

ESTIMASI PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)

DI KABUPATEN SABU RAIJUA

KARISMA ERWINDI KADJA KORE

21410139

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi

Guna memenuhi sebagian dari

Persyaratan-persyaratan untuk

Mencapai Gelar Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2026

PENGESAHAN SKRIPSI

ESTIMASI PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI KABUPATEN SABU RAIJUA

Dipersiapkan dan disusun oleh:

KARISMA ERWINDI KADJA KORE

21410139



MENYETUJUI

Pembimbing 1

Frankie Jan Salean, SE., MP
NUPTK: 9944742643130132

Pembimbing 2

Alya Elita Sjoen, SE., MM
NUPTK: 0463761662230172

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., Msi
NUPTK: 7857746647230152

SKRIPSI
ESTIMASI PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)

DI KABUPATEN SABU RAIJUA

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

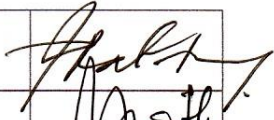
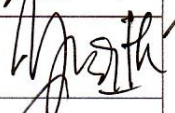
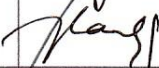
KARISMA ERWINDI KADJA KORE
21410139



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal 14 Januari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

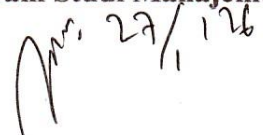
Penguji Utama	Drs. Robert Alex Serang, M.Si	
Penguji Anggota	Yudith F. Lerick, SE., MM	
Pembimbing I	Frankie Jan Salean, SE. MP.	
Pembimbing II	Alya Elita Sjiolen, SE., MM	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN

Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen


Maromi Merli Mbate, SE., MSc
NUPTK : 1136754655230120



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Karisma Erwindi Kadja Kore
NIM : 21410139
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "**Estimasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kabupaten Sabu Raijua.**" yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2025/2026 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.



Mengetahui
Dekan
Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Kupang, 6 Januari 2026
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Karisma Erwindi Kadja Kore
NIM. 21410139



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu, tanggal 14 Januari 2026 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Karisma Erwindi Kadja Kore
TTL : Taka, 17 Oktober 2002
NIM : 21410139
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Estimasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Sabu Raijua
Pembimbing I : Franky J. Salean, SE., MP
Pembimbing II : Alya Elita Sjoen, SE., MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs. Robert A.Serang, M.Si	Utama	78	X 40%	31,2
Yudith F.Lerick, SE.,MM	Anggota	78	X 20%	15,6
Franky J. Salean, SE.,MP	Anggota	83	X 20%	16,7
Alya E.Sjoen, SE.,MM	Anggota	83,6	X 20%	16,72
Total Nilai Yang Diperoleh: 80,24				
Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)				

Kupang, 14 Januari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

“Yang lebih tahu usaha dan perjuangan kamu itu kamu sendiri dan Tuhan, jadi jangan menjadikan patokan hidup itu sebagai seseorang yang bisa diakui dan dibanggakan oleh banyak orang, tetapi hiduplah dan belajar bagaimana kamu bisa menghargai dan yakin terhadap usaha dan perjuangan kamu sendiri selama ini, bahkan ketika tidak ada yang bertepuk tangan atas hasil usahamu sendiri”

(Karisma Erwindi Kadja Kore)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa puji dan syukur, segala hormat saya mempersembahkan bagi kemuliaan Tuhan Yesus Kristus, karena atas berkat dan pemyertaan-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Yang maha kuasa Tuhan Yesus Kristus yang selalu ada disetiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena selalu memberikan harapan dan mujikzat di waktu yang tepat sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Cinta pertama Karisma: Ito Kadja Kore adalah sosok ayah yang kuat dan mempunyai harapan penuh sehingga Karisma sampai sarjana, ayah yang tidak sempat merasakan pendidikan sampai dibangku perkuliahan, namun ayah mampu memberikan dukungan dan kasih sayangnya sehingga Karisma bisa sampai sarjana, ayah yang selalu berjuang dan mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan anaknya dan selalu bekerja keras demi menyekolahkan anaknya tanpa mengenal rasa lelah. Semoga dengan segala kebaikan dan kasih sayang ayah Tuhan Yesus senantiasa memberkati segala pergumulan serta berikan kesehatan dan umur panjang sehingga boleh menikmati akan segala kebaikan yang Tuhan ijinkan.
3. Mamaku tercinta: Meliana Rohi Koro adalah sosok ibu yang hebat yang selalu menjadi penyemangat untuk Karisma dalam hal apapun, yang tidak ada henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi kepada anaknya. Mama juga tidak sempat merasakan pendidikan

