

**PERAN PENERAPAN AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN STRATEGIS DI KOPERASI KREDIT  
SWASTI SARI**

**NOFRI YULIANTI BUNGA  
21190122**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi Guna Memenuhi sebagian dari  
Persyaratan-persyaratan untuk mencapai  
Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2025**

**PENGESAHAN ABSTRAK**

**PERAN PENERAPAN AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN STRATEGIS DI KOPERASI KREDIT  
SWASTI SARI**

**NOFRI YULIANTI BUNGA**

**21190122**



**Menyetujui**

**Pembimbing I**

**Dr. Angela Merici Minggu, SE., M. Si, Ak**  
**NUPTK: 9442764665237012**

**Pembimbing II**

**Mesri W.N Manafe, SE., M.Sc**  
**NUPTK: 0837762663231272**

**Mengesahkan**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Hermyn Benny Hina, SE., M.Si**  
**NUPTK: 7857746647230152**

**Ketua Program Studi Akuntansi**

**Herny C. Faggidae, SE., M. Ak**  
**NUPTK: 354076967230282**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PERAN PENERAPAN AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP**  
**PENGAMBILAN KEPUTUSAN STRATEGIS DI KOPERASI KREDIT**  
**SWASTI SARI**





**NOFRI YULIANTI BUNGA**  
**21190122**



Telah di pertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal 09 Oktober 2025

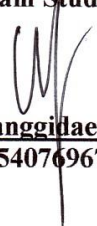
**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Penguji utama	Dr.Christian D.Manu,SE.,M.Sc.,Ak	
Penguji anggota	Maromi Merlin Mbate,SE.,M.Sc	
Penguji Anggota/pembimbing 1	Dr.Angela M.Minggu,SE.,M.Si.,Ak	
Penguji Anggota/pembimbing 2	Mesri W.N.Manafe,SE.,M.Sc	

Skripsi ini telah di terima sebagai salah satu persyaratan untuk  
Memperoleh gelar sarjana akuntansi



**Ketua Program Studi Akuntansi**

  
**Hery C.Fanggidae,SE.,M.Ak**  
**NUPTK: 354076967230282**



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228  
(0380) 881667, (0380) 881677,  
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Nofri Yulianti Bunga

Nim : 21190122

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Peran Penerapan Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan Di Koperasi Swasti Sari.** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 09 Agustus 2025

Mengetahui



Hermyn B. Hina, SE., M.Si  
NUPIK.785774667230152

Yang Menyatakan  
siswa



Nofri Yulianti Bunga  
NIM.21190122



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia 85228

(0380) 881667 (0380) 881677

ukawfe25@gmail.com http://ukaw.ac.id

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Kamis Tanggal Sembilan Bulan Oktober Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Nofri Yulianti Bunga  
Tempat Tanggal Lahir : Fatuneno, 27 November 2002  
NIM : 21190122  
Jurusan/Progdi : Ekonomi/Akuntansi  
Judul Skripsi : Peran Penerapan Akuntansi Manajemen Terhadap Pengambilan Keputusan Strategis di Koperasi Swastisari

Yang Telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si.,Ak

Pembimbing II : Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc

Dengan Hasil Sebagai Berikut:

Dinyatakan : LULUS\*) Dengan Nilai: ...73.....  
Huruf Mutu : .....B+....

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Skor	Nilai
Dr. Christian Daniel Manu, M.Sc.,Ak	Ketua	73 x 40%	29,2
Maromi M Mbate, SE.,M.Sc	Anggota	73 x 20%	14,6
Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si.,Ak	Anggota	75 x 20%	15
Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc	Anggota	75 x 20%	15
<b>Jumlah Nilai Akhir</b>	<b>100%</b>		<b>73</b>

Kupang, 9 Oktober 2025  
Dekan Fakultas Ekonomi



*Angela M. Minggu*  
Hermy B. Hina, SE.,M.Si  
NUPTEK: 785774667230152

**MOTTO**

"Langkahku di tangan Tuhan, masa depanku dalam rencana-Nya."

