.0	2,319,580,299.0	50.38	
4	Pajak Reklame	40,900,000,000.0	31,541,366,206.0	9,358,633,794.0	77.12	
5	Pajak Penerangan Jalan	21,550,000,000.0	13,693,375,435.0	(7,856,624,565.0)	63.54	
6	Pajak Parkir	200,000,000.0	117,745,748.0	82,254,252.0	58.87	
7	Pajak Air Tanah	1,429,000,000.0	683,725,815.0	745,274,185.0	47.85	
8	PBB	21,550,000,000.0	13,693,375,435.0	(7,856,624,565.0)	63.54	
9	BPHTB	20,450,000,000.0	13,063,375,435.0	7,386,624,565.0	63.88	
Total		135,381,000,000.0	92,757,413,681.0	(42,623,586,319.0)	68.51	

Mengetahui
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kota Kupang

(Pah B. S. Messakh, S.STP.,M.Si)
Nip. 197807021997121001

BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA KUPANG-Realisasi Penyetoran
Keadaan Sampai Dengan Tanggal 31 Desember 2025

No	Objek Pajak	Target	Realisasi	Sisa	%	Ket
1	Pajak Hotel	14,193,000,000.0	11,877,903,839.0	2,315,096,161.0	83.69	
2	Pajak Restoran	25,535,000,000.0	35,199,121,671.0	(9,664,121,671.0)	137.85	
3	Pajak Hiburan	3,650,000,000.0	2,504,277,897.0	1,145,722,103.0	68.61	
4	Pajak Reklame	4,675,000,000.0	4,101,254,717.0	573,745,283.0	87.73	
5	Pajak Penerangan Jalan	40,900,000,000.0	41,207,750,133.0	(307,750,133.0)	100.75	
6	Pajak Parkir	2,771,000,000.0	1,126,498,870.0	1,644,506,130.0	40.65	
7	Pajak Air Tanah	200,000,000.0	166,584,890.0	43,415,110.0	78.29	
8	PBB	21,550,000,000.0	22,009,078,309.0	(459,078,309.0)	102.13	
9	BPHTB	20,450,000,000.0	16,537,742,406.0	3,912,257,594.0	80.87	
Total		133,924,000,000.0	134,720,207,732.0	(796,207,732.0)	100.59	

Mengetahui
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kota Kupang

(Pah B. S. Messakh, S.STP.,M.Si)
Nip. 197807021997121001

BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA KUPANG
Realisasi Penyetoran Keadaan Sampai Dengan Tanggal 31 Desember 2023

No	Objek Pajak	Target	Realisasi	Sisa	%	Ket
1	Pajak Hotel	12,270000,000.0	11,913,279,120.0	356,720,880.0	97.09	
2	Pajak Restoran	22,850,000,000.0	27,604,484,232.0	4,754,484,232.0	120.81	
3	Pajak Hiburan	3,000,000,000.0	1,680,256,532.0	1,319,743,468.0	56.01	
4	Pajak Reklame	4,250,000,000.0	4,002,988,477.0	227,011,523.0	94.66	
5	Pajak Penerangan Jalan	39,000,000,000.0	38,858,834,304.0	141,165,696.0	99.64	
6	Pajak Parkir	1,400,000,000.0	1,317,224,995.0	82,775,005.0	94.84	
7	Pajak Air Tanah	200,000,000.0	38,115,699.0	161,884,301.0	19.06	
8	PBB-P2	24,100,000,000.0	18,391,182,002.0	5,708,817,998.0	76.31	
9	BPHTB	18,250,000,000.0	19,661,553,996.0	1,411,553,996.0	107.73	
Total		125,320,000,000.0	123,467,919,357.0	1,852,080,643.0	98.52	

Mengetahui
Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kota Kupang

(Pah B. S. Messakh, S.STP.,M.Si)
Nip. 197807021997121001

Lampiran 2. Surat Pra Penelitian



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

Nomor : 673/FE-UKAW/E.6/II.2025
Lampiran : 1 (satu) Eksp
Perihal : Ijin Pra Penelitian

Kepada
Yth, Kepala Dinas Pendapatan Daerah Kota Kupang
di.-
Tempat

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian untuk Penulisan Skripsi dengan diawali menyusun Proposal Penelitian.

Untuk keperluan Penulisan Proposal Penelitian maka kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan untuk mengadakan Pra Penelitian:

Nama : Ferens Marselina I. Ugur
NIM : 21410042
Program Studi : Manajemen
Jalur Minat : Keuangan Daerah
Judul : **Analisis Factor Penyebab Tidak Tercapainya Target Penerimaan Retribusi Daerah Kota Kupang.**

.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik, kami haturkan limpah terimakasih.

