

**ANALISIS *VALUE FOR MONEY* DALAM PENGUKURAN
KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN KUPANG**

**ARNI SELFRIANA BANU
21410134**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan untuk mencapai
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2026

PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS *VALUE FOR MONEY* DALAM PENGUKURAN
KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN KUPANG

Dipersiapkan dan disusun oleh:

ARNI SELFRIANA BANU
21410134



Menyetujui

Pembimbing I



Frankie Jan Salean, SE. MP
NUPTK: 9944742643130132

Pembimbing II



Zet Ena, SE., MM
NUPTK: 6253745646130073

Disahkan Oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

SKRIPSI

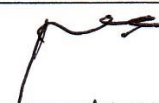
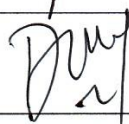
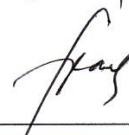
**ANALISIS *VALUE FOR MONEY* DALAM PENGUKURAN
KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN KUPANG**

Dipersiapkan dan di susun oleh:

ARNI SELFRIANA BANU
21410134



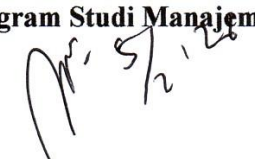
**Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Pada Tanggal 14 Januari 2026**

Penguji Utama	Jusuf Aboladaka, SE., MSi	
Penguji Anggota	Dedy Raidons Se'u, SE,MM	
Pembimbing I	Frankie Jan Salean, SE.MP	
Pembimbing II	Zet Ena, SE., MM	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA
MANAJEMEN**

Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen

Maromi Merlin Mbate, SE., MSc
NUPTK : 1136754655230120



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Arni Selfriana Banu

Nim : 21410134

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Value For Money Dalam Pengukuran Kinerja Keuangan Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang.** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 17 Desember 2025



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTR. 785774667230152



Yang Menyatakan
Mahasiswa

Arni Selfriana Banu
NIM.21410134



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu, tanggal 14 Januari 2026 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Ami Selfriana Banu
TTL : Nainefo, 22 April 2001
NIM : 21410134
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis *Value For Money* Dalam Pengukuran Kinerja Keuangan Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang
Pembimbing I : Franky J.Salean, SE.,MP
Pembimbing II : Zet Ena, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si	Utama	79	X 40%	31
Dedy Raidons Se'u, SE.,MM	Anggota	78	X 20%	15,6
Franky J.Salean, SE.,MP	Anggota	83,4	X 20%	16,7
Zet Ena, SE.,MM	Anggota	83	X 20%	16,6
Total Nilai Yang Diperoleh: 80,48				
Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)				

Kupang, 14 Januari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi - UKAW



Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

“Perjalanan pendidikan ini mungkin sangat panjang dan aku tidak akan sampai di titik ini tetapi aku percaya,aku tidak pernah berjalan sendiri .Ada doa orang tua yang menjadi pelindung,ada nasihat yang menjadi penopang.Dan ada cinta mereka yang menjadi tenaga ketika aku hampir menyerah”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini Penulis persembahkan dengan penuh rasa bangga dan cinta yang tulus kepada orang-orang terkasih yang telah mendukung Penulis dengan caranya masing-masing :

1. Juruslamat tersayang, Tuhan Yesus Kristus yang selalu ada di setiap langkah penulis dalam menyelesaikan perjalanan ini. Terima kasih karena selalu memberikan harapan dan mujizat di waktu yang tepat di tengah keputusan penulis. Terima kasih karena sudah menggendong anakmu ini saat ia tidak mampu untuk melangkah maju dan menjadi sumber kekuatan di tengah ketidakpastian. Terima kasih sudah menjadi rumah bagi penulis untuk meneteskan air mata sukacita.
2. Kepada Cinta pertama penulis, Bapak Perkorus Banu. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau yang mengajarkanku arti kerja keras, ketulusan dan tanggung jawab mampu mendidik penulis, memberikan dukungan dan doa hingga penulis mampu menyelesaikan studi sampai sarjana.
3. Kepada surgaku, mama Debora Sabneneno. Beliau sangat berperan penting dalam proses menyelesaikan studi ini, terima kasih sebesar- besarnya penulis berikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, semangat, motivasi, serta doa yang selalu mengiringi langkah penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan pendidikan sampai selesai.
4. Kepada saudara-saudariku yang tak kalah penting kehadirannya, Yunda, Hilde, Desri, Marlis, Ninda, Divan, Lenonard. Terima kasih telah menjadi

bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi dalam proses karya tulis ini baik tenaga maupun waktu untuk penulis. Telah mendukung menghibur, mendengarkan keluh kesah, dan mengajarkan arti kesabaran.

