

**PENGARUH PENGELOLAAN DANA DESA TERHADAP EFEKTIVITAS
PROGRAM PEMBANGUNAN DESA RAJA KECAMATAN BOAWAE
KABUPATEN NAGAKEO**

**Maria Alfonsiana Wona
21190086**

ABSTRAK

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Prasyarat-Prasyarat
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

2026

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH PENGELOLAAN DANA DESA TERHADAP EFEKTIVITAS
PROGRAM PEMBANGUNAN DESA RAJA KECAMATAN BOAWAE
KABUPATEN NAGAKEO**

MARIA ALFONSIANA WONA
21190086



Menyetujui

Dosen Pembimbing I

Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si
NUPTK. 6441742643130070

Dosen Pembimbing II

Helda M. Ala, SE., M.Si
NUPTK: 4458764665230240

Mengesahkan

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi



Ir. Yohanes Merryato, M.Si., Ph.D
NUPTK: 3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282

**PENGARUH PENGELOLAAN DANA DESA TERHADAP EFEKTIVITAS
PROGRAM PEMBANGUNAN DESA RAJA KECAMATAN BOAWAE**

KABUPATEN NAGAKEO

Telah dipersiapkan dan disusun oleh :

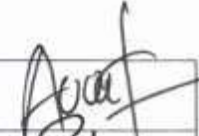
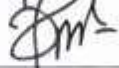
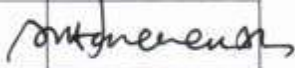
MARIA ALFONSIANA WONA
21190086



Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada Tanggal : 09 Februari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si.,Ak	
Penguji Anggota	Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak	
Pembimbing I	Dr. Nitaniel Hendrik.M.Si	
Pembimbing II	Helda M. Ala, SE.,M.Si.	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH SARJANA AKUNTANSI



Plt. Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si.,Ph.D
NUPTK:3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak
NUPTK: 3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

Telp/WA +62821466935252

ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Maria Alfonsia Wona

Nim : 21190086

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Pengaruh Kebijakan Desa Tentang Pengelolaan Keuangan Dana Desa Terhadap Efektivitas Program Pembangunan Desa Raja Kecamatan Boawae Kabupaten Nagakao**, yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 13 Februari 2026

Mengetahui
Pdt. Dekan FE
KUPANG
Ir. Yohanes Merryanto, M.Si., Ph.D
NUPTE 1835745646130132

Yang Menyatakan
Mahasiswa
METERAN TEMPEL
88ANX246682354
Maria Alfonsia Wona
NIM. 21190086



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Senin Tanggal Sembilan Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Maria Alfonsiana Wona
Tempat Tanggal Lahir : Degho, 23 Mei 2002
NIM : 21190086
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Pengaruh Pengelolaan Keuangan Dana Desa Terhadap Efektivitas Program Pembangunan Desa Raja Kecamatan Boawae Kabupaten Nagakeo

Yang telah dibimbing Oleh:
Pembimbing I : Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si
Pembimbing II : Helda M Ala, S.E.,M.Si
Dengan hasil sebagai berikut:
Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : ...75..
Huruf Mutu : ...A-...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Angela Merici Minggu, S.E., M.Si., Ak	Ketua	74 X 40%	29.6
Herry Aprilia Manubulu, S.Sos., M.Si., Ak	Anggota	74 X 20%	14.8
Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	Anggota	76 X 20%	15.2
Helda M Ala, S.E., M.Si	Anggota	76 X 20%	15.2
Jumlah Nilai Akhir	100%		75

Kupang, 9 Februari 2026
Plt Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Yohanes Merryanto, M.Si, Ph.D
NIP. 3835745646130132

MOTTO

Memberikan aku keyakinan bahwa aku tidak terbatas oleh kemampuan sendiri. Tuhan memberikan kekuatan dan pertolongan sehingga aku dapat menghadapi tantangan dengan percaya diri dan harapan

(Filipi 4:13)

PERSEMBAHAN

Dengan Segala Puji Syukur Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu, oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terimakasih. Peneliti mempersembahkan skripsi ini kepada

