

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDEs)
(STUDI DESA GAURA, KECAMATAN LABOYA BARAT,
KABUPATEN SUMBA BARAT)**

**SOLEMAN BAULA NUNU
21190047**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari Pesyaratan – Persyaratan
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2026

PENGESAHAN SKRIPSI
TATA KECILIA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(STUDI DESA GAURA, KECAMATAN LABOYA BARAT,
KABUPATEN SUMBA BARAT)

SOLEMAN BAULA NUNU
21190047



Menyetujui

Dosen Pembimbing I

Dr. Nicotiel Hendrik, M.Si
NUPTK : 6441742643130070

Dosen Pembimbing II

Helmi Marlita Aki, SE., M.Si
NUPTK : 4458764665230242

Mengesahkan



Ir. Yohanes Mercedino, M.Si, Ph.D
NUPTK : 3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Henry C. Fauzaidae, SE., M.Ak
NUPTK : 3540769670230282

FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
KUPANG

2026

SKRIPSI
TATA KRIOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(STUDI DESA GAURA, KECAMATAN LABOYA BARAT,
KABUPATEN SUMBA BARAT)

Telah dipersiapkan dan disusun oleh :

SOLEMAN BAULA NUNU

21190047



Telah dipertimbangkan di depan dewan penguji

Pada tanggal : 09 Februari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Christian D. Munu, SE., M.Sc., Ak	
Penguji Anggota	Herny C. Panggidae, SE., M.Ak	
Pembimbing I	Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	
Pembimbing II	Helda Marlita Aja, SE., M.Si	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH SARJANA AKUNTANSI



Ir. Yohanes Mervanto, M.Si, Ph.D
NUPTK : 3835745646130132

Herny C. Panggidae, SE., M.Ak
NUPTK : 3540769670230282



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

Telp/WA +62821466935252

ukawla25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Soleman Baula Nunu

Nim : 21190047

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Studi Desa Gaura, Kecamatan Laboya Barat, Kabupaten Sumba Barat**, yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 13 Februari 2026

Mengetahui
Pht. Dekan FE

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si., Ph.D.
NUP*TK- 3835745646130132

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Soleman Baula Nunu
NIM. 21190047



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,

ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Senin Tanggal Sembilan Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana,

Nama : Soleman Baula Numa
Tempat Tanggal Lahir : Motodawa, 22 September 2000
NIM : 21190047
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Studi Desa Gaura Kecamatan Laboya Barat Kabupaten Sumba Barat

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si

Pembimbing II : Helda M Ala, S.E.,M.Si

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : 77

Huruf Mula : A

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Christian Daniel Mana, S.E.,M.Sc.,Ak	Ketua	75 X 40%	30
Herny Constantia Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	75 X 20%	15
Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	Anggota	80 X 20%	16
Helda M Ala, S.E.,M.Si	Anggota	80 X 20%	16
Jumlah Nilai Akhir	100%		77

Kupang, 9 Februari 2026

Pir Dekan Fakultas Ekonomi



Ir. Yohanes Merryanto, M.Si,Ph.D

NU/PTK:3835745646130132

MOTTO

**Dengarlah Nasihat Dan Terimalah Didikan,Supaya Engkau Menjadi Bijak Di
Masa Depan**

(AMSAL 19 : 20)

PERSEMBAHAN

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung berupa material maupun spiritual, oleh karena itu dengan rasa hormat teriring doa dan limpah ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus karena atas rahmat dan kasih sayangnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Orang tua Terkasih Bapa Yulius W. Gada dan Mama Ariance R. Joru yang telah memberikan cinta kasih, dukungan serta Doa tiada batas dan motivasi untuk kesuksesan penulis.
3. Kaka dan adik Tercinta kakak Ibrahim Rowa, kakak Saraswati Pedi, Adik Aristo Rowa, adik Gerson Haingu, Adik Yumiati Rowa serta rumpun keluarga besar yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang turut memberikan Doa, pengorbanan baik dari segi moril dan material, perhatian dan motivasi kepada penulis untuk bertahan dari awal memulai studi hingga pada saat ini.
4. Bapak/Ibu dosen yang dengan penuh perhatian serta kesabaran telah membina dan mengasuh penulis dari awal studi hingga saat akan melakukan penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Sahabat tercinta Yohan Duka, Lukas Gallu, Martin Nyanyi, yang selalu setia bersama penulis dalam situasi senang maupun susah dan semua kenalan yang tidak dapat di sebutkan satu-persatu.
6. Almamater Tercinta dan Universitas Kristen Artha Wacana Kupang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat, cinta, dan kasihnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul " Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) (Studi Desa Gaura, Kecamatan Laboya Barat,Kabupaten Sumba Barat)"

