

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (STUDI KASUS DESA BOKONG,
KECAMATAN TAEBENU, KABUPATEN KUPANG)**

MARNI NURLINCE TO

21190072

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-persyaratan Untuk Mencapai

Gelar Sarjana Akuntansi



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2026

LEMBAR PENGESAHAN

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (STUDI KASUS DESA BOKONG,
KECAMATAN TAEBENU, KABUPATEN KUPANG)**

MARNI NURLINCE TO
21190072



Menyetujui,

Dosen Pembimbing I

Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak
NUPTK: 5660763664131352

Dosen Pembimbing II

Herry A. Manupulu, S.Sos., M.Si, Ak
NUPTK: 773476768230312

Mengesahkan

Pt. Dejan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Akuntansi

Ir. Yohanes Merriyanto, M. Si, Ph.D
NUPTK: 3835745646130132

Herry C. Fanggida, SE., M. Ak
NUPTK: 3540769670230282

PENGESAHAN SKRIPSI
EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (STUDI KASUS DESA BOKONG,
KECAMATAN TAEBENU, KABUPATEN KUPANG)

MARNI NURLINCE TO
21190072



Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada Tanggal : 09 Februari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si.,Ak	
Penguji Anggota	Mesri W.N. Manafe SE.,M.Sc	
Pembimbing I	Dr. Christian D. Manu, SE.,M.Sc.,Ak	
Pembimbing II	Herry A. Manubulu,S.Sos.,M.Si.,Ak	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH SARJANA AKUNTANSI

Pkt. Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Akuntansi


Ir. Yohanes Merryanto, M. Si, Ph.D
NUPTK: 3835745646130132


Herry C. Fanggalae, SE.,M.Ak
NUPTK: 3540709670230282



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

Telp/WA +62821466935252

ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Marni Nurlince To

Nim : 21190072

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Untuk Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Desa Bokong Kecamatan Taebena, Kabupaten Kupang)**, yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 13 Februari 2026

Mengetahui
Wakil Dekan FE

Ir. Yohanes Maerjanto, M.Si., Ph.D
NIDN PK 3835745646130132

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Marni Nurlince To
NIM. 21190072



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Senin Tanggal Sembilan Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Marni Nurlince To
Tempat Tanggal Lahir : Popo, 23 Maret 2002
NIM : 21190072
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Untuk Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Desa Bokong, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang)

Yang telah dibimbing Oleh:
Pembimbing I : Dr. Christian D Manu, SE.,M.Sc.,Ak
Pembimbing II : Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak
Dengan hasil sebagai berikut:
Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : ...77.2...
Huruf Mutu : ...A+...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Angela Merici Minggu, S.E., M.Si., Ak	Ketua	76 X 40%	30.4
Mesri W.N Manafe, SE., M.Sc	Anggota	76 X 20%	15.2
Dr. Christian D Manu, SE., M.Sc., Ak	Anggota	79 X 20%	15.8
Herry Aprilia Manubulu, S.Sos., M.Si., Ak	Anggota	79 X 20%	15.8
Jumlah Nilai Akhir	100%		77.2

Kupang, 9 Februari 2026
Pdt Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si, Ph.D.
NUPTK: 3835745646130132

MOTO

Tidak Semua Usaha Dipermudah, Tapi Semua Yang Berusaha

Pasti Berbuah.

Permata Tidak Bisa Berkilau Tanpa Gesekan Begitu Juga Manusia, Tidak Ada

Manusia Yang Luasr Biasa Tanpa Cobaan

(1 Korintus 16:14)

Lakukan Segalanya Dengan Cinta

PERSEMBAHAN

Dengan Segala Puji Syukur Kepada Tuhan Yang Maha Kuasa dan atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik, oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terimakasih. Peneliti mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Sang Juruselamat Tuhan Yesus Kristus Yang Selalu Senantiasa Mengiring Langkah Dan Massa Depan Penulis Yang Penuh Harapan
2. Universitas Kristen Artha Wacana, yang telah memberikan kesempatan bagi peneliti menimba ilmu dan menyelesaikan studi dengan baik.
3. Kepada kedua orang tua saya bapak tercinta Istefanus To dan mamaku tersayang Damaris Amnahas yang telah memberikan doa, dukungan, cinta dan Pengorbanan yang tak ternilai. Trimakasih atas segala sayang, nasehat yang tidak hentimya diberikan kepada saya. Trimakasih buat perjuangan yang tangguh meskipun bapak dan mama tidak pernah duduk di bangku kuliah namun mereka berhasil membuat anak putrinya menempuh pendidikan sampai serjana
“I love my father and mother very much”
4. Kepada kakak dan adik-adik tersayang ka sofia, ka Ismael, ka nelson, adik emi, dan adik mendi. Trimakasih juga buat doa dan dukungan serta menjadi donatur penulis dalam menjalani masa perkuliahan kalian yang begitu luar biasa ikut serta dalam penyelesaian skripsi ini. Dan karena kalian saya lebih semangat dalam menempuh serjana

