

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECI DAN MENENGAH
DI KELURAHAN OESAPA KOTA KUPANG**

URBANUS WOLO

17413013

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai

Gelar Sarjana Ekonomi



Fakultas Ekonomi

Universitas Kristen Artha Wacana

Kupang

2022

SKRIPSI
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECI DAN MENENGAH
DI KELURAHAN OESAPA KOTA KUPANG

URBANUS WOLO

17413013

Menyetujui

Pembimbing 1



JUSUF ABOLADAKA, SE., M.Si

NIDN : 0806015701

pembimbing II



ALYA E SJOEN SE.MM

NIDN : 0831018301

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG

2022

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECI DAN MENENGAH
DI KELURAHAN OESAPA KOTA KUPANG**

Di susun oleh

Urbanus wolo

17413013



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal 28 Januari 2022

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Hermyn B. Hina, SE., M.Si	
Penguji Anggota	Maromi M. Mbate, SE., M.Sc	
Pembimbing 1	Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	
Pembimbing 2	Alya E Sjoen SE.MM	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI



Dean of Faculty of Economics

JUSUF ABOLADAKA .SE.M.Si

NIDN : 6806015701

Ketua Program Studi Manajemen

ALYA E SJOEN SE.MM

NIDN : 0831018301

Surat Pernyataan Skripsi



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Urbanus Wolo

NIM : 17413013

Program Studi : Manajemen



Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Di Kelurahan Oesapa Kota Kupang”, yang diusulkan dalam skema Penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2021/2022 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain / penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 29 November 2021

Yang menyatakan



Urbanus Wolo
NIM. 17413013


Mengentahui
Dekan.

Jusuf Aboladaka, SE. M.Si
NIDN. 0806015701

MOTTO

**SEGALA PERKARA DAPAT KU TANGGUNG DI DALAM DIA YANG
MEMBERI KEKUATAN KEPADAKU**

FILIPPI 4:13

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- ❖ Tuhan Yesus Kristus Sang Juru Selamat Manusia yang selalu mendengarkan doa dan harapanku.
- ❖ Bapak tercinta Nikolaus waso. Bapak, setiap bangun dan tidurmu, Bapak selalu mendoakanku agar aku memperoleh keberhasilan, terima kasih Bapak atas segala yang telah Bapak berikan kepada saya.
- ❖ Ibu tercinta Veronika Nago, yang dengan sabar, penuh kasih sayang, dan perhatian yang tulus telah membesarkan, menjaga, mendidik, dan membimbingku.
- ❖ Ka Mey itu, Ka perimus kila ,ka vino, Ka nus losa, Ka nus, vin moi ,Adik seni , dan Adik onsi yang dengan segala kerendahan hati selalu memberikan dukungan baik moril maupun materi.
- ❖ Keponakanku yang selalu kubanggakan herki kila , juan waso, ando sola, ando si'e dan wili zua
- ❖ Seluruh keluarga besar tercinta bajawa, Mataloko were, Sa'o Nau Djawa dan Sa'o Pibe ine
- ❖ Teman-teman seperjuangan angkatan 2017 khususnya anak-anak kelas E (mus,rian,lia,ina,yustin ferdin ,bere,romu ardi dan lain-lain).

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas Anugrah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **(Strategi Pengembangan Usaha Mikro Keci Dan Menengah Di Kelurahan Oesapa Kota Kupang “)”** tanpa halangan yang berarti.

Skripsi ini dibuat dengan harapan dapat memberikan masukan dan saran mengenai kinerja keuangan koperasi, selain itu sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Prodi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan serta dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah memberikan fasilitas peneliti dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Alya E. Sjoen, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

4. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing 1, yang selalu dengan tulus hati serta penuh kesabaran dalam mengarahkan dan membimbing penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Alya E. Sjioen, SE.,MM selaku Dosen Pembimbing II, yang juga dengan tulus hati serta penuh kesabaran dalam mengarahkan dan membimbing penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen dan seluruh karyawan fakultas ekonomi yang telah memberikan motivasi, fasilitas, bimbingan dan ilmunya kepada peneliti.
7. Kedua orang tua, kakak-adik dan keluarga yang telah memberikan banyak dukungan moril dan materil sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan pengarahan kepada penulis mengenai penelitian ini.

Akhir kata, semoga semua pihak yang telah memberikan bantuan mendapat berkat dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis memohon maaf jika ada kesalahan dalam penulisan dan penyajian penelitian. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif agar kedepannya bisa menjadi lebih baik lagi. Semoga penelitian ini bermanfaat, khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua dalam hal pengelolaan keuangan koperasi.

Kupang, 18 Januari 2022

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHANAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Persoalan Penelitian.....	8
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Strategi pengembangan	10

2.1.2 Usaha Mikro Kecil dan Menengah	13
2.2 Konsep Penelitian	16
2.3 Kerangka Berpikir	16

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Populasi Dan Sampel Penelitian	18
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	18
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	19
3.4 Teknik Analisis Data	19

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL

4.1 Gambaran Objek Penelitian	21
4.2 Analisis Pendahuluan.....	23
4.3 Analisis Lanjutan	31
4.3.1 Matriks Swot	31
4.3.2 Faktor Analisis Strategi	33
4.3.3 Tahap-Tahap Menyusun Tabel IFAS dan EFAS	35
4.3.4 Faktor Analisis Strategi	36
4.3.5 Tahap-Tahap Menyusun Tabel IFAS dan EFAS	38
4.3.6. Perhitungan Nilai Bobot Dan Rating Matriks Ifas Dan EfasUmkm (Usaha Jasa)	40
4.3.7. Strategi Pengembangan Usaha	60
4.4 Bahasan Hasil Analisis.....	63

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	66
5.2 Implikasi Teori	67
5.3 Implikasi Terapan	68
DAFTAR PUSTAKA	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah UMKM Kel. Oesapa	6
Tabel 3.1 Indikator Empirik Yang Digunakan Dalam Penelitian	19
Tabel 4.1 Usia Responden Pelaku Usaha Di Kelurahan Oesapa	22
Tabel 4.2 Diagram SWOT	29
Tabel 4.3.1 Matriks SWOT	31
Tabel 4.4 Perhitungan Nilai Bobot Dan Rating Matriks IFAS	40
Tabel 4.5 Perhitungan Nilai Bobot Dan Rating Matriks EFAS	51

DAFTAR LAMPIRAN

Surat pra penelitian.....	72
Surat Ijin Penelitian.....	73
Surat Keterangan Sudah Selesai Penelitian	74
Lembar Konsultasi Skripsi	75
Kuesioner Penelitian.....	77
Hasi jawaban	
kuesioner.....	79