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Namun, karya ini tidak akan selesai tanpa orang-orang tercinta di sekeliling saya yang mendukung dan membantu. Terima kasih yang tulus saya sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Ir. Yohanes Merryanto, M.Si.,Ph.D selaku Plt Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bapak Robert Alex Serang selaku, Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Herny Constantia Fanggidae, SE., M.Ak selaku, Ketua Program Studi Akuntansi.
5. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik,M.Si dosen pembimbing I dan Ibu Helda M. Ala.,SE., M.Si Dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran, serta sabar dalam membimbing dan membantu memberi arahan yang bermanfaat agar penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc.,Ak Dosen Penguji I dan Ibu Herny Costantia Fanggidae, SE., M.Ak Dosen Penguji II yang telah meluangkan waktu, Tenaga dan pikiran, serta sabar dalam menguji dan membantu memberi arahan yang bermanfaat agar penulis dapat menyelesaikan penilitian dan penulisan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama masa awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi ini yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
8. Bapa Yulius W. Gada dan Mama Arianace R. Joru serta seluruh keluarga besar yang tidak bisa di sebutkan satu-persatu yang selalu mendukung dan mendoakan serta

memberikan motivasi yang terbaik untuk penulis dari awal memulai kuliah hingga pada saat ini.

9. Teman-teman Kelas D. Seperjuangan Akuntansi angkatan 2021 yang senantiasa mendukung dan membantu selama studi saat ini.

Tidak ada sesuatu yang berharga dari penulis untuk diberikan, sebagai imbalan hanyalah ucapan terima kasih juga doa kiranya Tuhan Yesus memberkati Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu, dengan sepenuh hati penulis juga mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Penulis

Soleman Baula Nunu

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	
PENGESAHAN SKRIPSI	
MOTTO	i
PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
ABSTRAK	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1. 1 Latar Belakang	1
1. 2 Masalah Penelitian	8
1. 3 Persoalan Penelitian	8
1. 4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Landasan Teori	10
2.2 Tata Kelola	18
2.2.1 Prinsip-Prinsip Tata Kelola (Govenrnance)	19
2.2.2 Kerangka Dasar Pemikiran	21
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Metode Penelitian	22
3.1.1 Jenis Penelitian	22
3.1.2 Teknik Pengumpulan Data	22
3.1.3 Indikator Emprik Dan Skala Penguran	22
3.2 Teknik Pengumpulan Data	23
3.3 Populasi Dan Sampel	23
3.4 Teknik Analisis Data	23
3.4.1 Analisis Pendahuluan	24
3.4.2 Analisis Lanjutan	24
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN PENELITIAN	26
4.1 Gambaran Objek Penelitian	26
4.1.1 Profil Desa Gaura	26
4.1.2 Bumdes Hawungo Ate	27
4.1.3 Struktur Bumdes (Bumdes)	29
4.2 Analisis pendahuluan	30
4.2.1 Tata kelola BUMDes	30
4.2.2. Kooperatif	30
4.2.3. Partisipatif	31
4.2.4. Emansipatif	33
4.2.5 Transparan	35
4.2.6 Akuntabel	37
4.2.7 Sustainabel	38
4.3. Analisi Lanjutan	40

4.3.1 Tata Kelola BUMDes	40
4.4 Bahasan Hasil Analisis	46
4.4.1 Tata Kelola Bumdes	47
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Kesimpulan	51
5.2 Saran.....	51
5.3 Implikasi Terapan.....	52
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Variabel Indekator Empirik dan Skala Pengukuran	23
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Dasar Pemikiran	21
Gambar 2. Bagan Struktur Badan Usaha Milik Desa	29

