

**ANALISIS KEMANDIRIAN KEUANGAN DAERAH DALAM
PENGELOLAAN KEUANGAN DEARAH DI
KOTA KUPANG**

ALBERTUS JEIKI LESU
19410312

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan – Persyaratan Untuk Mencapai

Gelar Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG

2025

LEMBARAN PENGESAHAN
ANALISIS ANALISIS KEMANDIRIAN KEUANGAN DAERAH DALAM PENGELOLAAN
KEUANGAN DAERAH DI
KOTA KUPANG



MENYETUJUHI

PEMBIMBING I

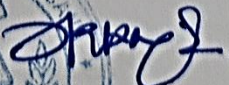
Frankie J. Salean, SE. MP
NUPTK : 9944742643130132

PEMBIMBING II

Dedy Raidons SE'U, SE., MM
NUPTK: 3536762663130242

Dekan Fakultas Ekonomi




Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

SKRIPSI

ANALISIS ANALISIS KEMANDIRIAN KEUANGAN DAERAH DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH DI KOTA KUPANG

Dipersiapkan dan disusun oleh:

ALBERTUS JEKI LESU

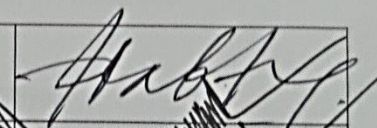
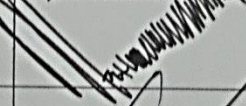
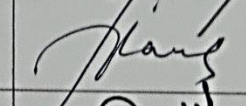
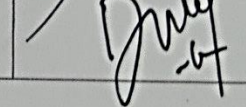
19410312



Telah Dipertahankan Didepan Dewan

Penguji Pada tanggal : 27 Januari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Drs. Robert Alex Serang,M.Si	
Penguji Anggota	Dr. Dra. Diani Tatyana A. Ledo, SE.,M.Si	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Frankie J. Salean,SE.,MP	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Dedy Raidons Se'u,SE.,MM	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

MEGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program studi Manajemen



Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Maromi Merlin Mbate,SE.,M.Sc
NUPTK: 1136754655230123



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Albertus Jeiki Lesu
NIM : 19410312
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul **"Analisis Pengaruh Kemandirian Keuangan Daerah Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah Di Kota Kupang."** yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2025/2026 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK-7857746647230152

Kupang, 20 Januari 2026
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Albertus Jeiki Lesu
NIM. 19410312



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa, Tanggal 27 Januari 2026 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

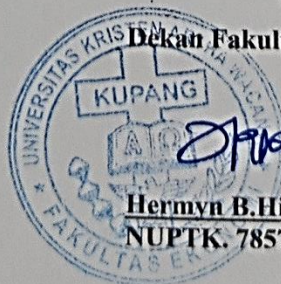
Nama : Albertus Jeki Lesu
TTL : Holgotok, 04 Juni 1997
NIM : 19410312
Jurusan/Progni : Manajemen
Judul : Analisis Kemandirian Keuangan Daerah Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah Kota Kupang
Pembimbing I : Frankie J. Salean, SE.,MP
Pembimbing II : Dedy Raidons Se'u, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs. Robert A. Serang, M.Si	Utama	73	X 40%	29,2
Dr. Dra. Diani T.A.Ledo, SE., M.Si	Anggota	78	X 20%	15,6
Frankie J.Salean, SE.,MP	Anggota	76	X 20%	15,2
Dedy Raidons Se'u, SE.,MM	Anggota	76	X 20%	15,2
Total Nilai Yang Diperoleh: 75,2				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 27 Januari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B.Hina, SE.,M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

Setiap Tantangan Merupakan Kesempatan Untuk Mengenal Siapa Diri Kita

Dan Untuk Apa Diri Kita

&

Kita Tahu Sekarang, Bahwa Allah Turut Bekerja Dalam Segala Sesuatu Untuk

Mendatangkan Kebaikan Bagi Mereka Yang Mengasihi Dia, Yaitu Bagi Mereka

Yang Terpanggil Sesuai Dengan Rencana Allah

(Roma 8 : 28)

PERSEMBAHAN

1. Kepada Tuhan Yesus karena berkat, perlindungan, kasih dan penyertaan-nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tua tercinta dan terkasih Nenek Kunera Balok dan Ibu Paulina Soi yang dengan segala cara berjuang untuk mendidik, membesarkan, mendoakan dan menyekolahkan saya sampai pada detik ini. Kepada kaka tercinta Andreas Tes, Alexnder Natanael Mau Taek dan adik – adik tercinta Manuarius Mali dan Ansila Marista Bia yang senantiasa mendukung dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir.
3. Seluruh keluarga besar saya yang telah mendoakan dan mendukung dengan caranya masing – masing demi keberhasilan saya.
4. Kepada Bapak Kos Agustinus H.Y. Kolloh beserta Keluarganya
5. Kepada Kaka Ardi Bernadus W.L, S.H
6. Almamater Tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
7. Semua Dosen Program Studi Manajemen yang telah mengajar dan mendidik saya selama perkuliahan.
8. Semua pihak yang telah membantu penulisan ini.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran tuhan yang maha esah atas berkat dan rahmatnya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, namun atas kehendaknya dan dukungan orang – orang disekitar penulis maka skripsi ini dapat terlaksanakan dengan baik.