Kupang, 06 Maret 2025

Dekan FE-UKAW

Hermyna B. Mina, SE., M.Si
NUPTK. 785774667230152

Tembusan Kepada:

1. Yth. Rektor UKAW
 2. Yth. Ketua Program Studi Manajemen
 3. Yang Bersangkutan
- Arsip

Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

Telp/WA +62 82146935252

ukawfe25@gmail.com <http://ukaw.ac.id>

Nomor : 109/FE-UKAW/E.6/II.2026
Lampiran : 1 (satu) Eksemplar
Perihal : Ijin Penelitian

Kepada
Yth. Kepala Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang
di -
Tempat

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi. Untuk itu kami mohon kiranya Bapak/Ibu memberikan Ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan:

Nama : Ferens Marselina Lutang Ugur
NIM : 21410042
Semester : IX (Sembilan)

Susunan Organisasi Skripsi sebagai berikut :

Penanggungjawab : Dekan Fakultas Ekonomi
Pembimbing : 1. Frankie Jan Salean, SE. MP
2. Alya Elita Sjoen, SE, MM

Lama Penelitian : 2 (dua) minggu
Pembiayaan : Sendiri
Judul : Analisis Faktor Penyebab Tidak Tercapainya Target Penerimaan PAD Dalam Wilayah Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang

Sebagai bahan pertimbangan Bapak/Ibu, maka kami lampirkan Proposal Penelitian dari Mahasiswa yang bersangkutan.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik, kami haturkan limpah terima kasih.

Kupang, 25 Februari 2026
P. Dekan

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si. Ph.D.
NUPTK. 3835745646130132

Tembusan Kepada Yth:

1. Rektor UKAW Kupang;
 2. Ketua Program Studi Manajemen;
 3. Mahasiswa yang bersangkutan;
- Arsip

Lampiran 3. Surat Selesai Penelitian



PEMERINTAH KOTA KUPANG
BADAN PENDAPATAN DAERAH
Jalan S.K. LERIKH NO.1 KELAPA LIMA, E-mail:

SURAT KETERANGAN TELAH MENYELESAIKAN PENELITIAN
Nomor : 258/BAPENDA.800.1.11/V/2026

Kepala Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang, dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : FERENS MARSELINA LUTANG UGUR
NIM : 21410042
Jurusan : EKONOMI MANAJEMEN
Universitas : UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

Telah selesai melakukan penelitian pada Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang dari Tanggal 27 FEBRUARI 2026 - 03 MARET 2026 untuk penulisan Skripsi dengan Judul **"ANALISIS FAKTOR PENYEBAB TIDAK TERCAPAINYA TARGET PENERIMAAN PAJAK DAERAH DI KOTA KUPANG"** agar memenuhi salah satu syarat akademik.

Kepada Yang bersangkutan diwajibkan mengirimkan 1(satu) buah buku laporan pada Kantor Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan seperlunya.

Kupang, 07 MEI 2026

An. Kepala Badan Pendapatan Daerah
Kota Kupang
U. Kepala Sub Bagian Umum &
Kepegawaian



Danto K. Lobang, SH
Penata Tk. 1
NIP. 19720227 200212 1 003

Lampiran 4. Kartu Konsultasi

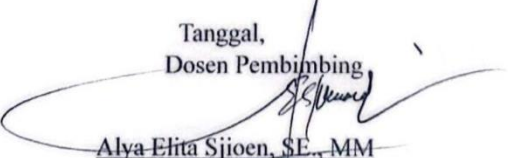


UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
 Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

KARTU KONSULTASI/BIMBINGAN
SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Ferens Marselina Lutang Ugur
 NIM : 21410042
 Program Studi : Manajemen
 Fakultas : Ekonomi
 Judul Skripsi : Analisis Faktor Penyebab Tidak Tercapainya Target Penerimaan Pajak Daerah Di Kota Kupang
 Pembimbing II : Alya Elita Sjoen, SE.,MM

No Urut	Tanggal	Uraian	Tanda Tangan Pembimbing
1.	24 - 04 - 2026	Perbaiki persoalan penelitian	
2.	5 - 05 - 2026	Perbaiki Daftar Isi	
3.	13 - 05 - 2026	Perbaiki kerangka Berpikir	
4.	25 - 05 - 2026	Perbaiki Landasan Teori	
5.	5 - 06 - 2026	Perbaiki Indikator Empirik	
6.	23 - 06 - 2026	ACC	

Tanggal,
 Dosen Pembimbing

Alya Elita Sjoen, SE., MM
 NUPTK: 0463761662230172