

## **LAMPIRAN**

### **LAMPIRAN 1. DAFTAR PERTANYAAN**

1. Apakah BUMdes di Desa Oesena telah memiliki struktur organisasi dan legalitas yang jelas?
2. Bagaimana bentuk hubungan atau koordinasi antara BUMdes dengan pemerintah desa dalam menjalankan kegiatan?
3. Bagaimana cara BUMdes merencanakan dan menjalankan usahanya?
4. Apa strategi BUMdes dalam menjaga kelangsungan dan pengembangan unit usaha?
5. Jenis pelayanan apa saja yang diberikan BUMdes kepada masyarakat di luar kegiatan bisnisnya?
6. Bagaimana tanggapan masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan oleh BUMdes sejauh ini?
7. Apakah BUMdes memberikan pelatihan, bantuan modal, atau bentuk dukungan lain untuk pemberdayaan ekonomi warga?
8. Sejauh mana BUMdes berkontribusi dalam meningkatkan kemandirian ekonomi masyarakat desa oesena?
9. Seberapa besar keuntungan atau pendapatan dari BUMdes yang di setorkan ke pendapatan asli desa (PADes)?
10. Apakah dana dari BUMdes digunakan untuk mendukung program pembangunan atau sosial desa? Jika ya, berikan contoh.
11. Bagaimana proses BUMdes dalam mengidentifikasi potensi yang dimiliki oleh Desa Oesena?
12. Apakah masyarakat dilibatkan dalam proses pemetaan atau identifikasi potensi Desa? Jika ya, bagaimana bentuknya.

13. Apa saja sumber daya alam yang telah dimanfaatkan oleh BUMdes untuk kegiatan usaha?
14. Bagaimana prinsip keberlanjutan dijalankan dalam pemanfaatan sumber daya alam oleh BUMdes?
15. Seberapa besar peran BUMdes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa secara langsung?
16. Apakah BUMdes membuka peluang usaha atau lapangan kerja baru bagi warga lokal?
17. Apakah BUMdes menyediakan pelatihan atau pendampingan untuk meningkatkan keterampilan masyarakat lokal?
18. Bagaimana BUMdes mendukung pengembangan kapasitas manajerial dan kewirausahaan warga?
19. Apakah BUMdes menjalin kerja dengan pihak luar seperti LSM, swasta, BUMN, atau perguruan tinggi dalam pengembangan potensi Desa?
20. Bagaimana BUMdes bekerja sama dengan kelompok masyarakat Lokal (seperti petani, nelayan, atau pemuda)?