5. Sahabat tercinta Hutrisani, Triyani yang selalu menemani penulis dengan setulus hati hingga akhir trimakasih atas kebersamaannya, dukungan, motivasi yang kalian berikan.
6. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya Jhunet Bonat trimakasih banyak telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam karya tulis ini, baik tenaga, maupun waktu kepada penulis. Selalu mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, menyaksikan setiap tangisan, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini
7. Terima kasih kepada Aparat Desa Bokong dan Masyarakat beserta semua yang terkait didalamnya yang telah memfasilitasi dan mendukung penuh selama saya melakukan penelitian.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya. Sehingga penulis diberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “*evaluasi pengelolaan dana desa untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat (studi kasus Desa Bokong, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang)*.” Penulisan Skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, Penulisan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan Terima Kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT, Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang beserta jajarannya.
2. Bpk Ir. Yohanes Merryanto, M.Si., Ph.D, Plt Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bpk Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku wakil dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak, Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
5. Ibu Herry Aprilia Manubulu, S.Sos., M. Si., Ak, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

6. Bpk Dr. Christian Daniel Manu, SE.,M.Sc.,Ak. Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan waktu serta tenaga dan motivasi kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
7. Ibu Herry Aprilia Manubulu, S.Sos., M. Si., Ak, Pembimbing II yang telah memotivasi, membimbing, mengarahkan dan memberikan waktu serta tenaga kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
8. Ibu Dr. Angela M. Minggu,SE.,M.Si.,AK selaku penguji utama, Ibu Mesri W.N Manafe,SE.,M.Sc selaku penguji anggota yang memberikan kritik dan saran dalam menyempurnakan skripsi ini.
9. Ayah Kandung Istefanus To yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan mendidik, serta mendoakan yang terbaik buat saya.
10. Ibu Kandung Damaris Amnahas yang dengan sabar selalu mendidik, mengarahkan, memotivasi serta mendoakan yang terbaik buat saya.
11. Saudara Kandung kaka sofia, kaka Ismael, kaka nelson, adik emi, adik mendiYang selalu ada dan memberikan saya semangat untuk berjuang, membantu saya dalam berbagai hal.
12. Sahabat-sahabatku sani, yani, yang selalu mendukung, menghibur, dan selalu ada untuk saya.
13. Aparat Desa Bokong, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk penelitian sekaligus menimbah banyak ilmu dan pengalaman.
14. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha WacanaKupang

15. Seluruh pihak yang membantu penulis dalam proses penulisan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu per satu. Penulis menyadari, bahwa dalam penulisan masih banyak kekurangan dan keterbatasan, sehingga segala kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan penulis.

Kupang,2025

Marni Nurlince To

DAFTAR ISI

COVER

LEMBAR PENGESAHAN	i
PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	10
1.3 Persoalan Penelitian.....	10
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1 Tujuan Penelitian	11
1.4.2 Manfaat Penelitian	11

BAB II LANDASAN TEORI 13

2.1 Desa 13

2.1.1 Pengertian Desa..... 13

2.1.2 Dana Desa 14

2.1.3 Anggaran Pendapatan Dan Belanja desa..... 16

2.2 Teori Legitimasi 18

2.3 Evaluasi Dana Desa 22

2.3.1 Pengertian Evaluasi Dana Desa 22

2.3.2 pengelolaan dana desa..... 24

2.3.3 Penyaluran Dana Desa 28

2.3.4 Penggunaan Dana Desa..... 29

2.4 Definisi Konsep 30

2.4.1 Evaluasi Pengelolaan Dana Desa 30

2.5 Kerangka Pikir Penelitian..... 31

BAB III METODE PENELITIAN 34

3.1 Populasi dan Sampel..... 34

3.1.1 Populasi..... 34

3.1.2 Sampel..... 35

3.2 Teknik Pengumpulan Data 36

3.2.1 Wawancara.....	36
3.2.2 Dokumentasi	36
3.3 Indikator Empirik	37
3.4 Teknik Analisis Data	38
3.4.1 Analisis Pendahuluan	38
3.4.2 Analisis Lanjutan	38
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....	42
4.1 Gambaran Umum Desa Bokong.....	42
4.1.1 Sejarah Desa Bokong	42
4.1.2 Letak Geografis DesaBokong	43
4.1.3 Lembaga Kemasyarakatan Desa Bokong.....	44
4.1.4 Daftar Organisasi Desa Uumbu Kawolu.....	46
4.1.5 Visi Misi Desa Uumbu Kawolu	47
4.1.6 Perekonomian Desa.....	48
4.1.7 Kondisi Pemerintah Desa	49
4.1.6 Deskripsi Data Demografi Responden.....	50
4.2 Analisis Pendahuluan	51
4.2.1 Perencanaan.....	51
4.2.2 Penganggaran	58

