

**PENGARUH DISIPLIN DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
(UKAW)**

**LOIS SINTHIKE MODENA
18410132**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelara Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025**

PENGESAHAN SKRIPSI

**PENGARUH DISIPLIN DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**

(UKAW)

Dipersiapkan dan disusun oleh :

LOIS SINTHIKE MODENA

18410132



Menyetujui

Pembimbing I

Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP

NUPTK:0046740641230093

Pembimbing II

Melvin K. Djami Rane, SE, MM

NUPTK:5659772673230282

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NUPTK: 7857746647230152

SKRIPSI

**PENGARUH DISIPLIN DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG (UKAW)**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

LOIS SINTHIKE MODENA

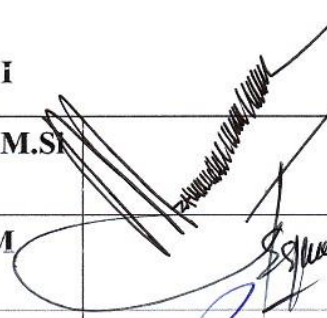
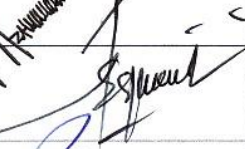
18410132



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada tanggal : 11 Juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Dra. Diani T.A Ledo,SE.,M.Si	
Penguji Anggota	Alya Elita Sjioen,SE.,MM	
Penguji Anggota	Dr. Damaris Y. Koli,SE.,MP	
Penguji Anggota	Melvin K, Djami Rane, SE,MM	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE.,M.Si

NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program studi Manajemen

Maromi Merlin Mbate,SE.,M.Se

NUPTK:1136754655230120



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lois Sintikhe Modena
NIM : 18410132
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul **"Pengaruh Disiplin Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang (UKAW)."** yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui
Dekan,

Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK. 7857746647230152

Kupang, 18 Agustus 2025
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Lois Sintikhe Modena
NIM. 18410132



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jumat, tanggal 11 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Lois Sinthike Modena
TTL : Fatukoa, 29 Oktober 2000
NIM : 18410132
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Pengaruh Disiplin dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan di Kampus Universitas Kristen Artha Wacana Kupang (UKAW)
Pembimbing I : Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP
Pembimbing II : Melvin K. Djami Rane, SE., MM
Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Dr. Dra Diani T. A. Ledo, SE., M.Si	Utama	80	X 40%	32
Alya Elita Sjoen, SE., MM	Anggota	80	X 20%	16
Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP	Anggota	82	X 20%	16,4
Melvin K. Djami Rane, SE., MM	Anggota	80	X 20%	16
Total Nilai Yang Diperoleh: 80,4				
Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)				

Kupang, 11 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTO

**“Tetapi kamu ini kuatkan lah hatimu, jangan lemah semangat mu,
karena ada upah bagi usaha mu”**

2 Tawarikh 15:7

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi kemuliaan Tuhan Yesus sang pemilik kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Orang tua tercinta, Bapak Jhon Modena dan Mama Marlince Niuflapu yang selalu mendukung, mendoakan, menguatkan dan memotivasi, saya dan yang telah berjerih lelah untuk keberhasilan saya dan yang menjadi alasan terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Kaka Robi, Ka Rhya adik Rolan adik Wiwi dan kedua kaka ipar saya Ka Mellyn Landak dan Ka Petrus Suparman dan seluruh keluarga pesepupuan saya yang tidak dapat di sebutkan satu persatu yang selalu mendukung mendoakan dan menjadi semangat saya.
3. Dosen Pembimbing Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE.MP dan Ibu Melvin K Djami Rane , SE, MM yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, dan saran-saran yang terbaik bagi saya selama penulisan skripsi sampai dengan selesai nya skripsi ini.
4. Dosen penguji Dr.Dra Diani T A Ledo, SE,M.Si dan ibu Alya E Sjioen, SE,MM yang selalu mendukung dan memberikan nasehat kepada saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis
5. Pimpinan BAUK UKAW kepala bagian kepegawaian Pak Roinold E Supit, SH pak Wilian M H Kolloh, SH serta seluruh karyawan yang telah membantu dan mendukung saya selama penulisan skripsi
6. Sahabat SMA tercinta Saya Shelvhyana Siki Yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi Saya
7. Sahabat-sahabat tercinta, Cristina Lakapu Jholy Nggiri Noviana Dama dan teman-teman manajemen angkatan 2018, yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi saya.
8. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Tuhan Yesus Kristus, karena atas berkat kemurahan dan penyertaan nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul : **“Pengaruh Disiplin dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat di selesaikan atas dukungan bapak ibu dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, maka pada kesempatan ini pula penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
3. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku wakil dekan Fakultas Ekonom Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Ibu Dr. Damarris Y. Koli, S.E., M.P Selaku pembimbing I yang telah selalu berkenan meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan ilmu serta solusi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
6. Ibu Melvin K Djami Rane, SE, MM selaku dosen pembimbing II yang selalu berkenan meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan ilmu serta solusi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Dr.Dra. Diani T.A.Ledo, SE., M.Si selaku selaku penguji utama dan Ibu Alya E. Sjioen, SE., MM selaku penguji anggota
8. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan guna melengkapi segala kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Kupang, Juli 2025