**LAMPIRAN 2. TRANSKRIP WAWANCARA:**

| <b>Nama</b>          | <b>Nelson F. Boimau</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Jabatan</b>       | <b>Kepala Desa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Nama</b>          | <b>Transkrip</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dewilna Bijae        | Apakah BUMdes di Desa Oesena telah memiliki struktur organisasi dan legalitas yang jelas?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Bpk Nelson F. Boimau | Untuk kelembagaan di desa ini ada beberapa kelembagaan, ada karang taruna, Badan usaha milik desa atau biasa disebut Bumdes sedang untuk Bumdes desa oesena diberi nama Bumdes Harapan oesena dan untuk struktur BUMdes harapan oesena ini ada Ketua, sekretaris, Bendahara dan unit usah., legalitas nya Bumdes harapan Oesena sudah memiliki legalitas ijin KEMENKUMHAM dan dalam anggaran juga sudah punya anggaran dasar rumah tangga yang sudah di miliki. |
| Dewilna Bijae        | Bagaimana bentuk hubungan atau koordinasi antara BUMdes dengan pemerintah desa dalam menjalankan kegiatan?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Bpk Nelson F. Boimau | Yah Kalau masalah koordinasi BUMdes itu kan milik Desa jadi pemerintah desa terus berkoordinasi dengan badan usaha di desa, pengawas desa, dan masyarakat. Kami saling berkoordinasi dengan tujuan berpikir bahwa barang usaha milik desa benar-benar jalan, benar-benar dimiliki oleh pemerintah desa, dan benar-benar bisa melayani masyarakat desa oesena                                                                                                    |
| Dewilna Bijae        | Bagaimana cara BUMdes merencanakan dan menjalankan usahanya?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Bpk Nelson F. Boimau | Bumdes pada awalnya pemerintah desa di dalam perencanaan APDS tidak Termuat nah ini karena diperintah langsung oleh pusat untuk semua desa harus mendirikan bumdes sehingga                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <p>kami juga di tekankan untuk segera untuk mendirikan BUMdes jadi pada waktu pendirian bumdes itu dengan sumber daya yang ada terus terang bahwa kami sedikit kewalahan menyangkut dengan pendirian BUMdes karna regulasinya juga mendadak jadi itu agak sulit. namun dengan berjalan nya waktu terus dengan kegiatan pelatihan-pelatihan menyakut dengan BUMdes itu pemerintah desa dan badan usaha milik desa dan masyarakat dapat memahami bahwa BUMdes ini berdiri dengan tujuan mengelola potensi-potensi yang ada di desa. Jadi memang kami mendirikan bumdes dari 2017 namun berjalan nya bumdes ini belum signifikan nanti pada tahun 2023 sampai sekarang ini baru bumdes itu bisa berjalan lumayan bagus.</p> |
| Dewilna Bijae        | <p>Apa strategi BUMdes dalam menjaga kelangsungan dan pengembangan unit usaha?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Bpk Nelson F. Boimau | <p>Strategi bumdes ini yang sekarang sebenarnya kita perbaiki itu seperti yang tadi saya sampaikan kita harus melihat potensi-potensi yang ada di desa nah untuk strategi ini bumdes tidak bisa berdiri sendiri dia harus bersama dengan pemerintah desa, pengawas desa bahkan seluruh masyarakat sehingga program-program yang termuat dalam anggaran dasar anggaran rumah tangga di bumdes itu bisa dapat berjalan dengan baik dengan di dukung oleh sumber daya.</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Dewilna Bijae        | <p>Jenis pelayanan apa saja yang diberikan BUMdes kepada masyarakat di luar kegiatan bisnisnya?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Bpk Nelson F. Boimau | <p>Kalau untuk pelayanan di luar usaha Bumdes, bumdes membuat satu strategi terobosan yaitu memberikan suntikan</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <p>dana kepada kelompok usaha ada yang berupa dana, dana 10jt itu yang ketika di kembalikan tidak sertakan dengan bunga dalam tiap tahun mereka pengembalian hanya pokok saja tidak di sertakan dengan bunga. Jadi itu membantu membantu pelayanan kepada masyarakat.</p>                                                                                                                                                                                                                      |
| Dewilna Bijae        | <p>Bagaimana tanggapan masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan oleh BUMdes sejauh ini?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Bpk Nelson F. Boimau | <p>Pemahaman masyarakat itu masih sangat rendah tapi kami pemerintah desa dan bumdes kami berusaha terus untuk memberitahukan menyampaikan sosialisasi kepada masyarakat bahwa bumdes ini milik masyarakat bumdes ini bertujuan dia berdiri untuk membantu masyarakat.</p>                                                                                                                                                                                                                     |