sampai di bangku perkuliahan namun mama selalu berjuang untuk kehidupan anaknya, terima kasih sudah melahirkan, membesarkan Karisma dan terima kasih untuk semua hal hebat yang mama berikan, terima kasih untuk do'a dan dukungan mama selama ini sehingga Karisma dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga dengan segala kebaikan dan kasih sayang Mama Tuhan Yesus selalu memberkati segala pergumulan serta berikan kesehatan dan umur panjang sehingga boleh menikmati akan segala kebaikan yang Tuhan ijinkan.

4. Kepada kakak Mars Austin Kadja Kore, Grace Mayasari Kadja Kore dan kedua adik saya tercinta Richard Saputra Kadja Kore dan Priskila Adiputri Kadja Kore, yang selalu menyemangati, mendoakan dan selalu menjadi motivasi Karisma dalam mewujudkan semua cita-cita dan harapannya. Terima kasih telah menjadi kakak yang hebat dan adik yang hebat yang selalu menjadi penyemangat untuk Karisma.
5. Opa Saul dan kedua Omaku tercinta Rut dan Helena terima kasih banyak atas dukungan doa dan harapan yang penuh sehingga penulis semangat untuk menyelesaikan skripsi ini
6. Om tercinta Martinus Djo, terima kasih banyak atas semua dukungan doa dan harapan yang penuh sehingga penulis semangat untuk menyelesaikan skripsi ini
7. Semua keluarga yang selalu mendukung penulis dalam menjalani studi dan selalu beri semangat dalam menyelesaikan skripsi ini
8. Bapak/Ibu dosen yang dengan penuh kesabaran dan perhatian penuh, baik dalam membina dan membimbing penulis dari awal studi hingga saat penyusunan skripsi dan dapat diselesaikan skripsi ini

9. Teman-teman seperjuangan Manajemen angkatan 2021 yang senantiasa mendukung dan membantu dalam masa perkuliahan
10. Afmamaterku tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
11. Terakhir untuk diri saya sendiri Karisma Erwindi Kadja Kore, untuk tidak menyerah, selalu bertahan dan selalu berjuang dalam penyelesaian tugas akhir skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan perlindungan-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan Skripsi ini dengan judul: “Estimasi Pendapaan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten Sabu Raijua” yang berjalan baik sesuai dengan yang diharapkan.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak terkait yang membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka pada kesempatan kali ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana.
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Bapak Frankie Jan Salean, SE., MP selaku dosen pembimbing I (utama) yang telah bersedia dengan penuh perhatian dan tulus dalam membimbing serta memberikan saran kepada penulis selama menyusun skripsi ini.

6. Ibu Alya Elita Sjioen, SE., MM selaku dosen pembimbing II yang penuh perhatian dan tulus membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku penguji utama dan Ibu Yudith F. Lerick, SE., MM selaku penguji anggota.
8. Ibu Alya Elita Sjioen, SE., MM selaku dosen pembimbing akademik yang selalu memberikan nasihat dan arahan dengan penuh perhatian selama proses perkuliahan hingga sampai pada tahap penyusunan skripsi ini.
9. Bapak/Ibu dosen yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama masa perkuliahan hingga sampai penyusunan skripsi, yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
10. Bapak Ito Kadja Kore dan Ibu Meliana Rohi Koro beserta semua keluarga yang selalu mendoakan, memberikan dukungan dan motivasi serta semangat kepada penulis hingga saat ini.
11. Para karyawan Tata Usaha FE-UKAW Kupang yang telah bersedia membantu dan melayani penulis selama di bangku perkuliahan dan proses administrasi pada tahap demi tahap penulisan skripsi ini.
12. Seluruh teman-teman angkatan 2021 yang tidak disebutkan satu persatu yang sudah bersama-sama dengan penulis selama masa perkuliahan semester 1 sampai pada tahap penulisan skripsi ini.
13. Seluruh teman-teman jalur keuangan daerah yang tidak disebutkan satu persatu yang sudah bersama-sama dengan penulis selama masa perkuliahan jalur minat sampai pada tahap penulisan skripsi ini.

