

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA DINAS
PENDAPATAN DAERAH DAN BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN
DAN BARANG MILIK DAERAH KOTA KUPANG**

DESRI NOFIANTI LADO

19190170

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk
Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025**

PENGESAHAN SKRIPSI
PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA DINAS
PENDAPATAN DAERAH DAN BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN
DAN BARANG MILIK DAERAH KOTA KUPANG

DESRI NOFIANTI LADO
19190170



MENYETUJUI

PEMBIMBING I

Dr. Nitaniel Hendrik, SE., M.Si
NUPTK: 6441742643130070

PEMBIMBING II

Helda Marlin Ala, SE., M.Si
NUPTK: 4458764665230240

MENGESAHKAN



Dekan Fakultas Ekonomi
Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Faggidae, SE., M.Ak
NUPTK: 3540766970230282

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025

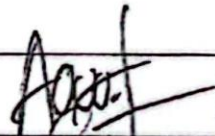
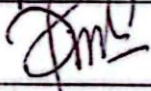
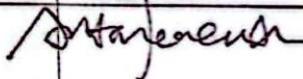
PENGESAHAN SKRIPSI
PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA DINAS
PENDAPATAN DAERAH DAN BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN
DAN BARANG MILIK DAERAH KOTA KUPANG

DESRI NOFIANTI LADO
19190170



*Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 12 Agustus 2025*

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si.,Ak	
Penguji Anggota	Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak	
Pembimbing I	Dr. Nitaniel Hendrik, SE.,M.Si	
Pembimbing II	Helda Marlin Ala, SE.,M.Si	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi


Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herry C. Fanggidae, SE.,M.Ak
NUPTK: 3540766970230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Desri Nofianti Lado

Nim : 19190170

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “ Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pendapatan Daerah Dan Badan Pengelolaan Keuangan Dan Barang Milik Daerah Kota Kupang.” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

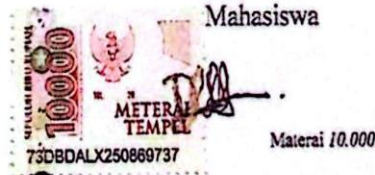
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 25 Oktober 2024

Mengetahui

Yang Menyatakan

Mahasiswa



Desri Nofianti Lado
NIM. 19190170



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Kamis Tanggal Dua Belas Bulan Agustus Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Desri Nofianti Lado
Tempat Tanggal Lahir : Nunsena, 4 Desember 1999
NIM : 19190170
Jurusan/Progdi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pendapatan Daerah dan Badan Pengelolaan Keuangan dan Barang Milik Daerah Kota Kupang

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si

Pembimbing II : Helda M. Ala, SE., M.Si

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : ...70...
Huruf Mutu : ...B...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	Ketua	70 X 40%	28
Helda M. Ala, SE., M.Si	Anggota	70 X 20%	14
Dr. Angela Merici Minggu, M.Si., Ak	Anggota	70 X 20%	14
Herry Aprilia Manubulu, S.Sos., M.Si., Ak	Anggota	70 X 20%	14
Jumlah Nilai Akhir	100%		70

Kupang, 12 Agustus 2025
Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUP TK: 785774667230152

MOTTO

**PERTOLONGAN TUHAN TIDAK DATANG TERLALU CEPAT,
TIDAK DATANG TERLALU LAMBAT, TETAPI PERTOLONGAN
TUHAN SELALU DATANG DI SAAT YANG TEPAT DAN WAKTU
YANG TAK TERDUGA**

PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat penyertaannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini dengan segala kekurangannya. Segala rasa syukur penulis ucapkan kepadamu Tuhan, karena sudah menghadirkan orang-orang baik di dalam hidup saya yang selalu memberi semangat, doa, dukungan dan kasih sayang sehingga penyusunan Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Untuk karya yang sederhana ini, maka penulis mempersembahkan untuk:

1. Tuhan Yesus kristus yang selalu menyertaiku dalam setiap langkah dan hari-hariku serta selalu mendengar keluh kesahku.
2. Orang tuaku tersayang (Bapak Simson Lado dan Ibu Amelia Tefnai (Alm)
3. Kaka adik yang tercinta Kaka Alergis, Adik Megi, Mel, Murni, Miren, Jendro dan Fenda.
4. Keluarga Besar Lado, Tefnai dan Konai
5. Almamaterku Universitas Kristen Artha Wacana yang dibanggakan.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat,berkat dan penyertaannya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini dengan judul “pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada dinas pendapatan daerah dan badan pengelolaan keuangan dan barang milik daerah kota kupang. Tanpa uluran kasih-Mu Tuhan, penulis tidak mampu menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.