| Dewilna Bijae        | <p>Apakah BUMdes memberikan pelatihan, bantuan modal, atau bentuk dukungan lain untuk pemberdayaan ekonomi warga?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Bpk Nelson F. Boimau | <p>Kalau Bumdes dengan anggaran Bumdes kasi pelatihan belum tapi kalau bumdes memberikan bantuan modal kepada masyarakat itu sudah dan hasil nya lumayan bagus.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dewilna Bijae        | <p>Sejauh mana BUMdes berkontribusi dalam meningkatkan kemandirian ekonomi masyarakat desa oesena?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Bpk Nelson F. Boimau | <p>Yah itu lewat bumdes memebrikan bantuan modal kepada masyarakat yaitu sebagai contoh bahwa bantuan khusus nya di holtikultura itu modal untuk kelompok tani karang taruna trus dengan kelompok tani perempuan itu kami berikan modal usaha beberapa juta usaha di bidang holtikultura selain itu juga ada alsinta alat-alat pertanian yang di berikan oleh desa kepada bumdes untuk di sewakan kepada masyarakat ini membantu untuk pengelolaan pertanian sehingga hasil tani itu lebih</p> |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | meningkat dan dengan sendirinya pendapatan keluarga semakin meningkat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dewilna Bijae        | Seberapa besar keuntungan atau pendapatan dari BUMdes yang di setorkan ke pendapatan asli desa (PADes)?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Bpk Nelson F. Boimau | Kalau pendapatan dari Bumdes ke Desa itu dari tahun 2020 hingga saat ini dia gravitasinya naik turun. Informasi untuk tahun ini bumdes stor ke desa itu sebesar 6.000.000 itu dari sewah alat-alat pertanian dan juga dari usaha bantuan modal usaha ternak sapi selain itu ada pengelolaan PAM Desa dan PAM Desa sebelum di serahkan ke BUMdes itu pendapatannya langsung di bagi ke pembayaran insentif Rt, Rw dan tunjangan kepala desa . |
| Dewilna Bijae        | Apakah dana dari BUMdes digunakan untuk mendukung program pembangunan atau sosial desa? Jika ya, berikan contoh.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Bpk Nelson F. Boimau | Yah sejauh ini kami merasa kami sudah memberikan yaitu kontribusi PAD yang di gunakan oleh desa sehingga membantu para sosial masyarakat yang membutuhkan seperti tahun ini dana dari PAD itu di bagikan kepada masyarakat yang membutuhkan yaitu para-para ibu hamil.                                                                                                                                                                       |
| Dewilna Bijae        | Bagaimana proses BUMdes dalam mengidentifikasi potensi yang dimiliki oleh Desa Oesena?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Bpk Nelson F. Boimau | Soal mengidentifikasi potensi yang ada di desa ini kami melihat kembali kondisi yang ada contoh nya tahun ini kami lari ke potensi peternakan karena memang kami ada di tengah-tengah masyarakat desa oesena kami melihat peternakan yang                                                                                                                                                                                                    |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | ada ini sangat besar sehingga kami berikan kontribusi melalui dana pemberdayaan lewat gereja.                                                                                                                                                                   |
| Dewilna Bijae        | Apakah masyarakat dilibatkan dalam proses pemetaan atau identifikasi potensi Desa? Jika ya, bagaimana bentuknya.                                                                                                                                                |
| Bpk Nelson F. Boimau | Yah, Masyarakat terlibat langsung yaitu musyawarah di desa yang di buat oleh pemerintah desa melihat potensi-potensi yang ada selain itu kami juga lewat pertemuan di masyarakat. kami terus sampaikan bahwa ini salah satu potensi yang di kelola oleh bumdes. |
| Dewilna Bijae        | Apa saja sumber daya alam yang telah dimanfaatkan oleh BUMdes untuk kegiatan usaha?                                                                                                                                                                             |