1. Universitas Kristen Artha Wacana, yang telah memberikan kesempatan bagi peneliti menimba ilmu dan menyelesaikan studi dengan baik
2. Terima kasih kepada kedua orang tua yang luar biasa, Bapak Baltasar Wago dan Mama Hermina Sole yang telah membesarkan, merawat, membimbing, memberikan segala yang mereka punya untuk keperluan kami sekeluarga terkhususnya saya hingga saya dapat melanjutkan sekolah ditingkat perguruan tinggi dengan luar biasaadanya dan dapat menyelesaikan kuliah saya tepat pada waktunya.
3. Terima kasih kepada Kaka tercinta saya Kaka Marni dan Kaka Rian yang selalu memberikan bantuan, dukungan, semangat kepada penulis semasa kuliah, kalian terbaik
4. Terima kasih kepada Opa tercinta saya, Opa Heronimus Gasa, yang selalu memberikan bantuan, dukungan, semangat kepada penulis semasa kuliah dan juga dalam menyelesaikan skripsi ini
5. Terima kasih kepada keluarga besar RSS Oesapa (Blok L7) tercinta saya, Mama Bibi, Bapak Mindo, Mama Tres, Jeni, Deni, Meti, Rita, Elca dan Alei yang selalu mendoakan, memberi semangat, menghibur dan memberi motivasi kepada penulis .
6. Trimakasih kepada orang yang tercinta saya Heribertus Bahang yang selalu memberikan bantuan, dukungan dan, semangat kepada penulis semasa kuliah dan juga dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Trimakasih buat sahabat saya tercinta Yovi, Rifin, Alin, Pett dan juga Yanti yang selalu memberikan dukungan, bantuan dan semangat kepada penulis semasa kuliah dan juga dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Almamaterku yang tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah memberikan ilmu dan kemampuan kepada penulis
9. Untuk Sahabat Keluarga Akuntansi B 21, yang juga selalu ada menemani, menghibur dan mendukung penulis semasa kuliah dan juga dalam penyusunan skripsi ini.
10. Terima kasih kepada Aparat Desa Raja dan Masyarakat beserta semua yang terkait didalamnya yang telah memfasilitasi dan mendukung penuh selama saya melakukan penelitian.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa karena, berkat tuntunan serta kasihnya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kebijakan Desa Tentang Pengelolaan Keuangan Dana Desa Terhadap Efektivitas Program Pembangunan Desa Raja Keccamatan Boawae Kabupaten Nagakeo”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Tidak lupa juga penulis ingin berterimakasih kepada berbagai pihak yang turut mendukung dan membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, untuk itu dengan hati yang tulus penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof.,Dr.Ir. Godlief Neonufa, MT. selaku Rektor pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang berserta jajarannya
2. Bapak Ir. Yohanes Merryanto S,M.Si., selaku Plt.Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
3. Bapak Drs.Robert Alex Serang M.Si selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak, Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
5. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik.M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan studi difakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
6. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik.M.Si Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan waktu serta tenaga dan motivasi kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
7. Ibu Helda M. Ala, SE.,M.Si. Pembimbing II yang telah memotivasi, membimbing, mengarahkan dan memberikan waktu serta tenaga kepadapenulis dalam proses penulisan skripsi ini.
8. Ibu Dr. Angela M.Minggu,SE.,Msi.,Ak selaku Penguji Utama Ibu Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak selaku Penguji Anggota yang memberikan kritik dan saran dalam menyempurnakan skripsi ini.

9. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama masa awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi ini yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
10. Teman-teman Akuntansi angkatan 2021, Kelas B, teman-teman grup belajar angkatan 2021 UKAW yang selalu membantu selama studi hingga proses penyusunan skripsi ini,

Tidak ada sesuatu yang berharga dari penulis untuk diberikan, sebagai imbalan hanyalah ucapan terima kasih juga doa kiranya Tuhan Yesus memberkati Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu, dengan sepuh hati penulis juga mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Kupang, Februari 2026

Maria Alfonsiana Wona

ABSTRAK

PENGARUH PENGELOLAAN DANA DESA TERHADAP EFEKTIVITAS PROGRAM PEMBANGUNAN DESA RAJA KECAMATAN BOAWAE KABUPATEN NAGAKEO

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pengelolaan Dana Desa terhadap efektivitas program pembangunan di Desa Raja, Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo. Dana Desa merupakan kebijakan pemerintah yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa melalui pembangunan infrastruktur, pemberdayaan masyarakat, dan peningkatan pelayanan publik. Pengelolaan yang baik menjadi faktor kunci dalam menentukan keberhasilan program pembangunan desa. Pengelolaan Dana Desa meliputi tahapan perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban. Setiap tahapan harus dilaksanakan berdasarkan prinsip transparansi, akuntabilitas, partisipatif, serta disiplin anggaran. Di Desa Raja, mekanisme pengelolaan dana desa menjadi indikator penting dalam menilai sejauh mana program pembangunan dapat berjalan secara efektif dan tepat sasaran.

Efektivitas program pembangunan desa diukur melalui tingkat pencapaian tujuan, ketepatan penggunaan anggaran, kualitas hasil pembangunan, serta manfaat yang dirasakan masyarakat. Program pembangunan yang efektif tidak hanya berfokus pada realisasi fisik, tetapi juga pada dampak sosial dan ekonomi bagi masyarakat desa. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner kepada aparat desa, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), serta masyarakat Desa Raja. Selain itu, data pendukung diperoleh melalui wawancara dan dokumentasi terkait pelaksanaan program pembangunan desa.