Lois S. Modena

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
MOTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Persoalan Penelitian	7
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Disiplin	10
2.1.1 Pengertian Disiplin	10
2.1.2 Indikator Disiplin Kerja.....	11
2.2 Kepemimpinan	15
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	15
2.2.2 Indikator Kepemimpinan.....	16
2.3 Kinerja Karyawan.....	17
2.3.1 Pengertian Kinerja Karyawan	17
2.3.2 Indikator Kinerja Karyawan	18
2.3.3 Tinjauan Empiris.....	19
2.4 Konsep Penelitian	20

2.4.1 Disiplin	20
2.4.2 Kepemimpinan	20
2.4.3 Kinerja Karyawan	21
2.5 Hipotesis dan Kerangka Dasar Penelitian	21
2.5.1 Hipotesis Pertama	21
2.5.2 Hipotesis Kedua.....	21
2.6 Kerangka Dasar Pemikiran	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Populasi dan Sampel	24
3.1.1 Populasi	24
3.1.2 Sampel.....	24
3.2 Teknik Pengambilan Data	24
3.3 Indikator Emperik dan Skala Pengukuran Konsep	25
3.4 Teknik Analisis Data	26
3.4.1 Analisis Pendahuluan	26
3.4.2 Analisis Lanjutan	26
BAB IV ANALISIS DAN BAHAN HASIL ANALISIS.....	30
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	30
4.1.1 Sejarah Berdirinya Universitas Artha Wacana Kupang.....	30
4.1.2 Visi dan Misi Karyawan Universitas Artha Wacana Kupang.....	31
4.1.3 Karakteristik Responden.....	32
4.1.3.1 Responden Jenis Kelamin	32
4.1.3.2 Responden Menurut Usia	33
4.1.3.3 Responden Menurut Masa Kerja	33
4.2 Analisis Pendahuluan.....	34
4.2.1 Disiplin Kerja.....	35
4.2.2 Kepemimpinan	38
4.2.3 Kinerja Karyawan.....	41
4.3 Analisis Lanjutan	44
4.3.1 Regresi Linear Berganda	44

4.3.2 Uji Parsial (Uji t).....	45
4.3.3 Uji Simultan (Uji f).....	46
4.4 Bahasan dan Hasil Analisis.....	49
4.4.1 Pengaruh disiplin terhadap kinerja karyawan	49
4.4.2 Pengaruh kepemimpinan terhadap kinerja karyawan	50
BAB V PENUTUP.....	52
5.1 Kesimpulan.....	52
5.2 Implikasi Teoritis	53
5.3 Implikasi Terapan	54
DAFTAR PUSTAKA.....	57

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kinerja Karyawan Secara Umum Tahun 2021–2023.....	6
Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....	32
Tabel 4.1 Responden Menurut Jenis Kelamin.....	41
Tabel 4.2 Karakteristik Usia Responden	42
Tabel 4.3 Karakteristik Masa Kerja Responden	43
Tabel 4.4 Jawaban Responden pada Variabel Disiplin Kerja.....	46
Tabel 4.5 Jawaban Responden pada Variabel Kepemimpinan	52
Tabel 4.6 Jawaban Responden pada Variabel Kinerja Karyawan	58
Tabel 4.7 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	64

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1 Kerangka Dasar Pemikiran.....	23
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian.....	60
2. Hasil SPSS.....	69
3. Surat Ijin Penelitian	70
4. Surat Selesai Penelitian.....	71
5. Kartu Konsul	72