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan Wawancara	59
Lampiran 2 Hasil Wawancara yaitu Penasehat BUMDes di Desa Gaura	60
Lampiran 3 Hasil Wawancara yaitu Direktur BUMDes Desa Gaura	63
Lampiran 4 Surat Ijin Pra Penelitian	66
Lampiran 5 Surat Ijin Penelitian.....	67
Lampiran 6 Surat keterangan selesai penelitian	68
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian	70

ABSTRAK
TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDEs)
(STUDI DESA GAURA, KECAMATAN LABOYA BARAT,
KABUPATEN SUMBA BARAT)

Penelitian ini berjudul: Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Studi Desa Gaura, Kecamatan Laboya Barat, Kabupaten Sumba Barat. Badan usaha milik desa (BUMDes) merupakan salah satu instrument penting dalam meningkatkan perekonomian desa melalui pengelolaan potensi lokal. Dalam upaya mencapai tujuan tersebut, tata kelola bumdes yang baik menjadi kunci utama. Tata kelola bumdes mencakup perencanaan, pelaksanaan, pelaporan, dan pengawasan pengguna dana yang dikelola BUMDes. Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) sebagai bagian dari sumber pendapatan asli desa yang diharapkan dapat mendorong desa untuk mengelola sumber daya termasuk pembangunan ekonomi, dan mendorong pemerintah desa untuk lebih mandiri dalam pengelolaan pemerintahan desa sehingga BUMDes perlu dibentuk untuk mengelola perekonomian masyarakat pedesaan.

Peranan BUMDes merupakan membangun serta meningkatkan kemampuan serta keahlian ekonomi warga desa, pada biasanya buat tingkatan kesejahteraan ekonomi serta sosialnya, berfungsi secara aktif dalam upaya mempertinggi mutu kehidupan manusia serta warga, memperkokoh perekonomian rakyat selaku bawah kekuatan serta ketahanan perekonomian, berusaha untuk mewujudkan serta meningkatkan perekonomian warga desa, menolong para warga buat tingkatan penghasilannya sehingga bisa tingkatan pemasukan serta kemakmuran warga.

Penerapan tata kelola yang sesuai dengan prinsip *good governance* belum banyak di terapkan di BUMDes karena masih minimnya sumber daya manusia yang memadai. Seperti yang terjadi pada salah satu BUMDes di daerah Gaura, yang terletak di Desa Gaura, Kecamatan Laboya Barat, Kabupaten Sumba Barat, Indonesia. Kurang transparannya BUMDes tersebut dalam mengelola aset ekonomi membuat banyak pihak mulai hilang kepercayaan. Berpijak kepada AD/ART yang ada, BUMDes tersebut mestinya taat dan patuh kepada aturan yang sudah disepakati. Selain itu, kurang bertanggung jawabnya pihak-pihak yang terkait.

Faktor-faktor yang dapat membantu keberhasilan dari kinerja BUMDes ialah adanya jiwa patriotisme semangat, adanya keterampilan, dilakukannya pelatihan, tingkat pendidikan, pengalaman, kejujuran (perilaku etis), adanya rasa tanggung jawab, keseriusan, kepedulian terhadap lingkungan dan masyarakat, kerja tim yang baik, komunikasi yang transparan antara manajer BUMDes, sikap pantang menyerah dalam upaya mencapai target kinerja, religiusitas, kepuasan kerja, gaya kepemimpinan visioner (*transformasional*), kehadiran mekanisme insentif.

Tujuan penelitian yaitu Untuk mengetahui Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Gaura, Kecamatan Laboya Barat, Kabupaten Sumba Barat.

Untuk mengetahui dampak-dampak dalam Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Gaura Kecamatan Laboya Barat Kabupaten Sumba Barat.

Berdasarkan penelitian ini di atas maka peneliti tertarik mengambil Judul: Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Studi Desa Gaura, Kecamatan Laboya, Kabupaten Sumba Barat.

Kata Kunci: Tata Kelola BUMDes