5. Keluarga besar Kase-Nenobais ka Sodi dan Ka Melda dan Anak Vallerie Terima kasih telah menjadi sosok rumah yang baik yang memberikan kontribusi besar baik melalui bimbingan, doa, perhatian maupun bantuan yang tak terhitung teladan kesabaran, dan tempatku bersandar Serta mendorongku untuk terus maju ketika proses ini terasa berat. Terimakasih telah menjadi keluarga yang bukan hanya mendukung dengan kata-kata tetapi juga dengan tindakan nyata.
6. Ka Yunta terima kasih untuk cinta yang tulus yang telah mendukungku dan memotivasi, doa dan segalanya. Terimakasih telah mendengarkan keluh kesah saya, berkontribusi memberikan dukungan, dan juga semangat menyelesaikan studi ini.
7. Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi yang dengan penuh perhatian serta kesabaran telah membina dan mengasuh penulis dari awal studi hingga saat akan melakukan penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
8. Tidak lupa ucapan terimakasih kepada sahabat seperjuangan, Nike Aprilin Deku dan Matilda Wehelmina Aleng, Karisma E. Kadja Kore . Yang telah memberi support, motivasi, doa dan segalanya. Terimakasih telah mendengarkan keluh kesah saya, berkontribusi memberikan dukungan, dan juga semangat. Terimakasih telah menjadi bagian dalam perjalanan penyusunan saya hingga menyelesaikan studi ini.

9. Teman-teman seperjuangan kelas B Manajemen 2021 dan teman-teman kelas Manajemen Keuangan Daerah 2021 yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian mendapatkan berkat oleh Tuhan yang Maha Esa.
10. Kelurga Besar Asrama Sofian,terimakasih telah menjadi rumah,tempat berteduh, tempat berbagi canda dan tawa.Terimakasih telah menjadikan saya bagian dari keluarga dan saudara.Terimakasih telah memotivasi,mendukung dan mendoakan saya hingga menyelesaikan studi ini.
11. Terakhir, kepada diri saya sendiri Arni Selfriana Banu. Terima kasih sudah bertahan atas segala perjuangan, air mata, dan ketidakpastian di perjalanan panjang ini, meskipun seringkali ingin menyerah dan merasa putus asa. Terima kasih karena telah menemukan kekuatan di dalam ketidakpastian dan kegagalan. Terima kasih sudah melibatkan Tuhan Yesus Kristus dalam setiap perjalananmu dan mengizinkan Tuhan Yesus Kristus untuk menjadi batu sandaranmu. Berbanggalah kepada diri sendiri karena telah menjadi pahlawan dalam cerita hidupmu sendiri. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri. Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih atas perhatian dari berbagai pihak yang mendukung penulisan skripsi ini, dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi seluruh pihak yang membacanya untuk menambah wawasan, dan kiranya melalui skripsi ini nama Tuhan Yesus semakin dipermuliakan. Tuhan Yesus Memberkati Kita. Shalom

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yesus Yang Maha Esa karena atas berkat, penyertaan, cinta dan kasihnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis *value for money* dalam pengukuran kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang”. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Selama penulisan dan penyusunan skripsi ini, penulis tidak luput dari segala kesulitan. Kesulitan itu dapat diatasi penulis berkat bantuan dari banyak pihak yang telah memberikan motivasi baik dari segi moral maupun materi, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga dengan kesempatan ini dengan segala kerendahan hati yang tulus dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief Neonufa, MT selaku Rektor pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, S.E.,M.Si selaku, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku, Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE.M.Sc selaku, Ketua Program Studi Manajemen.
5. Bapak Frankie Jan Salean, SE.MP selaku, Dosen pembimbing I dan Bapak Zet Ena, SE.,MM selaku Dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran, serta sabar dalam membimbing dan membantu memberi

arahan yang bermanfaat agar penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini.

