

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK PEKERJAAN, PENGEMBANGAN KARIR, DAN KOMPENSASI TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN DI PT. CIPTA LAKU LESTARI

Kepada Yth.

Bapak / Ibu

Di- Tempat

Dengan Hormat,

Dalam rangka penyusunan skripsi untuk menyelesaikan studi jenjang strata 1 (S1), maka dengan segala kerendahan hati, dimohon kesediaan bapak/ibu untuk membantu mengisi kuesioner (daftar pernyataan) yang disediakan. Kuesioner ini digunakan untuk mengumpulkan data guna menyelesaikan tugas akhir perkuliahan berupa penyusunan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengaruh Karakteristik Pekerjaan, Pengembangan Karir, dan Kompensasi Terhadap Loyalitas Karyawan di Pt. Cipta laku lestari”**.

Sehubungan dengan hal tersebut, maka mohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner sesuai dengan keadaan yang dialami, dirasakan dan dijamin penuh kerahasiaan atas informasi yang Bapak/Ibu berikan. Atas kerja sama dan kesediaan Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini saya ucapkan terimakasih.

Hormat saya

Siany Saviestya Chandra

I. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Responden :
2. Jenis kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
3. Usia :
4. Pendidikan terakhir : ☐ SMA ☐ D3 ☐ S1 ☐ S2
5. Lama Bekerja :

II. PETUNJUK PENGISIAN

- Tulislah terlebih dahulu identitas yang telah disediakan.
- Berikan centang (✓) pada kolom identitas responden
- Pemberian jawaban dilakukan dengan melingkar (o) pada salah satu angka kategori jawaban antara 1 s/d 10 yang paling sesuai menurut pendapat anda terhadap pertanyaan-pernyataan yang diberikan.

III. DAFTAR PERTANYAAN

Pemberian jawaban dilakukan dengan melingkar (o) pada salah satu angka kategori jawaban antara 1 s/d 10 yang paling sesuai menurut pendapat anda terhadap pernyataan-pernyataan berikut:

1. Karakteristik Pekerjaan

No.	Pernyataan	Kategori Jawaban											
1.	Saya memiliki keterampilan di luar pekerjaan saya.	Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Sangat Setuju
2.	Saya memiliki alur tugas yang jelas dalam pekerjaan saya.	Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Sangat Setuju
3.	Tugas yang saya kerjakan bermanfaat bagi perusahaan.	Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Sangat Setuju
4.	Saya memiliki kebebasan dalam mengatur dan menjalankan pekerjaan saya.	Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Sangat Setuju

5.	Saya menerima penilaian yang jelas dari atasan mengenai hasil pekerjaan saya.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
----	---	---------------------------	----------------------	------------------

2. Pengembangan Karir

No.	Pernyataan	Kategori Jawaban		
1.	Perusahaan memberikan perlakuan yang adil terhadap karir saya.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
2.	Atasan saya memberikan umpan balik yang membantu perkembangan karir saya	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
3.	Saya mendapatkan informasi dari atasan tentang kesempatan promosi	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
4.	Saya memiliki tekad yang kuat untuk dipromosikan di perusahaan	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju

5.	Saya puas dengan Pengembangan karir yang telah saya capai sesuai dengan harapan saya.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
----	---	---------------------------	----------------------	------------------

3. Kompensasi

No.	Pernyataan	Kategori Jawaban		
1.	Gaji yang saya terima sesuai dengan tanggung jawab pekerjaan.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
2.	Insentif yang diberikan perusahaan mendorong saya agar bekerja lebih baik.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
3.	Tunjangan yang saya peroleh memenuhi kebutuhan pekerjaan saya.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
4.	Fasilitas yang diberikan perusahaan mendukung pekerjaan saya.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju

4. Loyalitas Karyawan

No.	Pernyataan	Kategori Jawaban				
1.	Saya taat dan patuh terhadap aturan perusahaan.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju		
2.	Saya siap mengabdikan kepada perusahaan.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju		
3.	Saya berusaha menjaga kejujuran dalam bekerja.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju		
4.	Saya bertanggung jawab dalam menyelesaikan pekerjaan.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju		