| Bpk Nelson F. Boimau | Sumber daya alam yang bumdes harapkan oesena fungsikan yaitu menyangkut air bersih.                                                                                                                                                                             |
| Dewilna Bijae        | Bagaimana prinsip keberlanjutan dijalankan dalam pemanfaatan sumber daya alam oleh BUMdes?                                                                                                                                                                      |
| Bpk Nelson F. Boimau | Kami terus melihat sumber daya alam selain air bersih bumdes harapkan oesena melihat satu potensi yaitu wisata lokal yang ada di desa. potensi ke depan sangat membantu masyarakat menyangkut dengan peningkatan taraf hidup masyarakat.                        |
| Dewilna Bijae        | Seberapa besar peran BUMdes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa secara langsung?                                                                                                                                                                         |
| Bpk Nelson F. Boimau | Secara langsung sejauh ini kami hanya memebrikan pelayanan fisik yaitu ketika mungkin masyarakat membutuhkan bantuan secara langsung itu para pegawai bumdes atau para pekerja yang ada di bumdes itu terlibat langsung.                                        |
| Dewilna Bijae        | Apakah BUMdes membuka peluang usaha atau lapangan kerja baru bagi warga lokal?                                                                                                                                                                                  |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bpk Nelson F. Boimau | Untuk buka tenaga baru itu di hultikultura, di PAM desa, dan lokasi wisata. Wisata itu akan menjadi peluang nya sangat besar untuk merekrut tenaga-tenaga di desa untuk melibatkan diri di wisata itu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Dewilna Bijae        | Apakah BUMdes menyediakan pelatihan atau pendampingan untuk meningkatkan keterampilan masyarakat lokal?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Bpk Nelson F. Boimau | Untuk sekarang belum.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dewilna Bijae        | Bagaiman BUMdes mendukung pengembangan kapasitas manajerial dan kewirausahaan warga?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Bpk Nelson F. Boimau | Di tahun 2021 sampai awal 2024 itu bumdes sempat buka usaha grosir, usaha grosir itu kami melibatkan kios-kios yang ada di desa sehingga para kios yang ada di desa tidak perlu lagi berbelanja di luar, tapi terakhir itu mungkin pekerja bumdes juga kurang mengerti tentang manajemen usaha terus dukungan dari masyarakat itu juga kurang sehingga kami secara musyawarah sepakat untuk menutup bidang usaha tersebut. jadi sejauh ini dukungan kami tentang kewirausahaan di desa kami terbuka untuk mendukung tapi terkadang masyarakat punya pehaman terkait bumdes itu masih kurang. |
| Dewilna Bijae        | Apakah BUMdes menjalin kerja dengan pihak luar seperti LSM, swasta, BUMN, atau perguruan tinggi dalam pengembangan potensi Desa?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Bpk Nelson F. Boimau | Bumdes ada kerja sama dengan bank NTT, bekerja sama dengan SAMSAT kabupaten, bekerja sama dengan Jasa Raharja Pusat, kalau untuk LSM bumdes pernah bekerja sama deng YAO, terus kelompok inklusif yang ada yaitu mata hati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | dan yang terakhir kemaring ini kami sedang menjalankan kerja sama deng Pt Flobamora.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Dewilna Bijae        | Bagaiman BUMdes bekerja sama dengan kelompok masyarakat Lokal (seperti petani, nelayan, atau pemuda)?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Bpk Nelson F. Boimau | Di tahun 2023 sampai sekarang itu kami bumdes masih bekerja sama denga pihak gereja yang di desa oesena dimana di desa oesena ini ada empat pihak gereja yang kami ikat kerja sama dalam kami menjalankan usaha peternakan, di bagian pemuda kita bekerja sama denga pemuda jemaat kanaan oesena kami menjalankan usaha holtikultura yaitu usaha pertanian dan juga usaha kelompok poktan yang ada di desa sehingga di tahun 2022 atau 2023 kami ikat PKK yang ada di kelompok sehingga bumdes salurkan pupuk tapi karena proses berjalan nya waktu dan ada batasan tertentu dalam kami menjalan usaha tersebut sehingga di tahun 2024 ke 2025 bumdes kurang berkontribusi untuk usaha-usaha poktan. |