6. Bapak Jusuf Aboladaka ,SE.,M.Si selaku, Dosen penguji utama saya Bapak Dedy R.Se'u, SE.,MM selaku Dosen penguji anggota yang selalu memberikan saran, dukungan, dan nasehat yang terbaik bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi saya.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama masa awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi ini yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
8. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan. Semoga segala kebaikan dan pertolongan semuanya mendapatkan berkat dari Tuhan Yang Maha Esa. Dan penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu dengan kerendahan hati mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun dari semua pihak demi perbaikan skripsi ini.

Kupang, 5 Desember 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

MOTTO	i
PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Masalah Penelitian	10
1.3 Persoalan Penelitian	11
1.4 Tujuan dan Kemanfaatan Penelitian	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1 <i>Value for money</i>	13
2.1.1 Pengertian <i>Value For Money</i>	13
2.1.2 Indikator <i>value for money</i>	15
2.1.3 Manfaat Implementasi konsep <i>Value For Money</i>	16
2.1.4 Pengukuran <i>Value For Money</i>	17
2.2 Kinerja Keuangan	25
2.2.1 Pengertian Kinerja Keuangan	25
2.2.2 Indikator Kinerja Keuangan	26
2.2.3 Pengukuran Kineja Keunagan	28
2.3 Konsep Penelitian	29
2.3.1 <i>Value For Money</i>	29

2.4 Kerangka Dasar Pemikiran	32
BAB III MERODE PENELITIAN	36
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian	36
3.1.1 Populasi	36
3.1.2 Sampel	36
3.2 Indikator Empirik Dan Skalah Pengukuran Konsep	36
3.3 Teknik Pengumpulan Data	37
3.4 Teknik Analisis Data	37
3.4.1 Analisis Pendahuluan	37
3.4.2 Analisis Lanjutan	46
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN ANALISIS	48
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	48
4.2 Data Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang	48
4.3 Analisis Pendahuluan	51
4.3.1 Value For Money	51
4.3.1.1 Rasio Ekonomis	52
4.3.1.2 Rasio Efesiensi	53
4.3.1.3 Rasio Efektivitas	60
4.4 Analisis Lanjutan	55
4.4.1 Bahasan Hasil Analisis Lanjuatan	55
4.4.1.1 Rasio Ekonomis	55
4.4.1.2 Rasio Efsiensi	57
4.4.1.3 Rasio Efektivitas	49
BAB V PENUTUP	65
5.1 Kesimpulan	65
5.2 Implikasi Teoritis	66
5.3 Implikasi Terapan	67
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data APBD Kabupaten Kupang (Dalam Milyar Rupiah).....	8
Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	37
Tabel 3.2 Rasio Ekonomis	39
Tabel 3.3 Rasio Efesiensi	42
Tabel 3.4 Rasio Efektivitas	44
Tabel.3.5 Pengukuran tingkat Ekonomi, Efesiensi, Efektivitas Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang	46
Tabel 4.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2024.....	48
Tabel 4.2. LaporanRealisasi Anggaran Belanja Pemerintah DaerahKabupaten Kupang Tahun Anggaran 2020-2024	49
Tabel 4.3 Rasio Ekonomis	52
Tabel 4.4 Rasio Efesiensi	53
Tabel 4.5 Rasio Efektivitas	54
Tabel 4.6 Ekonomis	56
Tabel 4.7 Rasio Efesiensi	58
Tabel 4.8 Rasio Efektivitas	60
Tabel 4.9 Pengukuran tingkat Ekonomi, Efesiensi, Efektivitas Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Pemikiran	35
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Penelitian Anggaran Pendapatan.....	71
Lampiran 2 Data Penelitian Anggaran Belanja	72
Lampiran 3 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang	73
Lampiran 4 Surat Ijin Penelitian	83
Lampiran 5 Surat Keterangan Selesai Penelitian	84
Lampiran 6 Kartu Konsultasi Skripsi	85