Analisis data dilakukan menggunakan uji statistik untuk mengetahui hubungan dan pengaruh antara variabel pengelolaan Dana Desa dan efektivitas

program pembangunan. Pengujian dilakukan untuk melihat seberapa besar kontribusi pengelolaan dana terhadap keberhasilan pembangunan di Desa Raja.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan yang partisipatif melalui musyawarah desa berpengaruh positif terhadap kesesuaian program dengan kebutuhan masyarakat. Keterlibatan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan mendorong terciptanya rasa memiliki dan tanggung jawab terhadap hasil pembangunan.

Pada tahap pelaksanaan, transparansi informasi mengenai penggunaan dana dan laporan kegiatan turut meningkatkan kepercayaan masyarakat. Pengawasan yang dilakukan oleh masyarakat dan BPD juga berperan dalam meminimalisir potensi penyimpangan anggaran. Namun demikian, terdapat beberapa kendala dalam pengelolaan Dana Desa, seperti keterbatasan kapasitas sumber daya manusia aparatur desa, administrasi yang belum optimal, serta keterlambatan pencairan dana. Kendala tersebut dapat mempengaruhi ketepatan waktu pelaksanaan program pembangunan. Secara keseluruhan, penelitian ini menemukan bahwa pengelolaan Dana Desa memiliki pengaruh yang signifikan terhadap efektivitas program pembangunan di Desa Raja. Semakin baik tata kelola dana desa, maka semakin tinggi tingkat keberhasilan pembangunan yang dicapai. Berdasarkan temuan tersebut, disarankan agar pemerintah desa terus meningkatkan kualitas pengelolaan Dana Desa melalui pelatihan aparatur, penguatan sistem administrasi, serta peningkatan partisipasi masyarakat. Dengan demikian, pembangunan desa dapat berjalan lebih efektif, transparan, dan berkelanjutan demi peningkatan kesejahteraan masyarakat Desa Raja, Kecamatan Boawae, Kabupaten Nagekeo.

Kata Kunci : *Dana Desa, Pengelolaan Keuangan Desa, Efektivitas Pembangunan Desa*

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	
LEMBARAN PENGESAHAN	i
MOTTO	ii
PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	4
1.3 Persoalan Penelitian	4
1.4 Tujuan dan Manfaat penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Pengertian Dana Desa	7
2.2 Dana Desa	11
2.3 Efektivitas pembangunan desa	19
2.4 Konsep Teori	22
2.4.1 Efektivitas Pembangunan Desa	25
2.4.2 Kerangka pemikiran dan hipotesis	27
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Populasi Dan Sempel	32
3.1.1 Populasi	32
3.1.2 Sampel	32
3.2 Teknik pengumpulan data	32
3.3 Teknik analisis data	33
3.3.1 Analisis Pendahuluan	33
3.3.2 Analisis Lanjutan	34
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL ANALISIS	38
4.1 Gambaran Umum	38
4.1.1 Keadaan Geografis	38
4.1.2 Keadaan Penduduk	42
4.2 Analisis Pendahuluan	55
4.2.1 Deskriptif Karakteristik Responden	55
4.2.2 Kebijakan Desa Transparansi pengelolaan Keuangan Dan Desa	57
4.2.3 Pembangunan Desa	60
4.3 Analisis Lanjutan	63
4.3.1 Uji Validitas dan Reliabilitas	61
4.3.2 Uji asumsi klasik	65

4.3.3 Regresi digunakan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh variable independent terhadap variabel dependen	69
4.4 Pembahasan	72
BAB V PENUTUP	73
5.1 Simpulan	73
5.2 Implikasi Teoritis	73
5.3 Implikasi Terapan	74
DAFTAR PUSTAKA	76
Lampiran	79

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Wialaya Desa Raja	39
Tabel 4.1.2	Keadaan Penduduk Berdasarkan Jenis kelamin	42
Tabel 4.2	Keadaan Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan	43
Tabel 4.3	Jumlah penduduk Desa Raja Menurut Agama	44
Tabel 4.4	Jumlah Penduduk Menurut Mata pencaharian	45
Tabel 4.9.	Jenis Kelamin Responden	56
Tabel 4.10	Usia Responden	56
Tabel 4.11	Kareteristik Berdasakan Pendidikan	57
Tabel 4.12	Rebiisasi jumlah responden tentang Kebijaka Desa Tranparsipengelolaan Keuangan Dan Desa	57
Tabel 4.13	Statistik Deskriptif Pembangunan	60
Tabel 4.14	Hasil Uji Validitas	63
Tabel 4.15	Hasil Uji Reliabilitas	64
Tabel 4.16	Uji Kolmogorof-Smirnof Tes	65
Tabel 4.17	Hasil Uji multikolinearitas	68
Tabel 4.18	Statistik Deskriptif	69
Tabel 4.19	Uji R	70
Tabel 4.20	Uji t	71
Tabel 4.21	UJI T kebijakan desa	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	28
------------------------------------	----