

**ANALISIS TATA KELOLA KEUANGAN BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES) BERDASARKAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DI
DESA MATAULUN KECAMATAN MALAKA TENGAH, KABUPATEN
MALAKA”**

YOHANA MARIA SERAN
NIM: 21190026

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan – Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Serjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2026**

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS TATA KELOLA KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERDASARKAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DI DESA MATAULUN KECAMATAN MALAKA TENGAH, KABUPATEN MALAKA”



YOHANA MARIA SERAN
NIM: 21190026

Menyetujui

Pembimbing I

Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si., Ak
NUPTK : 9442764665237012

Pembimbing II

Dr. Nitaniel Hendrik, SE., M.Si
NUPTK : 6441742643130070

Mengesahkan



Plt. Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merrvanto, M.Si, Ph.D
NUPTK: 3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Herry C. Panggihac, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282

**ANALISIS TATA KELOLA KEUANGAN BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) BERDASARKAN PRINSIP *GOOD
GOVERNANCE* DI DESA MATAULUN KECAMATAN
MALAKA TENGAH, KABUPATEN MALAKA"**

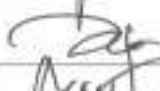
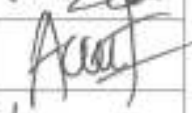
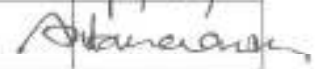


YOHANA MARIA SERAN
NIM: 21190026

Telah di pertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal: 06 Februari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	
Penguji Anggota	Helda M. Ala,SE.,M.Si	
Pembimbing I	Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si.,Ak	
Pembimbing 2	Dr. Nitaniel Hendrik, SE, M.Si	

**SKRIPSI INI TELAH DI TERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI**

Pfl. Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si, Ph.D
NUPTK:3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak
NUPTK:3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Maria Yohana Seran

Nim : 21190026

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : Analisis Tata Kelola Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Berdasarkan Prinsip Good Governance Di Desa Mataulun Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka, yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 30 Januari 2026



Hermyn B. Hina, SE, M.Si
NUPHK 785774667230152



Yang Menyatakan
Mahasiswa

Maria Yohana Seran
NIM. 21190026



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Jumat Tanggal Enam Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Yohana Maria Seran
Tempat Tanggal Lahir : Loc, 11 Juni 2000
NIM : 21190026
Jurusan/Progd : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Tata Kelola Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Berdasarkan Prinsip *Good Governance* di Desa Motaulun Kecamatan Malaka Tengah Kabupaten Malaka.

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Angela Merici Minggu, M.Si.,Ak

Pembimbing II : Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai :...71...

Huruf Mutu :...B...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Herny Constantia Fanggidac, SE.,M.Ak	Ketua	70X 40%	28
Helda M Ala, S.E.,M.Si	Anggota	70 X 20%	14
Dr. Angela Merici Minggu, M.Si.,Ak	Anggota	72 X 20%	14.4
Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	Anggota	72 X 20%	14.4
Jumlah Nilai Akhir	100%		71

Kupang, 6 Februari 2026

Pt Dekan Fakultas Ekonomi



Ir. Yohanes Merryanto, M.Si, Ph.D

NUPTK:383745646130132

MOTTO

“Mintalah , maka akan diberikan kepadamu: carilah, maka kamu akan mendapat:

ketoklah, maka pintu akan dibukakan bagimu”

(Matius 7 Ayat 7)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, penulis memanjatkan puji dan terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala kasih karunia, pertolongan, dan penyertaan-Nya yang setia dalam setiap perjalanan hidup penulis, secara khusus selama proses penyusunan skripsi ini. Penulis juga menghaturkan hormat dan pujian kepada Bunda Maria, yang senantiasa menjadi perantara doa, pelindung, serta sumber penguatan dan penghiburan di saat penulis mengalami kelelahan dan keraguan.

Dengan hati yang tulus, penulis menyampaikan rasa terima kasih dan mempersembahkan karya ini kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, yang telah menganugerahkan hikmat, kecerdasan, kekuatan, serta pengharapan, dan senantiasa membimbing penulis agar tetap teguh dalam iman hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Bunda Maria, yang dengan kasih keibuan dan doa-doanya selalu menaungi serta menuntun penulis untuk tetap sabar, setia, dan tidak menyerah sampai akhir proses penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si. dan Ibu Dr. Angela Merici Minggu, S.E., M.Si., Ak., selaku dosen pembimbing, yang dengan kesabaran, ketelitian, serta ketulusan hati telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berarti bagi penulis.
4. Ayahanda tercinta Bapak Antonius Seran dan Ibunda tersayang Mama Maria Yasinta Hoar, yang melalui kasih sayang tanpa batas, doa yang tak pernah terputus, serta pengorbanan yang tulus, selalu menjadi sumber kekuatan, motivasi, dan inspirasi terbesar dalam kehidupan penulis.
5. Kakak-kakak tercinta: Kakak Novi, Kakak Ima, Kakak Jef, dan Kakak Kilak, yang senantiasa memberikan dukungan, nasihat, serta semangat, dan menjadi teladan dalam ketekunan serta kerja keras.
6. Sahabat-sahabat terkasih: Marny, Rena, dan Tiara, Yani, yang selalu hadir memberikan doa, dukungan, keceriaan, dan semangat, serta telah menjadi bagian penting dalam perjalanan perjuangan penulis layaknya keluarga dalam suka dan duka.
7. Teman-teman Angkatan 2021 Kelas A, yang telah menjadi rekan seperjuangan, saling mendukung, membantu, dan berbagi pengalaman selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.

