

**ANALISIS PERAN BUMDES DALAM MENGEMBANGKAN DAN
MEMANFAATKAN POTENSI DESA OESENA**

DEWILNA LONARI BIJAE

21190138

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai

Gelar Sarjana Akuntansi



FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2026

PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS PERAN BUMDES DALAM MENGEMBANGKAN DAN
MEMANFAATKAN POTENSI DESA OESENA



DEWILNA LONARI BIJAE

21190138

MENYETUJUI

Pembimbing 1

Mesry W.N Manafe, SE., M.Sc
NUPTK: 0837762663231272

Pembimbing II

Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282

MENGESAHKAN



Plt. Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si., Ph.D
NUPTK: 3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282

FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2026

PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS PERAN BUMDES DALAM MENGEMBANGKAN DAN
MEMANFAATKAN POTENSI DESA OESENA

Telah Dipersiapkan dan Disusun Oleh:

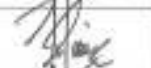
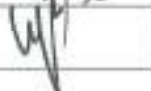
DEWILNA LONARI BIJAE

21190138



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Pada Tanggal 12 Februari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Christian D. Manu, SE.,M.Sc.,Ak	
Penguji Anggota	Helda M. Ala, SE.,M.Si	
Pembimbing I	Mesry W.N. Manafe, SE.,M.Sc	
Pembimbing II	Herny C. Fanggaldae, SE.,M.Ak	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH SARJANA AKUNTANSI



Plt. Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si., Ph.D
NUPTK: 3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi


Herny C. Fanggaldae, SE.,M.Ak
NUPTK: 3540769670230282



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, P.O. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Dewilna Lonari Bijae
Nim : 21190138
Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Peran BUMDES Dalam Mengembangkan Dan Memanfaatkan Potensi Desa Oesena**, yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 10 Februari 2026

Mengetahui
Ph. Dekan FE

Mr. Yulhasa Merryanto S., M.Si., Ph.D.
NUP1K 3835745646130132

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Dewilna Lonari Bijae
NIM. 21190138



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,

ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Sabtu Tanggal Tujuh Belas Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Dewilna Lonari Bijae
Tempat Tanggal Lahir : Oesena, 5 Desember 2001
NIM : 21190138
Jurusan/Progd : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Peran BUMDES Dalam Mengembangkan dan Memanfaatkan Potensi Desa Oesena

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Mesri W.N Manafe, SE., M.Sc
Pembimbing II : Herny Constantia Fanggidae, SE., M.Ak

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : 76,2
Huruf Mutu : A-

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Christian Daniel Manu, S.E., M.Sc., Ak	Ketua	75 X 40%	30
Helda M Ala, S.E., M.Si	Anggota	75 X 20%	15
Mesri W.N Manafe, SE., M.Sc	Anggota	78 X 20%	15.6
Herny Constantia Fanggidae, SE., M.Ak	Anggota	78 X 20%	15.6
Jumlah Nilai Akhir	100%		76.2

Kupang, 7 Februari 2026

Plt Dekan Fakultas Ekonomi



Ir. Yohanes Merryanto, M.Si, Ph.D
NIP TK: 383745646130132

MOTTO

Tidak ada kesuksesan tanpa perjuangan, dan tidak ada hasil

tanpa proses.

Jangan Menyerah Hanya Karena Prosesnya Sulit, Semua Yang Berharga Memang

Butuh Perjuangan.

PERSEMBAHAN

Dengan segala puji dan syukur, Bagi Tuhan Yesus sang Juruselamat dan atas kebaikan serta rahmat-NYA sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan berhasil melewati berbagai macam tantangan. oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta Bapak Maklon Weklief Bijae dan Ibu Afliana Bijae Baok Sebagai sumber Inspirasi yang tidak pernah berhenti mendoakan dan mendukung dalam setiap perjuangan dan pendidikan. Terimakasih atas kasih sayang dan ketulusan yang tiada batas.
2. Kakak Tercinta Kakak Ofri, Meri, Santo, Sita, Nalya dan adik Mira, Airin, Adel, Juled, Cio, Qian, Gino yang menjadi sumber dukungan, semangat, motivasi dan doa yang selalu mendorong saya untuk terus maju dan tidak berhenti untuk selalu berjuang.
3. Semua keluarga besar yang selalu mendukung, serta memberi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada sahabat terbaik saya yang selalu hadir dalam tawa, lelah dan perjuangan. Emu, Yanti, Nike, Ani, Sri, Imyn yang sudah memberikan semangat dan dukungan dalam proses perjuangan selama ini.
5. Untuk sahabat terbaik saya yang sudah menjadi saudara saya Eva dan Elis Terimakasih untuk setiap bantuan, doa, dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Untuk Kamu yang tak pernah lelah menemani, memberikan semangat dan cinta. Yulens Umbu Pati terimakasih untuk setiap Waktu dan dukungan yang diberikan dalam proses pembuatan skripsi ini.
7. Ibu Mesri W.N. Manafe.SE.Msi selaku pembimbing 1 dan Ibu Herny Constantia Fanggidae, SE., M. Ak selaku pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan saran yang lain ini membangun kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

8. Dosen penguji Pak Dr. Christian D. Manu, SE., M. Sc., Ak dan Ibu Helda M. Ala, SE., M. Si yang selalu mendukung dan memberikan motivasi bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.
9. Teman-teman Akuntansi kelas D Robertho, Richi, Sardi, Neldi, Aldi, Realdi, Ipank, Gustavandra, Floricho, Mauritio, Odi, Yurike, Dhela, Tuti, Novi, Sesilia, Dewanti, Nana, Nita, Kesya, Jingga, Naden yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
10. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
11. Seluruh staf tata usaha fakultas Ekonomi yang membantu mengurus berkas dan surat-surat yang diperlukan.
12. Kepada Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu ku banggakan.