|                |                      |
|----------------|----------------------|
| <b>Nama</b>    | <b>Lince Masneno</b> |
| <b>Jabatan</b> | <b>Ketua Bumdes</b>  |

| <b>Nama</b>    | <b>Transkip</b>                                                                                                                                                                                           |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dewilna Bijae  | Apakah BUMdes di Desa Oesena telah memiliki struktur organisasi dan legalitas yang jelas?                                                                                                                 |
| Ibu Lince Mnir | Yah kalau struktur organisasi sejak tahun 2021 itu Bumdes sudah ada struktur organisasi terus untuk legalitas ini sejak tahun 2024 bulan agustus tagal 4 itu kita punya sertifikat Kemenkumham sudah ada. |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dewilna Bijae  | Bagaimana bentuk hubungan atau koordinasi antara BUMdes dengan pemerintah desa dalam menjalankan kegiatan?                                                                                                                                                                                                                        |
| Ibu Lince Mnir | Sejauh ini pokoknya dari berdiri nya bumdes dan untuk pengelolaan bumdes itu yang pertama kita selalu melalui musyawarah dan yang kedua ketika mengambil keputusan itu kita selalu melibatkan masyarakat yang ada di desa, pemerintah, dan pengurus bumdes yang ada selalu terlibat dalam mengambil keputusan yang kita jalankan. |
| Dewilna Bijae  | Bagaimana cara BUMdes merencanakan dan menjalankan usahanya?                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ibu Lince Mnir | Kalau untuk soal perencanaan usaha kegiatan ini bumdes selalu melihat kondisi yang ada di desa contoh nya tahun kemaring dan tahun ini kita desa sangat membutuhkan air karena itu kita melihat dari kondisi yang ada kita bekerja sama dengan pemerintah ini kita adakan PAM desa.                                               |
| Dewilna Bijae  | Apa strategi BUMdes dalam menjaga kelangsungan dan pengembangan unit usaha?                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ibu Lince Mnir | Kami punya strategi yang dua tahun terakhir ini kami buat itu kami bekerja sama dengan kelompok-kelompok yang ada di desa membentuk kelompok sehingga dari strategi yang kami ambil untuk membentuk kelompok ini sejauh ini dua tahun terakhir ini pendapatan kami meningkat.                                                     |
| Dewilna Bijae  | Jenis pelayanan apa saja yang diberikan BUMdes kepada masyarakat di luar kegiatan bisnisnya?                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ibu Lince Mnir | Kalau untuk pelayanan di luar usaha Bumdes kami membuat satu strategi trobosan kami memberikan suntikan dana kepada                                                                                                                                                                                                               |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | kelompok usaha ada yang berupa dana, dana 10jt itu yang ketika di kembalikan tidak sertakan dengan bunga dalam tiap tahun mereka pengembalian hanya pokok saja tidak di sertakan dengan bunga. Jadi kami merasa itu membantu pelayanan yang ada.                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Dewilna Bijae  | Bagaimana tanggapan masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan oleh BUMdes sejauh ini?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ibu Lince Mnir | Kalau soal tanggapan masyarakat sejauh ini ada yang negatif ada juga yang positif kalau persoalan untuk dia punya negatisnya ada masyarakat-masyrakat tertentu yang kurang respek terhadap kegiatan yang bumdes buat tetapi ada juga masyarakat yang ketika kami memberikan pelayanan mereka selalau ikuti kami dan mendukung.                                                                                                                                                                                                |
| Dewilna Bijae  | Apakah BUMdes memberikan pelatihan, bantuan modal, atau bentuk dukungan lain untuk pemberdayaan ekonomi warga?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ibu Lince Mnir | Yah, kalau untuk bantuan modal dari tahun 2023 bumdes bekerja sama dengan gereja , kelompok-kelompok poktan kami memberikan dana yang pertama dari pihak gereja itu dana peternakan yang nanti pengembalian nya ke Bumdes itu di bagi persentase masyarakat mendapat 70% dan bumdes mengambil 30% nah untuk kelompok poktan itu sbumdes memeberi dana pertanian dan pengembalian nya itu hanya 10% dan sejauh ini bumdes sudah jalankan sekitar 28jt sehingga masyarakat itu pengembalian nya hanya 10% yang masuk ke bumdes. |
| Dewilna Bijae  | Sejauh mana BUMdes berkontribusi dalam meningkatkan kemandirian ekonomi masyarakat desa oesena?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ibu Lince Mnir | Kalau untuk konstribusi kemandirian pendapatan masyarakat ini bumdes menjalankan satu trobosan baru pertama kali itu kami kasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | di usaha inklusif yaitu dana 10jt ketika mereka kembali ke bumdes itu tidak ada bunga.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Dewilna Bijae  | Seberapa besar keuntungan atau pendapatan dari BUMdes yang di setorkan ke pendapatan asli desa (PADes)?                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ibu Lince Mnir | Untuk tahun 2024 kita setor PAD ke desa itu sebesar tiga juta lebih dan untuk tahun 2025 ini kami setor PAD ke desa sudah meningkat menjadi 48jt yaitu kami sudah mampu membiayai dana tambahan untuk para Rt,Rw                                                                                                                        |
| Dewilna Bijae  | Apakah dana dari BUMdes digunakan untuk mendukung program pembangunan atau sosial desa? Jika ya, berikan contoh.                                                                                                                                                                                                                        |