8. Almamater Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, sebagai tempat penulis menimba ilmu, membentuk kepribadian, dan mempersiapkan diri untuk melangkah menuju masa depan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan perkembangan ilmu pengetahuan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Analisis tata kelola keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) berdasarkan prinsip *good governance* di Desa Motalun kecamatan Weliman, Kab Malaka ”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan tulus hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief Neonufa, MT, selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Ir.Yohanes Merryanto, M.Si,Ph.D, selaku Plt Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan dukungan dan arahan selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak, selaku Ketua Program Studi Akuntansi yang senantiasa memberikan dukungan dan arahan selama masa perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Yuningsih N.Christiani SST.M.Ak. Selaku Dosen Penasehat Akademik yang selalu memberikan motivasi dan selalu menasehati penulis selama dibangku Pendidikan.
6. Bpk Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si dan Ibu Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si., Ak, selaku Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II saya yang dengan sabar memberikan arahan dan masukan yang sangat berarti bagi penulis.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi yang telah membagikan ilmu dan pengalaman berharga selama masa studi, yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.
8. Orang tua dan keluarga tercinta, yang selalu menjadi sumber semangat, dukungan moral, dan doa dalam setiap langkah perjalanan pendidikan penulis.
9. Teman-teman seperjuangan di Program Studi Akuntansi Kelas A Angkatan 2021, yang telah menjadi sahabat, rekan diskusi, dan partner berbagi suka-duka selama masa kuliah.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan karya ilmiah ini.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan, khususnya dalam bidang akuntansi.

Penulis

Yohana Maria Seran

DAFTAR ISI

	Hal.
Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Surat Pernyataan	iii
Motto	iv
Halaman Persembahan	v
Ucapan Terima Kasih	vi
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	viii
Abstraksi	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	5
1.3 Persoalan Penelitian	5
1.4 Tujuan dan Mafaat Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	7
2.2 <i>Good Governance</i>	9
2.3 <i>Good Corporate Governance</i>	11
2.4 Definisi Konsep	17
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Populasi dan Sampel	19
3.2 Teknik Pengumpulan Daftar	19
3.3 Konsep, Indikator Empirik, Skala Pengukuran	20
3.4 Teknik Analisis Data	21
BAB IV ANALISIS DAN BAHAN HASIL ANALISIS	23
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	23
4.2 Analisis Pendahuluan	24
4.3 Analisis Lanjutan	32
4.4 Bahasan Hasil Analisis	36
BAB V PENUTUP	39
5.1 Kesimpulan	39
5.2 Implikasi Teoritis	39
5.3 Implikasi Terapan	42
DAFTAR PUSTAKA	43

DAFTAR GAMBAR

Tabel 4.1 Struktur Organisas BumDes Dato Mota	26
--	----

ABSTRAK

ANALISIS TATA KELOLA KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERDASARKAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DI DESA MATAULUN KECAMATAN MALAKA TENGAH, KABUPATEN MALAKA”

YOHANA MARIA SERAN

NIM: 21190026

Pemerintah Indonesia telah menetapkan UU No.6 Tahun 2014 tentang Desa. Desa adalah sebuah kebijakan yang telah dibentuk oleh pemerintah dengan tujuan untuk menunjukan kepada pembangunan dan kemajuan desa dengan melalui pemberdayaan oleh masyarakat dan manajemen potensi yang ada di desa. Dengan adanya UU Desa diharapkan mampu menjadi pedoman untuk dapat menciptakan suatu desa yang mandiri secara politik, ekonomi yang mempunyai landasan sosial, budaya dan kearifan lokal yang kuat. Konsistensi dalam pemerintah terkait upaya pelimpahan wewenang perekonomian terwujud ke dalam Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

Masalah penelitian ini adalah Tata Kelola Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berdasarkan Prinsip *Good Governance* Di Desa Mataulun, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka. Dengan demikian persoalan penelitian ini adalah Bagaimana Tata Kelola Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berdasarkan Prinsip *Good Governance* Di Desa Mataulun Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka?. Tujuan penelitian ini adalah (a) Mengidentifikasi praktik tata kelola keuangan yang ada di BUMDes Desa Mataulun dan mengevaluasi efektivitasnya, dan (b) Menilai penerapan prinsip *Good Governance* dalam pengelolaan BUMDes, termasuk keterbukaan, akuntabilitas, dan partisipasi masyarakat.

Untuk mendukung arah penelitian, beberapa teori diangkat yaitu (a) Pengelolaan Keuangan. Pengelolaan keuangan BUMDes mengikuti tahapan kegiatan mengikuti siklus perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan dan oertanggungjawaban, dan (b) *Good Governance*. *Good Governance* didefinisikan sebagai pemerintahan yang mengembangkan dan menetapkan konsep profesionalisme, akuntabilitas, transparansi, pelayanan besar, demokrasi, efisiensi, efektivitas, dan supremasi hukum dan dapat diterima oleh seluruh masyarakat.

Populasi penelitian ini adalah pemangku kepentingan BUMDes Dato Mota di Desa Mataulun Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka berjumlah 9 orang yang

sebagaimana tampak dalam struktur organisasi BUMDes Dato Mota, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka. Sampel penelitian sejumlah 3 orang masing-masing sekretaris desa, bendahara dan pengawas BUMDes Dato Mota, Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka. Data dikumpulkan dengan metode wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisisnya, dapat diambil kesimpulan bahwa BumDes Dato Mota do di Desa Mataulun, Kecamatan Malaka Tengan, Kabupaten Malaka belum dikelola dengan baik berdasarkan Prinsip *Good Governance*. Di Desa Mataulun Kecamatan Malaka Tengah, Kabupaten Malaka.

Kata kunci: Tata Kelola Keuangan, *Good Corporate Governance*