14. Akhirnya, kepada semua pihak yang telah bersedia membantu dan selalu memberikan dorongan serta doa kepada penulis, kiranya Tuhan Yesus Kristus senantiasa menyertai dan memberkati kita semua.

Tidak ada sesuatu apapun yang berharga pada penulis sebagai imbalan, hanyalah ucapan syukur dan doa serta ucapan limpah terima kasih, kiranya Tuhan Yesus senantiasa Memberkati. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat berharap menerima segala saran dan kritik yang kondusif. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Penulis,

Karisma Erwindi Kadja Kore

DAFTAR ISI

LEMBARAN PENGESAHAN	i
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Masalah Penelitian.....	8
1.3. Persoalan Penelitian	8
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Tujuan Penelitian	8
1.4.2 Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Pendapatan Daerah	11
2.1.2 Pendapatan Asli Daerah (PAD)	11
2.1.2.1 Pajak Daerah	13
2.1.2.2 Retribusi Daerah	15
2.1.2.3 Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan	17
2.1.2.4 Lain-Lain Pendapatan Daerah yang Sah....	17
2.2 Konsep Penelitian	19
2.3 Kerangka Dasar Penelitian	19
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Populasi Dan Sampel	22
3.1.1 Populasi	22

3.1.2 Sampel	22
3.2 Teknik Pengumpulan Data	23
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	23
3.4 Teknik Analisis Data	25
3.4.1 Analisis Pendahuluan	25
3.4.2 Analisis Lanjutan	25
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL ANALISIS	31
4.1 Gambaran Objek Penelitian	31
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Sabu Raijua.....	31
4.2 Analisis Pendahuluan	35
4.3 Analisis Lanjutan	37
4.3.1 Estimasi PAD	37
4.3.1.1 Peramalan Pendapatan Pajak Daerah	37
4.3.1.2 Peramalan pendapatan Retribusi Daerah .	39
4.3.1.3 Peramalan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan Daerah	41
4.3.1.4 Peramalan Lain-Lain Pendapatan Asli Daerah yang Sah Daerah	43
4.4 Bahasan Hasil Analisis	44
4.4.1 Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah	44
4.4.2 Estimasi Pendapatan Asli Daerah	45
4.4.3 Strategi Untuk Mewujudkan Target Estimasi PAD	47
BAB V PENUTUP	55
5.1 Kesimpulan	55
5.2 Implikasi Teoritis	59
5.3 Implikasi Terapan	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN	64

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekapitulasi Anggaran dan Realisasi PAD 2015-2024.....	6
Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....	24
Tabel 4.1 Proyeksi Jumlah Penduduk Menurut Kecamatan (jiwa)	33
Tabel 4.2 Pendapatan Asli Daerah.....	34
Tabel 4.3 Hasil <i>Forecast</i> Pendapatan Pajak Daerah	38
Tabel 4.4 Hasil <i>Forecast</i> Pendapatan Retribusi Daerah	40
Tabel 4.5 Hasil <i>Forecast</i> Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah	42
Tabel 4.6 Hasil <i>Forecast</i> Lain-Lain PAD yang Sah	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Peneliti	21
Gambar 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	24
Gambar 4.1 Grafik Pertumbuhan PAD	35
Gambar 4.2 Grafik <i>Moving Average</i> Pendapatan Pajak Daerah	37
Gambar 4.3 Grafik <i>Moving Average</i> Pendapatan Retribusi Daerah	39
Gambar 4.4 Grafik <i>Moving Average</i> Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan	41
Gambar 4.5 Grafik <i>Moving Average</i> Lain-Lain PAD yang Sah	43
Gambar 4.6 Contoh papan sosialisasi melalui media spanduk atau billboard	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah 2015-2024.....	63
Lampiran 2 Rekapitulasi Anggaran dan Realisasi PAD 2025-2029	75
Lampiran 3 Surat Pra Penelitian	77
Lampiran 4 Surat Ijin Peneliti	78
Lampiran 5 Surat Selesai Penelitian	79
Lampiran 6 Kartu Konsultasi Pembimbing 1	80
Lampiran 7 Kartu Konsultasi Pembimbing 2	81