Mazmur 37:5

## **PERSEMBAHAN**

1. Persembahan ini saya tujukan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, dan kekuatan yang diberikan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kepada kedua orang tuaku tercinta, (Bapak Yulius Bunga dan Mama Sofia Banu), saudara kandung (Ani Bunga, Ongki Bunga, Ezra Bunga) dan keluarga besar yang selalu memberikan doa, dukungan, dan cinta tanpa syarat.
3. Kepada Dosen Pembimbingku, (Ibu Dr. Angela Merici Minggu, SE.,M.Si, Ak dan Ibu Mesri W. N. Manafe, SE., M.Si) terima kasih atas bimbingan, arahan, dan kesabarannya.
4. Untuk sahabat-sahabatku (Jeny Mita, Milka Laiskodat, Marheni Mella, Liyani Koten) dan teman-teman kelas yang selalu menjadi penyemangat dan rekan diskusi, terima kasih atas kebersamaan dan dukungannya.
5. Almamater Tercinta Fakultas Ekonomi UKAW Kupang beserta Dosen dan staf.
6. Untuk diriku sendiri, yang telah berjuang melewati rasa lelah, putus asa, dan tantangan demi menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa karena berkat dan anugerah-Nya sehingga penulis skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, banyak pendapat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa., MT selaku Rektor pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Dekan Fakultas Ekonomi UKAW, Ibu Hermyn B Hina, SE.,M,Si bersama seluruh staf dosen dan karyawan
3. Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Fakultas Ekonomi UKAW, Bapak Drs. Robert Alex Seran. M,Si
4. Ketua jurusan akuntansi ibu Herny. C Fanggidae, SE.,M.Ak yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.
5. Ibu Dr. Angela Merici Minggu, SE.,M.Si, Ak dan Ibu Mesri W.N Manafe, SE.,M,Sc selaku Pembimbing I dan Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penulisan skripsi ini hingga dapat diselesaikan dengan baik.
6. Bapak Dr Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak selaku Penguji I dan Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc selaku Penguji II atas waktu dan

kesediaannya untuk memberikan masukan dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

7. Ibu Mesri W. N Manafe, SE., M.Si selaku Dosen Penasihat Akademik
8. Semua pihak yang telah memberikan bantuan moral maupun material kepada penulis selama penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, maka pada kesempatan ini penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi menyempurnakan skripsi ini. Kiranya Tuhan Yang Maha Kuasa selalu memberikan berkatnya yang melimpah bagi kita semua dalam kehidupan kita masing-masing.

Kupang, ..... 2025

Penulis

Nofri Yulianti Bunga

## DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. Masalah Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3. Persoalan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II LANDASAN TEORI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. Landasan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1. Teori penerapan Akuntansi Manajemen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2. Teori Pengambilan keputusan strategis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2. Konsep-Konsep Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1. Perencanaan Anggaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2. Pengendalian biaya.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.3. Profitabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.4. Pengambilan keputusan strategis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3. Hipotesis dan Kerangka Dasar Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.1. Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.2. Kerangka Dasar Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODE PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.1. Populasi dan Sampel Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1. Populasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.2. Sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2. Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3. Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>
3.4.1 Analisis Pendahuluan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2 Analisis Lanjutan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>
4.1. Gambaran Objek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1. Visi, Misi dan Tujuan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.2. Struktur Organisasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2. Analisis Pendahuluan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1. Data Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3. Analisis Lanjutan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1. Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2. Uji Normalitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.3. Analisis Statistik Deskriptif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.5 Uji t (Secara Parsial) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.6 Uji Koefisien Determinasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1. Pengaruh Variabel Perencanaan Anggaran Terhadap pengambilan keputusan strategis di Koperasi. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.2. Pengaruh Variabel Menganalisis Pengendalian Biaya Terhadap pengambilan keputusan strategis di Koperasi.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>
4.4.3. Pengaruh Menganalisis Profitabilitas Terhadap pengambilan keputusan strategis di Koperasi. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

5.1. Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2. Implikasi Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3. Implikasi Terapan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator Empirik.....	22
Tabel 4.1 Koesioner dan Responden.....	27
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden .....	36
Tabel 4.3 Usia Responden.....	36
Tabel 4.4 Uji Validitas Instrumen Perencanaan Anggaran .....	37
Tabel 4.5 Uji Validitas Butir Instrumen Pengendalian biaya (X2).....	38
Tabel 4.6 Uji Validitas Butir Instrumen Profitabilitas (X3) .....	38
Tabel 4.7 Uji Validitas Butir Instrumen pengambilan keputusan strategis(Y)...	39
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas Butir Instrumen Perencanaan Anggaran (X1) ....	39
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas Butir Instrumen Pengendalian biaya (X2) .....	40
Table 4.10 Uji Reliabilitas Butir Instrumen Profitabilitas (X3).....	40
Tabel 4.11 Uji Reliabilitas Butir Instrumen Kinerja Keuangan (Y) .....	41
Tabel 4.12 Output Uji Normalitas SPSS.....	41
Tabel 4.13 Analisis Statistik Deskriptif .....	43
Tabel 4.14 Tabel Koefisien .....	44
Tabel 4.15 Hasil Uji T.....	45
Tabel 4.16 Uji Koefisien determinasi .....	46



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian .....	54
Lampiran 2: Hasil Uji Validitas, Reliabilitas, Normalitas, .....	58
Lampiran 3: Responden	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Pemikiran.....	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi KOPDIT Swastisari.....	29