Penulis

Dewilna Lonari Bijae

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Peran BUMdes dalam Mengembangkan dan Memanfaatkan Potensi Desa Oesena”** Dapat terselesaikan dengan baik walaupun dalam uraian dan pembahasannya masih sederhana. penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan dan partisipasi dari semua pihak. Sehubungan dengan hal tersebut penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief Fredrik Neonufa, M. T. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan Bidang Akademik.
4. Ibu Herny Constantia Fanggidae, SE., M. Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Ibu Mesry W. N. Manafe, SE., M. Sc selaku pembimbing I dan Ibu Herny Constantia Fanggidae, SE., M. Ak selaku pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan saran yang lain ini membangun kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Dosen penguji Pak Dr. Christian D. Manu, SE., M. Sc., Ak dan Ibu Helda M. Ala, SE., M. Si yang selalu mendukung dan memberikan motivasi bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.
7. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.

8. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu mengurus berkas dan surat-surat yang diperlukan.
9. Seluruh pengelola Badan Usaha Milik (BUMDES) Desa Oesena yang membantu penulis dalam melakukan penelitian dan bersedia di wawancarai oleh penulis.
10. Kepada Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu ku banggakan.
11. Dan teristimewa untuk diri sendiri, Dewilna Lonari Bijae yang sudah mau bertahan sampai saat ini, semoga pencapaian ini menjadi bukti bahwa tidak usaha yang sia-sia, dan saya layak untuk bangga atas setiap langkah yang telah di ambil.

Penulis

Dewilna Lonari Bijae

ABSTRAK

ANALISIS PERAN BUMDES DALAM MENGEMBANGKAN DAN MEMANFAATKAN POTENSI DESA OESENA

Nama: DEWILNA LONARI BIJAE

Nim: 21190138

Fakultas: Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) dalam mengembangkan dan memanfaatkan potensi Desa sebagai upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa. BUMdes sebagai lembaga Ekonomi Desa memiliki posisi strategis dalam mengelola sumber daya lokal secara mandiri, produktif, dan berkelanjutan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus pada satu Badan usaha milik Desa (BUMdes) yakni pada BUMdes Desa Oesena, Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara langsung dan dokumentasi.

Hasil penelitian bertujuan bahwa BUMdes belum berperan aktif dalam mengelola potensi Desa, seperti sektor pertanian, peternakan dan jasa. Meskipun belum sepenuhnya optimal. Faktor pendukung keberhasilan BUMdes antara lain adalah dukungan pemerintah Desa dan partisipasi masyarakat, sedangkan faktor penghambat mencakup keterbatasan SDM, pemodalan, serta tata kelola yang belum profesional.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa optimal peran BUMdes memerlukan peningkatan kapasitas pengelola, penguatan regulasi, serta sinergi antara pemangku kepentingan. Dengan demikian, BUMdes dapat menjadi pilar utama pembangunan Ekonomi Desa yang berkelanjutan.

Kata kunci:

BUMdes, Potensi Desa, Penembangan Ekonomi, Partisipasi masyarakat, Tata kelola.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTO.....	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v1
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	Xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	5
1.3 Persoalan Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
2.1 Landasan Teori	8
2.2 konsep penelitian	13
2.3 kerangka dasar pemikiran.....	13
BAB III METODE PENELITIAN.....	15
3.1 Populasi dan sampel penelitian.....	15
3.2 teknik pengumpulan data.....	15
3.3 indiator empirik dan skala pengukuran konsep	17
3.4 teknik anlisis data	17

BAB IV ANALISIS DAN HASIL ANALISIS	19
4.1 gambaran umum objek penelitian	19
4.2 analisis pendahuluan	23
4.3 analisis lanjutan	31
4.4 Bahasan Hasil Analisis	34
BAB V PENUTUP.....	38
5.1 Kesimpulan.....	38
5.2 Implikasi Teoritis.....	39
5.3 Implikasi Terapan	40

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 indikator empirik dan skala pengukuran konsep	17
Tabel. 4.2 Karakteristik Informan.....	22

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	14
------------------------------------	----

LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan	45
Lampiran 2. Transkrip Wawancara	47
Lampiran 3. Dokumentasi BUMdes Harapan Oesena	65
Lampiran 4. Surat Pra Penelitian	66
Lampiran 5. Surat Ijin Penelitian	67
Lampiran 6. Surat Selesai Penelitian	68