Pada dasarnya, penyusunan Skripsi ini merupakan suatu persyaratan yang wajib dilaksanakan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Selama penulisan Skripsi ini berlangsung, ada berbagai kesulitan dan kendala yang dihadapi penulis. Namun, berkat doa, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak, maka skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar. Oleh karena itu,dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir Godlief F. Neonufa , MT. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi UKAW Kupang.
3. Ibu Dr.Damaris Y. Koli,SE.,MP, selaku Dekan Bidang Akademik.
4. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak, selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi.

5. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik, SE.,M.Si selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu memberikan bimbingan, arahan dan saran dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Helda Marlin Ala, SE.,M.Si, selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu memberikan bimbingan, arahan, dan saran dalam penyusunan skripsi ini.
7. Dr. Angela Merici Minggu, SE.,M.Si.,Ak, selaku penguji utama dan Ibu Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak, selaku penguji anggota.
8. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi yang telah mendidik dan mengajar penulis selama masa perkuliahan.
9. Seluruh pegawai tata usaha Fakultas Ekonomi UKAW yang telah memberikan pelayanan bagi penulis selama masa perkuliahan.
10. Teman-teman seperjuangan Akuntansi'19 yang telah bersama-sama berjuang dari awal perkuliahan sampai akhir dan selalu mendukung penulis dalam penyusunan skripsi, yang tidak dapat disebutkan nama satu-persatu.

Akhirnya hanya doa dan terima kasih atas segala motivasi dan dukungan dari semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini. Kiranya Tuhan senantiasa menyertai dan memberkati kita semua.

Kupang, Juli 2025

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA DINAS PENDAPATAN DAERAH DAN BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN BARANG MILIK DAERAH KOTA KUPANG

Skripsi ini berjudul “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pendapatan Daerah Dan Badan Pengelolaan Keuangan Dan Barang Milik Daerah Kota Kupang”. Tujuan pokok sektor publik yakni pemberian pelayanan publik bukan guna mendapat keuntungan sebanyak-banyaknya. Namun hingga sekarang kita belum mengerti bagaimana sebenarnya pelayanan yang hendak didapat rakyat selaku warga negara serta seperti apa idealnya pemerintah memberikan pelayanan kepada masyarakat, Reformasi sektor publik yang disertai adanya tuntunan demokrasi menjadi suatu fenomena global termasuk diindonesia, sehingga menyebabkan aspek transparansi dan akuntabilitas menjadi hal yang sangat penting dalam pengelolaan pemerintahan dibidang pengelolaan keuangan negara. Pemberlakuan undang-undang No.32 tahun 2004 tentang pemerintahan daerah dan undang-undang No 33 tahun 2004 tentang perimbangan keuangan pusat dan daerah,

Anggaran merupakan rencana formal dalam bentuk kuantitatif untuk mengoordinasikan dan mengimplementasikan rencana dimasa depan sebagai alat kontrol, anggaran disusun berdasarkan pelaksanaan aktual sebelumnya. Penganggaran merupakan suatu proses yang cukup rumit pada organisasi sektor publik, termasuk diantaranya pemerintah daerah. Hal tersebut berbeda dengan penganggaran pada sektor swasta. Pada sektor swasta anggaran merupakan bagian dari rahasia perusahaan yang tertutup untuk publik, namun sebaliknya pada sektor publik anggaran justru harus diinformasikan kepada publik untuk dikritik dan didiskusikan untuk mendapat masukan. Anggaran sektor publik merupakan instrumen akuntabilitas atas pengelolaan dana publik dan pelaksanaan program yang dibiayai dari uang publik. Penganggaran merupakan tingkat yang lebih tinggi

dari pengembangan dan memungkinkan fokus pada hasil jangka panjang, penggunaan efektif sumber daya dan keputusan yang tepat waktu (Maddocks 2011).

Kejelasan sasaran anggaran memiliki peran penting dalam membantu aparatur pemerintah daerah untuk mendapatkan informasi yang cukup dan mencapai sasaran –sasaran yang telah ditetapkan. Adanya kejelasan sasaran anggaran akan membuat para pelaksana anggaran lebih mempertanggungjawabkan kinerjanya sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Akuntabilitas kinerja telah menjadi salah satu item yang tercantum didalam dasar hukum atau aturan organisasi yang wajib secara hukum untuk memenuhi akuntabilitas organisasinya dengan kinerja yang diperolehnya. Tuntutan akuntabilitas atas lembaga publik baik pusat maupun daerah menyebabkan seluruh instansi pemerintah wajib menyusun perencanaan strategis.