5.	Saya memiliki kemampuan bekerja sama dengan rekan kerja.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
6.	Saya membutuhkan pekerjaan yang ada pada perusahaan ini	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
7.	Saya mampu menjaga hubungan kerja yang baik di tempat kerja.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju
8.	Saya menyukai pekerjaan yang saya lakukan.	Sangat Tidak Setuju	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	Sangat Setuju

Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden

TABULASI DATA KUESIONER

	VARIABEL X1 KARAKTERISTIK PEKERJAAN							VARIABEL X2 PENGEMBANGAN KARIR					
NO	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5		TOTAL X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTAL X2
1	9	9	10	9	10		47	9	9	8	9	9	44
2	8	9	9	9	9		44	8	9	9	9	9	44
3	9	10	10	9	10		48	9	9	9	10	9	46
4	9	9	9	8	9		44	9	9	9	9	8	44
5	10	9	10	9	10		48	10	9	9	9	9	46
6	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
7	8	9	9	8	9		43	8	9	8	9	8	42
8	9	10	9	9	10		47	9	9	9	9	9	45
9	9	9	10	9	9		46	9	9	9	9	9	45
10	10	9	10	10	9		48	10	9	9	10	9	47
11	9	10	9	9	10		47	9	9	9	9	10	46

12	9	9	10	9	9		46	9	9	8	9	9	44
13	8	9	9	9	9		44	8	9	9	9	9	44
14	9	10	10	9	10		48	9	10	9	9	9	46
15	9	9	9	8	9		44	9	9	9	9	8	44
16	10	9	10	9	10		48	9	9	9	10	9	46
17	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
18	8	9	9	8	9		43	8	9	8	9	8	42
19	9	10	9	9	10		47	9	9	9	9	9	45
20	9	9	10	9	9		46	9	9	9	9	9	45
21	10	9	10	10	9		48	10	9	9	9	9	46
22	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
23	8	9	9	9	9		44	8	9	9	9	9	44
24	9	10	10	9	10		48	9	10	9	9	9	46
25	9	9	9	8	9		44	9	9	9	9	8	44
26	10	9	10	9	10		48	10	9	9	9	9	46

27	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
28	8	9	9	8	9		43	8	9	8	9	8	42
29	9	10	9	9	10		47	9	10	9	9	9	46
30	9	9	10	9	9		46	9	9	9	9	9	45
31	10	9	10	10	9		48	9	9	9	9	9	45
32	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
33	8	9	9	9	9		44	8	9	9	9	9	44
34	9	10	10	9	10		48	9	10	9	9	9	46
35	9	9	9	8	9		44	9	9	9	9	8	44
36	10	9	10	9	10		48	10	9	9	9	9	46
37	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
38	8	9	9	8	9		43	8	9	8	9	8	42
39	9	10	9	9	10		47	9	9	9	9	9	45
40	9	9	10	9	9		46	9	9	9	9	9	45
41	10	9	10	10	9		48	10	9	9	9	9	46

42	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
43	8	9	9	9	9		44	8	9	9	9	9	44
44	9	10	10	9	10		48	9	9	9	9	9	45
45	9	9	9	8	9		44	9	9	9	9	8	44
46	10	9	10	9	10		48	10	9	9	9	9	46
47	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
48	8	9	9	8	9		43	8	9	8	9	8	42
49	9	10	9	9	10		47	9	10	9	9	9	46
50	9	9	10	9	9		46	9	9	9	9	9	45
51	10	9	10	10	9		48	9	9	9	9	9	45
52	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
53	8	9	9	9	9		44	8	9	9	9	9	44
54	9	10	10	9	10		48	9	10	9	9	9	46
55	9	9	9	8	9		44	9	9	9	9	8	44
56	10	9	10	9	10		48	9	9	9	10	9	46

