

**ANALISIS PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DI DESA BENLUTU KECAMATAN
BATU PUTIH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN TAHUN 2024**

MARIA INA KOLIN
19190316

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi sebagian dari
Persyaratan- Persyaratan Untuk
Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2026**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DI DESA BENLUTU KECAMATAN
BATU PUTIH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

MARIA INA KOLIN

19190316



MENYETUJUI

Dosen pembimbing I

Mesri W.N. Manafe, SE., M.Sc
NUPTK. 0837762663231272

Dosen pembimbing II

Herny C. Fanggidae, SE., M. AK
NUPTK. 3540769670230282

MENGESAHKAN



Pt. Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si, Ph.D
NUPTK: 3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, S.E., M. Ak
NUPTK: 3540769670230282

SKRIPSI

**ANALISIS PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DI DESA BENLUTU KECAMATAN BATU
PUTIH KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

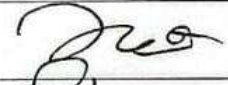
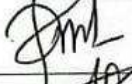
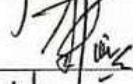
MARIA INA KOLIN
19190316



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal 12 february 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

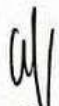
Penguji Utama	Helda M. Ala, SE.,M.Si	
Penguji Anggota	Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak	
Pembimbing I	Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc	
Pembimbing II	Herny C.Fanggidae, SE.,M.Ak	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Pernyataan

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi



Ketua Program Studi


Herny C.Fanggidae, SE.,M.Ak
NUPTK : 3540769670230282



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Maria Ina Kolin

Nim : 19190316

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Di Desa Benlutu Kecamatan Batu Putih Kabupaten Timur Tengah Selatan Tahun 2024** . yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 11 Februari 2026

Mengetahui
Pia Dekan FE

Ir. Yohanes Merryanto S., M.Si., Ph.D
NUPTK 3835745646130132

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Maria Ina Kolin
NIM. 19190316



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,

ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Sabtu Tanggal Tujuh Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Maria Ina Kolin
Tempat Tanggal Lahir : Nurabelen, 6 September 2000
NIM : 19190316
Jurusan/Progdi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Peranan Badan Usaha Milik Desa (BMUDES) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli di Desa Benlutu Kecamatan Batu Putih Kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2024

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Mesri W.N Manafe, SE., M.Sc
Pembimbing II : Herry Constantia Fanggidae, SE., M.Ak

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai :...74..
Huruf Mutu :...B+..

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Helda M Ala, S.E., M.Si	Ketua	72 X 40%	28.8
Herry Aprilia Manubulu, S.Sos., M.Si., Ak	Anggota	72 X 20%	14.4
Mesri W.N Manafe, SE., M.Sc	Anggota	76 X 20%	15.2
Herry Constantia Fanggidae, SE., M.Ak	Anggota	76 X 20%	15.2
Jumlah Nilai Akhir	100%		74

Kupang, 7 Februari 2026

Pt Dekan Fakultas Ekonomi



Ir. Yohanes Merryanto, M.Si, Ph.D

NUPTK:3835745646130132

MOTTO

**“Sungguh, Allah itu keselamatanku; aku percaya dengan tidak gementar, sebab
TUHAN ALLAH itu kekuatanku dan mazmurku, Ia telah menjadi
keselamatanku.”**

(Yesaya 12:2)

PERSEMBAHAN

Puji syukur, hormat dan kemuliaan bagi tuhan yang maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus dan yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Orang tua tercinta Bapak Antonius Reo Kolin dan Mama Odilia Lin Puka, yang selalau memberikan dukungan dalam doa dan bantuan demi kelancaran studi.
3. Ibu Herny Constantia Fanggidae, SE.,M.Ak selaku dosen penasehat akademik yang selalu menasehati penulis selama dibangku pendidikan.
4. Ibu Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc dan Ibu Herny Constantia Fanggidae, SE.,M.Ak selaku pembimbing I dan II, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi.
5. Saudara kandungku, Mateus Liang Kolin dan Theresia A. M. K. Kolin, yang selalu memberikan dorongan dan motivasi hingga bisa ke tahap saat ini. Semoga selalu diberkati dan diberikan kesehatan.
6. Adik tercinta Chantika Wulandari dan Muli Solukh yang selalu menemani dan membantu dalam suka maupun duka, yang dihadapi dalam penyusunan skripsi.
7. Diri sendiri yang selalu mampu menguatkan dan meyakinkan tanpa jeda bahwa semuanya bakalan selesai pada waktunya.