Akuntabilitas adalah bentuk pertanggungjawaban dalam pelaksanaan misi organisasi dalam rangka mencapai maksud dan target yang sudah ditetapkan organisasi tersebut melalui media secara berkala. Akuntabilitas merupakan suatu bentuk perwujudan dari penyelenggaraan otonomi daerah, sedangkan anggaran digunakan sebagai sarana untuk menilai kinerja pemerintah daerah.

Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas objek atau subjek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh penelitian untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya (Sugiyono 2009). Maka yang menjadi populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai kantor BPKAD Kota Kupang yang berjumlah 410 orang.

Sampel adalah bagian dari populasi yang unsur dan karakteristiknya dijadikan sebagai objek penelitian. Teknik sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan Purposive Sampling dengan menggunakan 41 sampel aparat pemerintah dan Staf di Kantor BPKAD.

Pada penelitian ini jenis data yang dipakai oleh peneliti adalah data primer. Dimana semua yang diperoleh dalam penelitian ini adalah jawaban responden yang berdasarkan indikator variabel Kejelasan sasaran anggaran (X) dan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y).

Kata Kunci : *Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pendapatan Daerah Dan Badan Pengelolaan Keuangan Dan Barang Milik Daerah Kota Kupang*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN	iv
BERITA ACARA.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Persoalan Penelitian	7
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Tujuan Penelitian	7
1.4.2 Manfaat Penelitian	7

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Kejelasan Sasaran Anggaran	9
2.1.1 Pengertian Anggaran	9
2.1.2 Sasaran Anggaran	11
2.1.3 Definisi Kejelasan Sasaran Anggaran	11
2.1.4 Indikator Kejelasan Sasaran Anggaran.....	12
2.2 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	13
2.2.1 Akuntabilitas Kinerja	13

2.2.2 Tahap pelaksanaan akuntabilitas kinerja	14
2.2.3 Indikator Akuntabilitas Kinerja	17
2.3 Hipotesis Dan Kerangka Dasar Penelitian	19
2.3.1 Hipotesis penelitian	19
2.3.2 Kerangka Dasar Penelitian	20

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Populasi dan Sampel	21
3.1.1 Populasi	22
3.1.2 Sampel	22
3.2 Teknik pengumpulan data.	22
3.3 Indikator empirik dan skala pengukuran konsep	23
3.4 Analisis data	24
3.4.1 analisis pendahuluan.....	24
3.4.2 analisis lanjutan	25

BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS

4.1 Gambaran Umum dan Sejarah Badan Keuangan Daerah Kota Kupang	26
4.1.1 Sejarah Terbentuknya Badan Keuangan Daerah Kota Kupang	26
4.1.2 Visi Misi Dinas Pendapatan Daerah dan Badan Pengelolaan Keuangan dan Barang Milik Daerah Kota Kupang.	29
4.1.3 Nama dan Alamat Kantor	31
4.1.3 Profil Badan Keuangan Daerah Kota Kupang	31
4.1.5 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi	33
4.2 Analisis Pendahuluan	41
4.2.1 Kejelasan Sasaran Anggaran	42
4.2.2 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	43

4.3 Analisis Lanjutan	44
4.3.1. Analisis Regresi Linear Sederhana	44
4.3.2. Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	45
4.3.3. Uji Hipotesis (Uji T)	46
4.4 Bahasan Hasil Analisis	47
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	48
5.2 Implikasi Teoritis	48
5.3 Implikasi Terapan.....	48
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	51

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Nama- Nama Pejabat Yang Memimpin Dinas Pendapatan Daerah Kota Kupang Dari Tahun 1980 Sampai Dengan Saat Ini. .	33
Tabel 4.2 Rekapitulasi Jawaban Responden	43
Tabel 4.7 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana	44
Tabel 4.8 Hasil Uji Koefisien Determinasi	45
Tabel 4.9 Hasil Uji T (Parsial)	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran	20
Gambar 4.1 struktur organisasi	39

DAFTAR LAMPIRAN

Kuesioner Peneliiian	53
Surat Ijin Pra Penelitian	61
Surat Ijin Penelitian	62
Surat Selesai Penelitian.....	63
Dokumentasi	66