57	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
58	8	9	9	8	9		43	8	9	8	9	8	42
59	9	10	9	9	10		47	9	9	9	9	9	45
60	9	9	10	9	9		46	9	9	9	9	9	45
61	10	9	10	10	9		48	10	9	9	9	9	46
62	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
63	8	9	9	9	9		44	8	9	9	9	9	44
64	9	10	10	9	10		48	9	9	9	9	9	45
65	9	9	9	8	9		44	9	9	9	9	8	44
66	10	9	10	9	10		48	9	9	9	9	9	45
67	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
68	8	9	9	8	9		43	8	9	8	9	8	42
69	9	10	9	9	10		47	9	9	9	9	9	45
70	9	9	10	9	9		46	9	9	9	9	9	45
71	10	9	10	10	9		48	48	9	9	9	9	46

72	9	9	9	9	9		45	9	9	8	9	9	44
----	---	---	---	---	---	--	----	---	---	---	---	---	----

VARIABEL X3 KOMPENSASI					VARIABEL Y LOYALITAS KARYAWAN								
X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	TOTAL X3	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	TOTAL Y
9	9	8	9	35	9	9	9	10	9	9	9	9	73
8	9	9	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
9	10	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	10	10	9	9	10	10	78
9	9	8	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
8	9	8	9	34	9	9	9	9	9	8	9	9	71
9	10	9	9	37	10	9	9	10	9	9	9	10	75
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	10	9	10	38	9	10	9	10	9	9	10	10	76
9	9	8	9	35	9	9	9	10	9	9	9	9	73
8	9	9	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72

9	10	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	10	10	9	9	10	10	78
9	9	8	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
8	9	8	9	34	9	9	9	9	9	8	9	9	71
9	10	9	9	37	10	9	9	10	9	9	9	10	75
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	8	9	35	9	9	9	10	9	9	9	9	73
8	9	9	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
9	10	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	10	10	9	9	10	10	78
9	9	8	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
8	9	8	9	34	9	9	9	9	9	8	9	9	71
9	10	9	9	37	10	9	9	10	9	9	9	10	75
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	8	9	35	9	9	9	10	9	9	9	9	73

8	9	9	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
9	10	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	10	10	9	9	10	10	78
9	9	8	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
8	9	8	9	34	9	9	9	9	9	8	9	9	71
9	10	9	9	37	10	9	9	10	9	9	9	10	75
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	8	9	35	9	9	9	10	9	9	9	9	73
8	9	9	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
9	10	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	10	10	9	9	10	10	78
9	9	8	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
8	9	8	9	34	9	9	9	9	9	8	9	9	71
9	10	9	10	38	10	9	9	10	9	9	9	10	75
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77

9	9	8	9	35	9	9	9	10	9	9	9	9	73
8	9	9	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
9	10	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	10	10	9	9	10	10	78
9	9	8	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
8	9	8	9	34	9	9	9	9	9	8	9	9	71
9	10	9	9	37	10	9	9	10	9	9	9	10	75
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	8	9	35	9	9	9	10	9	9	9	9	73
8	9	9	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
9	10	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72
10	9	9	10	38	10	10	10	10	9	9	10	10	78
9	9	8	9	35	9	9	9	9	9	9	9	9	72
8	9	8	9	34	9	9	9	9	9	8	9	9	71
9	10	9	9	37	10	9	9	10	9	9	9	10	75
9	9	9	9	36	9	9	9	9	9	9	9	9	72

10	9	9	10	38	10	10	9	10	9	9	10	10	77
9	9	8	9	35	9	9	9	10	9	9	9	9	73

Lampiran 3 Hasil Olah Data SPSS

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.954 ^a	.910	.906	.758

a. Predictors: (Constant), Kompensasi, Pengembangan Karir, Karakteristik Pekerjaan

