

**ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DALAM PENINGKATAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI DESA KUANHEUM KABUPATEN KUPANG**

ERMELINDA LUSI
15410148

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2022**

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA DALAM PENINGKATAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI DESA KUANHEUM KABUPATEN KUPANG

NAMA : ERMELINDA LUSI
NIM : 15410148
PRODI : MANAJEMEN
JALUR MINAT : KEUANGAN DAERAH

MENYETUJUI :

Pembimbing I


HERMYN B. HINA, SE., M. Si

NIDN : 0825056801

Pembimbing II


MAROMI M. MBATE, SE., M. Sc

NIDN : 0804087601

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG

2022

SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA DALAM PENINGKATAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI DESA KUANHEUM KABUPATEN
KUPANG

ERMELINDA LUSI



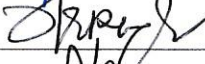

15410148



Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji

Pada tanggal: 05 November 2021

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Frankie Jan Salean, SE.,MP	
Penguji Anggota	Eka Seseli, SE.,MM	
Penguji Anggota/Pembimbing	Hermyn B. Hina, SE.,M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing	Maromi M. Mbate SE.,M.Sc	

TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK

MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI

DEKAN FAKULTAS EKONOMI



Jusuf Aboladaka, SE., M.Si

NIDN: 0806015701

KETUA PROGRAM STUDI



Alya E. Sjoen, SE., MM

NIDN: 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ermelinda Lusi

NIM : 15410148

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Peningkatan Perekonomian Masyarakat Di Desa Kuanheum Kabupaten Kupang”, yang diusulkan dalam skema Penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2019/2020 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain / penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui
Dekan,



Jusuf Aboladaka, SE. M.Si
NIDN. 0806015701

Kupang, 14 Agustus 2020

Yang menyatakan



Ermelinda Lusi
NIM. 15410148

MOTTO

Tetap berusaha, berdoa dan jangan mengeluh.

Percayalah

Tuhan pasti buka jalan setiap proses yang kamu lalui.

PERSEMBAHAN

Karena didalam banyak hikmat ada banyak susah hati, dan siapa memperbanyak pengetahuan, memperbanyak kesedihan. Sebab, dengan banyak hikmat, ada banyak kesusahan, dan dia yang memperbanyak pengetahuan memperbanyak kesengsaraan.

Skripsi ini ku persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus atas Rahmat dan Kasih Sayang serta Penyertaan-Nya yang penuh Anugerah Berkat dan Tuntunan-Nya maka saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik .
2. Yang Terbaik dan Terdasyat dan Tulus Pengorbanannya kedua Orang Tua saya, yang ku dambakan Ayahanda Tercinta **YOSEPH LONGA** yang telah berkorban dan bersusah paya dengan mengeluarkan seluruh tenaga untuk mencukupi kebutuhan saya, serta pengorbanan dengan berjalan diatas airmata keringat dan darah yang tercampur menjadi satu. Dan yang ku sanjung Ibunda tersayang **MONIKA INA REDA**, yang telah Melahirkan dan Membesarkan serta Mendidik dan Menasehati saya dengan penuh kasih sayang dan keikhlasan yang sudah merawat serta mengajarkan saya dengan penuh kesabaran dan bagaimana cara menghargai hidup ini dan sesama sejak kecil yang menjadi Pelita kehidupan bagi saya untuk menatap masa depan yang lebih baik.
3. Kakak tersayang : **Yustina Ursula Ina, S.Pd**, yang selalu memberikan dukungan dan Doanya kepada penulis.
4. Keluargaku tersayang : **Keluarga Ina Reda**, yang selalu memberikan dukungan kepada penulis baik dari segi material maupun nonmaterial.

5. Kawan-kawan KKN 2019 Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
6. Teman-teman seperjuangan Kelas C Manajemen angkatan 2015.
7. Untuk sahabat terbaik saya **EMI MARTINI DOLLU MAUTEY, SE. MARIA S.I. HELAN, SE. JULIA M. DEYESUS, SE. ELFRIDA SOI, SE. KK LEONARDUS KAUSE S.pd** yang selama ini setia menemani saya dan sudah membantu dalam memberikan banyak masukan dan motivasi bijak kepada saya.
8. Almamaterku Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas Rahmat dan Penyertaan serta Anugerah-Nya yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **“ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA DALAM PENINGKATAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI DESA KUANHEUM KABUPATEN KUPANG.”**. Skripsi ini dibuat dalam rangka untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dengan caranya masing-masing dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka pada kesempatan ini pula, penulis ingin menyampaikan limpah terima kasih yang kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si Selaku Rektor UKAW Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi UKAW Kupang.
3. Ibu Alya E. Sjioen, SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Bapak Frankie J. Salean, SE.,MP Selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah mendampingi saya dalam proses studi dari semester I sampai penulisan Skripsi.
5. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si Selaku Pembimbing I dan Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc Selaku Pembimbing II yang telah memberikan saran, dan masukan selama proses penulisan Skripsi ini.

6. Seluruh Dosen yang telah mengajar dan membagikan ilmu kepada Penulis sejak mengenyam pendidikan di Fakultas Ekonomi UKAW.
7. Para karyawan FE-UKAW Kupang (Om Helmi, Om Sem, Om Yopi dan Ibu Prili) yang telah melayani penulis selama dibangku pendidikan.

DAFTAR ISI

	Halaman
MOTTO	i
PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Masalah Penelitian	8
1.3. Persoalan Penelitian	8
1.4. Tujuan dan Kemanfaatan Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1. Landasan Teori	11
2.2. Konsep Penelitian	21
2.3. Kerangk Dasar Penelitian	21
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Informan Penelitian	26
3.2. Konsep Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	26

3.3. Teknik Pengumpulan Data	27
3.4. Tehnik Analisis Data	28
3.4.1. Analisis Pendahuluan	28
3.4.2. Analisis Lanjutan	28
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	
4.1. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	31
4.2.1. Sejarah Singkat Desa Kuanheum	31
4.2.2. Struktur Organisasi Desa Kuanheum	32
4.2. ANALISIS PENDAHULUAN	34
4.2.1. Perencanaan	35
4.2.2. Pelaksanaan	37
4.2.3. Penatausahaan	38
4.2.4. Pelaporan	39
4.2.5. Pertanggungjawaban	40
4.3. ANALISIS LANJUTAN.....	41
4.3.1. Proses Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	41
4.3.2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat	70
4.4. BAHASAN DAN HASIL ANALISIS.....	79
4.4.1. <i>Proses Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Dalam Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan Pertanggungjawaban</i>	79
4.4.2. <i>Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Transparansi Penerapan APBDes</i>	92

BAB V PENUTUP

5.1. KESIMPULAN 102

5.2. IMPLIKASI 103

5.2.1. Implikasi Teoritis 103

5.2.2. Implikasi Terapan 104

DAFTAR PUSTAKA 106

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Konsep, Variabel, Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep.....	27
Tabel 4.4.	Asas-asas Perencanaan	45
Tabel 4.5.	Alur Format Penyusunan APBDesa	53
Tabel 4.6.	Prinsip Transparansi dan Akuntabilitas	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	25
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Desa	32
Gambar 4.3. Alur Penyusunan APBDesa Partisipasi.....	42

DAFTAR LAMPIRAN

1. Pertanyaan Wawancara
2. Dokumentasi