| Ibu Lince Mnir | Yah sejauh ini kami merasa kami sudah memberikan yaitu kontribusi PAD yang di gunakan oleh desa sehingga membantu para sosial masyarakat yang membutuhkan seperti tahun ini dana dari PAD itu di bagikan kepada masyarakat yang membutuhkan yaitu para-para ibu hamil.                                                                  |
| Dewilna Bijae  | Bagaimana proses BUMdes dalam mengidentifikasi potensi yang dimiliki oleh Desa Oesena?                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ibu Lince Mnir | Soal mengidentifikasi potensi yang ada di desa ini kami melihat kembali kondisi yang ada contoh nya tahun ini kami lari ke potensi peternakan karena memang kami ada di tengah-tengah masyarakat desa oesena kami melihat peternakan yang ada ini sangat besar sehingga kami berikan kontribusi melalui dana pemberdayaan lewat gereja. |
| Dewilna Bijae  | Apakah masyarakat dilibatkan dalam proses pemetaan atau identifikasi potensi Desa? Jika ya, bagaimana bentuknya.                                                                                                                                                                                                                        |
| Ibu Lince Mnir | Iya, kalau untuk keterlibatan masyarakat kami selalu melibatkan masyarakat itu melalui musyawara desa                                                                                                                                                                                                                                   |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dewilna Bijae  | Apa saja sumber daya alam yang telah dimanfaatkan oleh BUMdes untuk kegiatan usaha?                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ibu Lince Mnir | Untuk sumber daya alam ini yang pertama di tahun 2022 dan 2023 kami jalankan itu usaha kemiri tapi karena ada doronga dan dukungan dari masyarakat ini ada yang kurang bahkan untuk keterlibatan pemudah untuk membantu bumdes masih kurang sehingga selama ini kurang lebih dua tahun terakhir ini yang kami jalani ini hanya PAM desa saja. |
| Dewilna Bijae  | Bagaimana prinsip keberlanjutan dijalankan dalam pemanfaatan sumber daya alam oleh BUMdes?                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ibu Lince Mnir | Untuk prinsip ini kita melihat kembali kira-kira potensi masyarakat ini seperti apa atau potensi yang ada di desa ini kedepan nya seperti apa mungkin melalui itu kami bumdes bisa mengambil keputusan agar bumdes tetap berjalan.                                                                                                            |
| Dewilna Bijae  | Seberapa besar peran BUMdes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa secara langsung?                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ibu Lince Mnir | Secara langsung sejauh ini kami hanya memebrikan pelayanan fisik yaitu ketika mungkin masyarakat membutuhkan bantuan secara langsung itu para pegawai bumdes atau para pekerja yang ada di bumdes itu terlibat langsung.                                                                                                                      |
| Dewilna Bijae  | Apakah BUMdes membuka peluang usaha atau lapangan kerja baru bagi warga lokal?                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ibu Lince Mnir | Sejauh ini bumdes selalu terbuka tetapi pemahaman warga lokal tentang bumdes itu masih kurang, sehingga mereka tidak mau terlibat atau pun di katakan bukan tidak mau tapi belum ada kemauan untuk terlibat karena pemahan kami untuk badan usaha milik desa ini sangat minim karena sejak adanya bumdes itu kami                             |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | <p>harus di doma, bumdes harus hadir, makanya pemahan tentang bumdes itu agak berkurang jadi kalau untuk membuka peluang usaha bumdes selalu terbuka untuk masyarakat lokal.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Dewilna Bijae  | <p>Apakah BUMdes menyediakan pelatihan atau pendampingan untuk meningkatkan keterampilan masyarakat lokal?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ibu Lince Mnir | <p>Bumdes menyediakan pelatihan atau pendampingan bagi masyarakat untuk saat ini belum ada.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Dewilna Bijae  | <p>Bagaiman BUMdes mendukung pengembangan kapasitas manajerial dan kewirausahaan warga?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ibu Lince Mnir | <p>Di tahun 2021 sampai awal 2024 itu bumdes sempat buka usaha grosir, usaha grosir itu kami melibatkan kios-kios yang ada di desa sehingga para kios yang ada di desa tidak perlu lagi berbelanja di luar, tapi terakhir itu mungkin pekerja bumdes juga kurang mengerti tentang manajemen usaha terus dukungan dari masyarakat itu juga kurang sehingga kami secara musyawarah sepakat untuk menutup bidang usaha tersebut. jadi sejauh ini dukungan kami tentang kewirausahaan di desa kami terbuka untuk mendukung tapi terkadang masyarakat punya pehaman terkait bumdes itu masih kurang.</p> |
| Dewilna Bijae  | <p>Apakah BUMdes menjalin kerja dengan pihak luar seperti LSM, swasta, BUMN, atau perguruan tinggi dalam pengembangan potensi Desa?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ibu Lince Mnir | <p>Bumdes ada kerja sama dengan bank NTT, bekerja sama dengan SAMSAT kabupaten, bekerja sama dengan Jasa Raharja Pusat, kalau untuk LSM bumdes perna bekerja sama deng YAO, terus kelompok inklusif yang ada yaitu mata hati dan yang terakhir</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | kemaring ini kami sedang menjalankan kerja sama deng Pt Flobamora.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Dewilna Bijae  | Bagaiman BUMdes bekerja sama dengan kelompok masyarakat Lokal (seperti petani, nelayan, atau pemuda)?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ibu Lince Mnir | Di tahun 2023 sampai sekarang itu kami bumdes masih bekerja sama denga pihak gereja yang di desa oesena dimana di desa oesena ini ada empat pihak gereja yang kami ikat kerja sama dalam kami menjalankan usaha peternakan, di bagian pemuda kita bekerja sama denga pemuda jemaat kanaan oesena kami menjalankan usaha holtikultura yaitu usaha pertanian dan juga usaha kelompok poktan yang ada di desa sehingga di tahun 2022 atau 2023 kami ikat PKK yang ada di kelompok sehingga bumdes salurkan pupuk tapi karena proses berjalan nya waktu dan ada batasan tertentu dalam kami menjalan usaha tersebut sehingga di tahun 2024 ke 2025 bumdes kurang berkontribusi untuk usaha-usaha poktan. |