Skripsi dengan judul **“ANALISIS PENGARUH KEMANDIRIAN KEUANGAN DAERAH DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH DI KOTA KUPANG”** dibuat dalam rangka melengkapi tugas akhir dan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Arha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa terselesaikan skripsi berkat bantuan serta campur tangan dari berbagai pihak yang telah membantu penulis. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan limpah terimakasih.

1. Kepada kedua Orang Tua Tercinta, Nenek Kunera Balok dan Ibu Paullina Soi, terimakasih yang telah mendoakan, membesarkan, menyekolahkan dan memberikan panutan dan kaka Andreas Tes , Alexander Natanel Mau Taek dan Adik-adik tercinta Januarius Mali, Ansila Marista Bia terimakasih yang telah mendoakan, memberi motivasi.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang selaku pimpinan tertinggi di Universitas

Kristen Artha Wacana Kupang.

3. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.SI selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc selaku ketua program studi manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
6. Bapak Frankie Jan Salean, SE.,MP selaku Pembimbing I dan Pak Dedy Raydons Se'u, SE.,MM selaku Pembimbing II. Atas kerelaan waktu, pikiran, dan tenaga yang diberikan selama proses penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku Penguji I Dan Ibu Dr. Dra. Diani Tatyana Agustin Ledo, S.E, M.Si. selaku penguji II atas kritik dan saran yang diberikan kepada penulis.
8. Ibu selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan saran – saran dan bantuan selama penulis dibangku kuliah.
9. Dosen – Dosen Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi yang telah meluangkan waktu dan tenaga, pikiran, serta dorongan dalam memberi arahan yang bermanfaat bagi penulis selama dibangku kuliah.
10. Teruntuk Keluarga Besar Bompur dan Reu Bah, terimakasih atas dukunganya dan doanya.
11. Teman – teman seangkatan 2019 dan teman – teman kelas G manajemen

terimakasih karena membantu dalam proses perkuliahaan.

12. Kantor Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang (BKAD) yang telah mengijinkan penulis melakukan penelitian.

Kupang, 17 September 2025

Albertus Jeki Lesu

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
12.1.	Lat
ar Belakang Masalah	1
12.2.	Ru
musan Masalah	6
12.3.	Per
masalahan Penelitian	6
12.4.	Tuj
uan Penelitian	6
12.5.	Ma
mfaat Penelitian	7
12.5.1.	Ma
mfaat Teoritis	7
12.5.2.	Ma

manfaat Praktis	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1. Keuangan Daerah.....	9
2.1.1. Pengertian Keuangan Daerah	9
2.1.2. Sumber Pendapatan	11
2.1.2.1. Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	11
2.1.2.2. Pendapatan Transfer	17
2.1.2.3. pendapatan Lainnya Yang Sah	23
2.2. Kemandirian keuangan Daerah.....	24
2.2.1 Pengertian Kemandirian Keuangan Daerah	24
2.2.2 Tingkat Kemandirian Keuangan Daerah	25
2.2.3 Faktor – faktor yang Mempengaruhi Keuangan Daerah.....	26
2.3. Rasio Kemandirian.....	27
2.3.1. Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	27
2.3.2. Rasio Ketergantungan	28
2.2.3. Rasio Efektivitas Pendapatan Daerah	30
2.4. Konsep Penelitian	31
2.4.1. Pengertian Konsep Penelitian.....	31
2.4.2. Konsep, Idikator, dan Skala Pengukuran	31
2.5. Kerangka Dasar Pemikiran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1. Populasi dan Sampel Penelitian	33

3.1.1. Populasi Penelitian	33
3.1.2. Sampel Penelitian.....	33
3.2. Teknik Pengumpulan Data	33
3.3. Teknik Analisis Data	34
3.3.1. Analisis Pendahuluan	34
3.3.2. Analisis Lanjutan	35
3.3.2.1. Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	35
3.3.2.2. Rasio Ketergantungan	36
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	37
4.1. Gambaran Umum Penelitian	37
4.2. Analisis Pendahuluan	41
4.2.1.1. Realisasi Pendapatan Asli Daerah	41
4.2.1.2. Realisasi Pendapatan Transfer	43
4.3. Analisis Lanjutan	45
4.2.3.1. Rasio Kemandirian Pendapatan Asli Daerah	45
4.2.3.2. Rasio Ketergantungan.....	47
4.4. Bahasan Hasil Analisis	49
4.4.1. Bahasan Analisis Rasio Kemandirian.....	49
4.4.2. Bahasan Analisis Rasio Ketergantungan	51
BAB V PENUTUP	55
5.1. Kesimpulan	56
5.2. Implikasi Teoritis	57