4.2.3 Pengalokasian.....	60
4.2.4 Penyaluran.....	58
4.2.5 Penatausahaan, pertanggungjawaban dan pelaporan	69
4.2.6 Penggunaan Pemantauan dan Evaluasi.....	77
4.2.7 Penghentian Atau Penundaan Penyaluran Dana Desa	82
4.2.8 Kendala Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa.....	86
4.3 Analisis Lanjutan.....	93
4.3.1. Perencanaan Dana Desa	94
4.3.2 Penganggaran Dana Desa.....	95
4.3.3 Pengalokasian Dana Desa	96
4.3.4 Penyaluran Dana Desa	96
4.3.5 Penatausahaan, pertanggungjawaban dan pelaporan Dana Desa...	97
4.4 Bahasan Hasil Analisis	99
BAB V PENUTUP	103
5.1 Kesimpulan	103
5.2 Implikasi Teori.....	104
5.3 Terapan	105
DAFTAR PUSTAKA.....	107
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Bokong Tahun 2023	9
Tabel 1.2: Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Bokong Tahun 2024	9
Tabel 3.1 Variabel, Indikator dan Skala Pengukuran	37
Tabel 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Bokong.....	46
Tabel 4.2 Jenis Mata Pencaharian Masyarakat	49
Tabel 4.3 Data Demografi Responden Desa Bokong	50
Tabel 4.4 Perencanaan pengelolaan dana desa bokong tahun 2023.....	54
Tabel 4.5 perencanaan pengelolaan dana desa bokong tahun 2024.....	56
Tabel 4.6 Bentuk Pembiayaan Desa Bokong 2023	74
Tabel 4.7 Bentuk Pembiayaan Desa Bokong 2024.....	75
Tabel 4.8 Data Pelaksanaan Pembangunan Desa Bokong Tahun 2023.....	79
Tabel 4.9 Data Pelaksanaan Pembangunan Desa Bokong Tahun 2024	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	33
------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Teknik Dengumpulan Data.....	110
Lampiran 2: wawancara bersama Aparatur Pemerintah Desa	113
Lampiran 3: wawancara bersama Tokoh Adat Desa Bokong.....	115
Lampiran 4: wawancara bersama perwakilan pemuda Desa Bokong.....	116
Lampiran 5 Peraturan Desa Bokong Tahun 2023/2024.....	116

ABSTRAK

EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK PENINGKATAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT (STUDI KASUS DESA BOKONG, KECAMATAN TAEBENU, KABUPATEN KUPANG)

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pengelolaan Dana Desa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Bokong, Kecamatan Taebenu, Kabupaten Kupang. Dana Desa merupakan salah satu kebijakan pemerintah yang dialokasikan untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan desa, pelaksanaan pembangunan, pembinaan kemasyarakatan, serta pemberdayaan masyarakat desa. Namun, dalam pelaksanaannya masih ditemukan berbagai permasalahan terkait transparansi, partisipasi masyarakat, dan efektivitas pemanfaatan Dana Desa.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, dokumentasi, dan observasi. Informan penelitian ditentukan secara purposive sampling yang terdiri dari aparat pemerintah desa, tokoh masyarakat, tokoh adat, perwakilan pemuda, serta masyarakat penerima manfaat Dana Desa. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan Dana Desa di Desa Bokong telah dilaksanakan sesuai dengan tahapan pengelolaan keuangan desa, yaitu perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban. Dana Desa lebih banyak dialokasikan pada bidang pembangunan infrastruktur dan penanggulangan keadaan darurat, sementara program pemberdayaan masyarakat

belum berjalan secara optimal. Partisipasi masyarakat dalam tahap perencanaan sudah dilakukan melalui musyawarah desa, namun keterlibatan masyarakat dalam pengawasan dan evaluasi masih terbatas. Kendala utama yang dihadapi dalam pengelolaan Dana Desa meliputi keterbatasan sumber daya manusia aparatur desa serta kurangnya pemahaman masyarakat terhadap pengelolaan Dana Desa.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa pengelolaan Dana Desa di Desa Bokong belum sepenuhnya optimal dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Oleh karena itu, diperlukan peningkatan kapasitas aparatur desa, penguatan transparansi dan akuntabilitas, serta peningkatan partisipasi masyarakat agar pengelolaan Dana Desa dapat memberikan dampak yang lebih efektif dan berkelanjutan terhadap kesejahteraan masyarakat desa.

Kata Kunci: Dana Desa, Pengelolaan Dana Desa, Kesejahteraan Masyarakat, Desa Bokong.