

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian tersebut maka peneliti menarik beberapa kesimpulan yaitu:

1. Perencanaan anggaran tidak berpengaruh terhadap Pengambilan Keputusan Strategis.
2. Pengendalian biaya berpengaruh signifikan terhadap Pengambilan Keputusan Strategis.
3. Profitabilitas berpengaruh signifikan terhadap Pengambilan Keputusan Strategis.

5.2. Implikasi Teoritis

Penelitian ini menggunakan teori Akuntansi manajemen dan teori pengambilan keputusan strategis, yang menyatakan bahwa informasi akuntansi internal digunakan oleh manajemen untuk perencanaan, pengendalian, dan evaluasi aktivitas organisasi. Di Kopdit Swasti Sari, penerapan akuntansi manajemen berimplikasi pada peningkatan kemampuan manajemen dalam mengidentifikasi biaya, merencanakan anggaran, dan mengalokasikan sumber daya secara efisien. Hal ini mendukung proses pengambilan keputusan yang lebih rasional dan berbasis data, yang pada akhirnya meningkatkan efisiensi operasional koperasi.

Secara teoritis, akuntansi manajemen berperan sebagai alat pengendalian kinerja, yang memungkinkan organisasi untuk menetapkan

target, memonitor hasil, dan melakukan evaluasi atas deviasi yang terjadi. Bagi Kopdit Swasti Sari, penggunaan alat seperti analisis varians, anggaran fleksibel, dan pengukuran profitabilitas unit usaha memperkuat kendali internal terhadap pencapaian tujuan finansial. Hal ini mencerminkan teori pengendalian manajerial, yang menghubungkan sistem akuntansi internal dengan peningkatan kinerja organisasi.

Dari perspektif teori stakeholder, pengambilan keputusan strategis bukan hanya dilihat dari laba, tetapi juga dari seberapa baik koperasi memenuhi harapan para pemangku kepentingan, termasuk anggota, manajemen, dan regulator. Penerapan akuntansi manajemen memungkinkan penyusunan laporan kinerja yang transparan dan akurat, yang memperkuat akuntabilitas dan kepercayaan stakeholder. Dengan demikian, implikasi teoritisnya adalah bahwa akuntansi manajemen berkontribusi terhadap pengambilan keputusan strategis melalui peningkatan legitimasi dan dukungan eksternal.

5.3. Implikasi Terapan

Berdasarkan hasil temuan pada penelitian ini maka, peneliti ingin mengemukakan beberapa hal penting sebagai berikut:

a) Bagi Manajemen KOPDIT Swasti Sari

Manajemen diharapkan dapat memanfaatkan hasil penerapan akuntansi manajemen untuk meningkatkan proses pengambilan keputusan, perencanaan, pengendalian biaya, dan evaluasi kinerja secara lebih efektif

sehingga dapat memperbaiki dan meningkatkan kinerja keuangan koperasi secara berkelanjutan.

b) Bagi Pengurus dan Pengawas Koperasi

Pengurus dan pengawas diharapkan menggunakan informasi yang dihasilkan dari sistem akuntansi manajemen untuk melakukan pengawasan yang lebih ketat dan transparan serta memastikan kebijakan keuangan koperasi dijalankan dengan baik dan sesuai dengan tujuan organisasi.

c) Bagi Anggota Koperasi

Anggota koperasi mendapat manfaat dari peningkatan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan koperasi, sehingga mereka dapat lebih percaya dan aktif dalam berpartisipasi serta mendukung pengembangan koperasi.

d) Bagi Peneliti dan Akademisi

Penelitian ini memberikan kontribusi empiris sebagai bahan referensi dan dasar pengembangan kajian akuntansi manajemen khususnya dalam konteks koperasi simpan pinjam, serta menjadi dasar untuk penelitian lebih lanjut yang ingin menggali hubungan antara akuntansi manajemen dan pengambilan keputusan strategis.