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| <b>Nama</b>    | <b>Yane Nubatonis</b> |
| <b>Jabatan</b> | <b>Masyarakat</b>     |

| <b>Nama</b>   | <b>Transkip</b>                                                                                            |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dewilna Bijae | Apakah BUMdes di Desa Oesena telah memiliki struktur organisasi dan legalitas yang jelas?                  |
| Dewilna Bijae | Bagaimana bentuk hubungan atau koordinasi antara BUMdes dengan pemerintah desa dalam menjalankan kegiatan? |
| Dewilna Bijae | Bagaimana cara BUMdes merencanakan dan menjalankan usahanya?                                               |
| Dewilna Bijae | Apa strategi BUMdes dalam menjaga kelangsungan dan pengembangan unit usaha?                                |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dewilna Bijae      | Jenis pelayanan apa saja yang diberikan BUMdes kepada masyarakat di luar kegiatan bisnisnya?                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ibu Yane Nubatonis | Kalau untuk pelayanan di luar usaha itu Bumdes memberikan suntikan dana kepada kelompok usaha ada yang berupa dana yang ketika di kembalikan tidak sertakan dengan bunga dalam tiap tahun kami masyarakat pengembalian hanya pokok saja tidak di sertakan dengan bunga. Jadi kami merasa itu membantu pelayanan kami masyarakat.                                                                   |
| Dewilna Bijae      | Bagaimana tanggapan masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan oleh BUMdes sejauh ini?                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ibu Yane Nubatonis | Sebagian dari kami masyarakat mungkin masih sangat rendah pemahaman mengenai BUMDes jadi mungkin masyarakat ada yang memberi tanggapan baik dan juga ada tanggapan yang tidak baik. tapi pemerintah desa dan bumdes berusaha terus untuk memberitahukan menyampaikan sosialisasi kepada kami masyarakat bahwa bumdes ini milik masyarakat bumdes ini berdiri tujuan nya untuk membantu masyarakat. |
| Dewilna Bijae      | Apakah BUMdes memberikan pelatihan, bantuan modal, atau bentuk dukungan lain untuk pemberdayaan ekonomi warga?                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ibu Yane Nubatonis | Kalau Bumdes dengan anggaran Bumdes kasi pelatihan untuk kami masyarakat belum tapi kalau bumdes memberikan bantuan modal kepada masyarakat itu sudah.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Dewilna Bijae      | Sejauh mana BUMdes berkontribusi dalam meningkatkan kemandirian ekonomi masyarakat desa oesena?                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ibu Yane Nubatonis | Itu lewat bumdes memberikan bantuan modal kepada masyarakat yaitu bantuan khusus di holtikultura itu modal untuk kelompok tani, karang taruna trus dengan kelompok tani perempuan itu mereka                                                                                                                                                                                                       |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | berikan modal usaha beberapa juta usaha di bidang hortikultura selain itu juga ada alsintan alat-alat pertanian yang di berikan oleh desa kepada bumdes untuk di sewakan kepada masyarakat ini membantu untuk pengelolaan pertanian sehingga hasil tani itu lebih meningkat dan dengan sendirinya pendapatan keluarga semakin meningkat. |
| Dewilna Bijae      | Seberapa besar keuntungan atau pendapatan dari BUMdes yang di setorkan ke pendapatan asli desa (PADes)?                                                                                                                                                                                                                                  |
| Dewilna Bijae      | Apakah dana dari BUMdes digunakan untuk mendukung program pembangunan atau sosial desa? Jika ya, berikan contoh.                                                                                                                                                                                                                         |
| Dewilna Bijae      | Bagaimana proses BUMdes dalam mengidentifikasi potensi yang dimiliki oleh Desa Oesena?                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Dewilna Bijae      | Apakah masyarakat dilibatkan dalam proses pemetaan atau identifikasi potensi Desa?                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ibu Yane Nubatonis | Iya, kalau untuk keterlibatan kami masyarakat selalu di libatkan melalui musyawara desa.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Dewilna Bijae      | Apa saja sumber daya alam yang telah dimanfaatkan oleh BUMdes untuk kegiatan usaha?                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Dewilna Bijae      | Bagaimana prinsip keberlanjutan dijalankan dalam pemanfaatan sumber daya alam oleh BUMdes?                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dewilna Bijae      | Seberapa besar peran BUMdes dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa secara langsung?                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ibu Yane Nubatonis | untuk sejauh ini mereka memberikan pelayanan fisik yaitu ketika masyarakat membutuhkan bantuan secara langsung itu para pegawai bumdes atau para pekerja yang ada di bumdes itu terlibat langsung.                                                                                                                                       |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dewilna Bijae      | Apakah BUMdes membuka peluang usaha atau lapangan kerja baru bagi warga lokal?                                                                                                                                                                                                                                         |
| Dewilna Bijae      | Apakah BUMdes menyediakan pelatihan atau pendampingan untuk meningkatkan keterampilan masyarakat lokal?                                                                                                                                                                                                                |
| Ibu Yane Nubatonis | Menurut kami masyarakat, sejauh ini belum ada pelatihan yang bumdes adakan.                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dewilna Bijae      | Bagaiman BUMdes mendukung pengembangan kapasitas manajerial dan kewirausahaan warga?                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ibu Yane Nubatonis | BUMDes Harapan Oesena ini sempat buka usaha grosir, yang melibatkan kios-kios di desa sehingga para kios yang ada di desa tidak perlu berbelanja di luar, tapi dengan berjalan nya waktu usaha grosir itu di tutup mungkin karena kami sebagian dari masyarakat kurang mendukung dan mengerti tentang manajemen usaha. |
| Dewilna Bijae      | Apakah BUMdes menjalin kerja dengan pihak luar seperti LSM, swasta, BUMN, atau perguruan tinggi dalam pengembangan potensi Desa?                                                                                                                                                                                       |
| Dewilna Bijae      | Bagaiman BUMdes bekerja sama dengan kelompok masyarakat Lokal (seperti petani, nelayan, atau pemuda)?                                                                                                                                                                                                                  |