8. Almamater yang saya banggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang tercinta.
9. Kepada sahabat-sahabat saya Venty, Lidia, Linda dan Mira. Terimakasih telah menemani penulis dalam penyusunan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas penyertaan dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul: Analisis Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Di Desa Benlutu Kecamatan Batu Putih Kabupaten Timor Tengah Selatan Tahun 2024. terselesainya skripsi ini tentu saja tidak lepas dari peran dan bantuan banyak pihak yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, masukan maupun saran. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini pula penulis tidak lupa menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof.Dr. Ir. Godlif Frederik Neonufa, MT,. selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang selaku pimpinan tertinggi di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Drs. Robert A. Serang M.Si selaku wakil dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
5. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku dosen penasehat akademik.
6. Ibu Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc dan Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku pembimbing I dan II yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.

7. Ibu Helda M. Ala, SE.,M.SI dan Ibu Herry A. Manubulu, S.Sos.,M.Si.AK selaku penguji I dan II.
8. Seluruh Staf Dosen Fe-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama dibangku pendidikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang kondusif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih teriring salam dan doa yang tulus.

Kupang, 02 Februari 2026

Penulis

Maria Ina Kolin

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	ii
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Masalah penelitian.....	4
1.3 Persoalan Penelitian	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Badan Usaha Milik Desa.....	6
2.1.2 Ciri utama bumdes yang membedakan lembaga komersial lain adalah:	6
2.1.3 Dasar Hukum Bumdes	7
2.1.4 Peranan BUMDes	7
2.1.5 Indikator Peranan BUMDes.....	8
2.2 Pendapatan Asli Desa (PADes).....	9
2.2.1 Pengertian Pendapatan Asli Desa	9
2.2.2 Indikator Peningkatan Pendapatan Asli Desa	9
2.3 Penyerapan Tenaga Kerja.....	10
2.4 Peningkatan Pendapatan Masyarakat	11
2.5 Kerangka Dasar Pemikiran.....	11
BAB III METODE PENELITIAN.....	13
3.1 Populasi dan Sampel	13
3.1.1 Populasi.....	13
3.1.2 Sampel	13

3.2 Teknik Pengumpulan Data	14
3.2.1 Wawancara.....	14
3.2.2 Obseravsi	15
3.2.3 Dokumentasi	15
3.3 Konsep Indikator Empirik dan Skala Pengukuran	15
3.4 Teknik Analisis Data	16
3.4.1 Analisis Pendahuluan.....	16
3.4.2 Analisis Lanjutan	16
BAB IV ANALISI DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	18
4.1 Gambaran umum Obyek Penelitian.....	18
4.1.1 Sejarah BUMDes Benlutu	18
4.1.2 Struktur Organisasi	19
4.1.3 Visi dan misi BUMDes.....	23
4.2 Analisis Pendahuluan	24
4.2.1 Peranan BUMDes	24
4.2.2 Peningkatan Pendapatan	25
4.3 Data Perkembangan Pendapatan Asli Desa.....	26
4.4 Analisis Lanjutan.....	28
4.4.1 Analisis Peranan BUMDes	28
4.4.2 Analisis Peningkatan Pendapatan (Y)	33
4.5 Bahasan Hasil Analisis	38
4.5.1 Peranan BUMDes dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa.....	38
4.5.2 Analisis Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes)	39
BAB V PENUTUP.....	41
5.1 Kesimpulan.....	41
5.2 Implikasi Teoritis	42
5.3 Implikasi Terapan	43
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN.....	46