5.3. Implikasi Terapan	57
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	62

ABSTRAK

Pelaksanaan otonomi daerah menuntut setiap pemerintah daerah untuk memiliki kemampuan keuangan yang memadai agar dapat membiayai penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan, dan pelayanan publik secara mandiri. Salah satu indikator utama keberhasilan otonomi daerah adalah tingkat kemandirian keuangan daerah yang tercermin dari kemampuan daerah dalam menggali dan mengelola Pendapatan Asli Daerah (PAD) secara optimal. Tingkat kemandirian tersebut menunjukkan sejauh mana pemerintah daerah dapat mengurangi ketergantungan terhadap dana transfer dari pemerintah pusat dan provinsi. Oleh karena itu, analisis terhadap kemandirian keuangan daerah menjadi penting untuk menilai kualitas pengelolaan keuangan daerah secara keseluruhan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kemandirian keuangan daerah dalam pengelolaan keuangan daerah di Kota Kupang selama periode tahun anggaran 2014–2023. Secara khusus, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) tingkat rasio kemandirian keuangan daerah Kota Kupang, dan (2) tingkat rasio ketergantungan keuangan daerah Kota Kupang terhadap pendapatan transfer dari pemerintah pusat dan provinsi selama periode penelitian. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran empiris mengenai kemampuan fiskal daerah serta menjadi bahan evaluasi bagi pemerintah daerah dalam merumuskan kebijakan keuangan yang lebih berkelanjutan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kuantitatif dengan pendekatan analisis laporan keuangan daerah. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kota Kupang selama periode 2014–2023 yang diperoleh dari Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kota Kupang. Teknik analisis data yang digunakan meliputi analisis pendahuluan dan analisis lanjutan. Analisis pendahuluan dilakukan dengan mengkaji perkembangan Pendapatan Asli Daerah, pendapatan transfer, dan total pendapatan daerah. Sementara itu, analisis lanjutan dilakukan dengan menghitung rasio kemandirian keuangan daerah dan rasio ketergantungan keuangan daerah untuk menilai tingkat kemampuan fiskal pemerintah daerah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa selama periode 2014–2023, Pendapatan Asli Daerah Kota Kupang masih rendah sekali dengan kecenderungan meningkat secara nominal, namun kontribusinya terhadap total pendapatan daerah masih relatif rendah dibandingkan dengan pendapatan transfer. Rasio kemandirian keuangan daerah Kota Kupang selama periode penelitian berada pada kategori rendah sekali, yang mengindikasikan bahwa kemampuan daerah dalam membiayai kegiatan pemerintahan, pembangunan, dan pelayanan publik secara mandiri masih terbatas. Kondisi ini menunjukkan bahwa peranan pemerintah pusat masih sangat dominan dalam struktur pendapatan daerah Kota Kupang. Selanjutnya, hasil perhitungan rasio ketergantungan menunjukkan bahwa tingkat ketergantungan

keuangan daerah Kota Kupang terhadap dana transfer tergolong tinggi hingga sangat tinggi. Hal ini mencerminkan bahwa sebagian besar pendapatan daerah masih bersumber dari dana transfer pemerintah pusat dan provinsi, seperti Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK), dan Dana Bagi Hasil (DBH). Tingginya ketergantungan ini mengindikasikan bahwa kemandirian fiskal daerah belum sepenuhnya tercapai, sehingga pemerintah daerah perlu melakukan upaya yang lebih serius dalam meningkatkan PAD.

Berdasarkan hasil analisis tersebut, dapat disimpulkan bahwa kemandirian keuangan daerah memiliki peran penting dalam pengelolaan keuangan daerah Kota Kupang. Rendahnya tingkat kemandirian keuangan daerah berdampak pada tingginya ketergantungan terhadap pendapatan transfer, yang pada akhirnya dapat membatasi fleksibilitas pemerintah daerah dalam merencanakan dan melaksanakan program pembangunan sesuai dengan kebutuhan dan potensi lokal. Oleh karena itu, pemerintah daerah perlu mengoptimalkan potensi sumber-sumber PAD melalui peningkatan efektivitas pemungutan pajak dan retribusi daerah, pengelolaan aset daerah secara produktif, serta penguatan kapasitas kelembagaan dalam pengelolaan keuangan daerah.

Kata Kunci: Kemandirian Keuangan Daerah, Pendapatan Asli Daerah, Rasio Ketergantungan.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Laporan Realisasi APBD tahun 2014-2022.....	4
Tabel 2.1 Tingkat Kemandirian Kuangan Daerah.....	28
Tabel 2.2 Rasio Ketergantungan	29
Tabel 2.3 Konsep, Indikator Empirik, Dan Skala Pengukuran	32
Tabel 4.1 Realisasi Pendapatan Asli Daerah.....	42
Tabel 4.2 Realisasi Pendapatan Transfer	43
Tabel 4.3 Rasio kemandirian Pendapatan Asli Daerah	45
Tabel 4.4 Rasio Ketergantungan	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Berpikir	30
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Data Laporan Realisasi Apbd Tahun 2014-2023	64
Surat Pra Penelitian	65
Surat Ijin Penelitian	66
Surat Selesai Penelitian	67
Foto Penelitian.....	68