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	392.463	3	130.821	227.880	.000 ^b
Residual	39.037	68	.574		
Total	431.500	71			

a. Dependent Variable: Loyalitas Karyawan

b. Predictors: (Constant), Kompensasi, Pengembangan Karir, Karakteristik Pekerjaan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	24.207	3.866		6.262	.000
Karakteristik Pekerjaan	.838	.138	.603	6.053	.000
Pengembangan Karir	.712	.195	.345	3.657	.000
Kompensasi	1.189	.177	.688	6.701	.000

a. Dependent Variable: Loyalitas Karyawan

Lampiran 4 Surat Pra Penelitian



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

Nomor : 1399/FE-UKAW/E.6/M.2025
Lampiran : 1 (satu) Eksp
Perihal : Ijin Pra Penelitian

Kepada
Yth. Pimpinan PT. Cipta Laku Lestari
di
Tempat

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian untuk Penulisan Skripsi dengan diawali menyusun Proposal Penelitian.

Untuk keperluan Penulisan Proposal Penelitian maka kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan untuk mengadakan Pra Penelitian:

Nama	: Siany Saviestya Chandra
NIM	: 21410065
Program Studi	: Manajemen
Jalur Minat	: Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul	: Analisis Pengaruh Karakteristik Pekerjaan, Pengembangan Karir dan Kompensasi Terhadap Loyalitas Karyawan Pada PT. Cipta Laku Lestari

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik, kami haturkan limpah terimakasih.



Kupang, 20 Juni 2025
Dekan

Henny Benny Hina, SE. MSI
NRP. 7857746647230152

Tembusan Kepada Yth:

1. Rektor UKAW Kupang;
 2. Ketua Program Studi Manajemen;
 3. Mahasiswa yang bersangkutan;
- Arsip

Lampiran 5 Surat Ijin Penelitian



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

Nomor : 14/FE-UKAW/E.6/1.2026
Lampiran : 1 (satu) Eksemplar
Perihal : Ijin Penelitian

Kepada
Yth. Pimpinan PT. Cipta Laku Lestari
di -
Tempat

Dengan hormat,
Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi. Untuk itu kami mohon kiranya Bapak/Ibu memberikan Ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan:

Nama : Siany Saviestya Chandra
NIM : 21410065
Semester : IX (Sembilan)

Susunan Organisasi Skripsi sebagai berikut :

Penanggungjawab : Dekan Fakultas Ekonomi
Pembimbing : 1. Dedy Raidons Se'u, SE, MM
2. Melvin Krisdiana Djami Rane, SE, MM.

Lama Penelitian : 2 (dua) minggu
Pembiayaan : Sendiri
Judul : Analisis Pengaruh Karakteristik Pekerjaan, Pengembangan Karir Dan Kompensasi Terhadap Loyalitas Karyawan Pada PT. Cipta Laku Lestari

Sebagai bahan pertimbangan Bapak/Ibu, maka kami lampirkan Proposal Penelitian dari Mahasiswa yang bersangkutan.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik, kami haturkan limpah terima kasih.



Tembusan Kepada Yth:

1. Rektor UKAW Kupang;
 2. Ketua Program Studi Manajemen;
 3. Mahasiswa yang bersangkutan;
- Arsip

Lampiran 6 Surat Selesai Penelitian



PT. CIPTALAKU LESTARI

JL. FRANS LEBU RAYA No.05
KEL. TUAK DAUN MERAH KEC. OEBOBO KUPANG - TIMOR 85111
Telp 0380-8553999 Fax 0380-8553998

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

No. 105/24/CL/KPG/I/2026

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ananias F. Marcus
Nama Perusahaan : PT. Ciptalaku Lestari
Jabatan : Ka. Personalia

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa yang beridentitas :

Nama : Siany Saviestya Chandra
NIM : 21410065
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Kristen Artha Wacana

Telah selesai melakukan penelitian dengan judul Analisis Pengaruh Karakteristik Pekerjaan, Pengembangan Karir Dan Kompensasi Terhadap Loyalitas Karyawan Pada PT. Ciptalaku Lestari untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dapat digunakan seperlunya, terimakasih.

Kupang, 24 Januari 2026

PT. Ciptalaku Lestari


PT. CIPTALAKU LESTARI
Ananias F. Marcus
Ka. Personalia