## DOKUMENTASI





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

Nomor : 594/FE-UKAW/E.6/II.2025  
Lampiran : 1 (satu) Eksp  
Perihal : Ijin Pra Penelitian

Kepada  
Yth. Kepala Desa Oesena, Kecamatan Amarasi Kabupaten Kupang.  
di-  
Tempat

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian untuk Penulisan Skripsi dengan diawali menyusun Proposal Penelitian.

Untuk keperluan Penulisan Proposal Penelitian maka kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan untuk mengadakan Pra Penelitian:

Nama : Dewiina Lonari Bijae  
NIM : 21190138  
Program Studi : Akuntansi  
Jalur Minat : Sektor Publik  
Judul : Strategi Pengembangan Bumdes Yang Bermasalah Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Oesena Kecamatan Amarasi Kabupaten Kupang.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik, kami haturkan limpah terimakasih.

Kupang, 21 February 2025

Dekan FE-UKAW



Herman B. Abma, S.P., M.Si  
NUP Tk. 785774667230152

Tembusan Kepada:

1. Yth. Rektor UKAW
2. Yth. Ketua Program Studi Akuntansi

U. Yang Berkepentingan:

Atas,



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Desapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228  
(0380) 881667, (0380) 881677  
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

Nomor : 1512/FE-UKAW/E.2/VII.2025  
Lampiran : 1 (satu) Ekslembar  
Perihal : Ijin Penelitian

Kepada  
Yth. Kepala Desa Oesena

di -  
Tempat

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana, pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, maka Mahasiswa kami akan mengadakan penelitian dalam rangka penulisan Skripsi.

Untuk itu kami mohon kiranya Bapak / Ibu memberikan Ijin bagi Mahasiswa yang bersangkutan.

Nama : Dewilma Lonari Bijar  
NIM : 21190138  
Semester : VIII (Delapan)  
Susunan Organisasi Skripsi Sebagai berikut :  
Penanggungjawab : Dekan Fakultas Ekonomi  
Pembimbing : 1. Mesty W.N. Manafe, SE., M.Sc.  
2. Herry C. Fanggidae, SE., M.Ak.  
Lama Penelitian : 2 (dua) Minggu  
Pembiayaan : Sendiri

Judul : Analisis Peran Bumdes Dalam Mengembangkan Dan Manfaatkan Potensi Desa Oesena

Sebagai bahan pertimbangan Bapak/Ibu, maka kami lampirkan Proposal Penelitian dari Mahasiswa yang bersangkutan.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik, kami hatukan limpah terima kasih.

Kupang, 07 Juli 2025



Terselamatkan Kepada Yth.  
1. Rektor UKAW  
2. Ketua Program Studi Akuntansi  
3. Yang Bersangkutan  
s. a. s. a. p.



PEMERINTAH KABUPATEN KUPANG  
KECAMATAN AMARASI  
DESA OESENA

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : 070/448/DON/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini Kepala Desa Oesena, menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : DEWILNA LONARI BIJAE  
Pekerjaan : MAHASISWA  
NIM : 21190138  
Jurusan/Prodi : AKUNTANSI  
Instansi/Lembaga : Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang  
Kebangsaan : Indonesia

Telah Selesai melakukan penelitian di Desa Oesena selama 2 ( Dua ) minggu, dengan Judul :

**"ANALISIS PERAN BUMDES DALAM MENGAMANKAN DAN MEMANFAATKAN POTENSI  
DESA OESENA DI DESA OESENA KECAMATAN AMARASI"**

Demikian Surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana.

Oesena, 19 Agustus 2025

Kepala Desa Oesena

