

**ANALISIS *VALUE FOR MONEY* PADA PENGELOLAAN ANGGARAN
PENDIDIKAN DI SMP NEGERI ILE BOLENG KECAMATAN ILE
BOLENG KABUPATEN FLORES TIMUR**

**AGUSTINA OKA
2 1 1 9 0 0 6 6**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025**

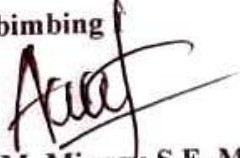
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS *VALUE FOR MONEY* PADA PENGELOLAAN ANGGARAN
PENDIDIKAN DI SMP NEGERI ILE BOLENG KECAMATAN ILE
BOLENG KABUPATEN FLORES TIMUR

AGUSTINA OKA
21190066



Menyetujui

Dosen Pembimbing


Dr. Angela M. Minggu, S.E., M.Si, Ak
NUPTK: 9442764665237012

Dosen Pembimbing II


Mesry W.N. Manafe, S.E., M.Sc
NUPTK: 0837762663231272

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Hula, S.E., M.Si
NUPTK: 7857746647230152



Ketua Program Studi Akuntansi


Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769070230282

**ANALISIS *VALUE FOR MONEY* PADA PENGELOLAAN ANGGARAN
PENDIDIKAN DI SMP NEGERI ILE BOLENG KECAMATAN ILE
BOLENG KABUPATEN FLORES TIMUR**

Telah di persiapkan dan di susun oleh:

AGUSTINA OKA

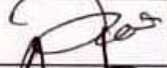
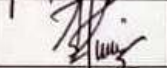
21190066



Telah di pertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal: 11 Desember 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak	
Penguji Anggota	Helda M. Ala, SE., M.Si	
Pembimbing 1	Dr. Angela M. Minggu, S.E., M.Si Ak	
Pembimbing 2	Mesri W.N. Manafe, S.E., M.Sc	

**SKRIPSI INI TELAH DI TERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYRATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI**



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NUPTK: 7857746647230152

Ketua program Studi Akuntansi

Herny C. Fangdae, SE., M.Ak

NUPTK: 3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,

ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Agustina Oka

Nim : 21190066

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Value For Money Pada Pengelolaan Anggaran Pendidikan Di SMP Negeri Ile Boleng Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur.** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 27 November 2025

Mengetahui
Dekan

Hermy B. Mina, SE., M.Si
NUPK 785774667230152

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Agustina Oka
NIM.21190066



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Kamis Tanggal Sebelas Bulan Desember Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Agustina Oka
Tempat Tanggal Lahir : Harubala, 19 Agustus 2001
NIM : 21190066
Jurusan/Progdj : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Value For Money pada Pengelolaan Anggaran Pendidikan di SMP Negeri Ile Boleng Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur

Yang telah dibimbing Oleh:
Pembimbing I : Dr. Angela Merici Minggu, M.Si.,Ak
Pembimbing II : Mesri W.N Manafe,SE.,M.Sc

Dengan hasil sebagai berikut:
Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai :...79,6...

Huruf Mutu :...A-...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Christian D Manu.,SE.,M.Sc.,Ak	Ketua	78X 40%	31,2
Helda M.Ala.,SE.,M.Si	Anggota	78 X 20%	15,6
Dr. Angela Minggu.,M.Si.,Ak	Anggota	82 X 20%	16,4
Mesri W.N Manafe.,SE.,M.Sc	Anggota	82 X 20%	16,4
Jumlah Nilai Akhir	100%		79,6



Kupang, 11 Desember 2025
Dekan Fakultas Ekonomi

[Signature]
Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK:785774667230152

MOTTO

Hendaklah kamu kuat dan teguh hati, jangan takut dan jangan gemetar, sebab TUHAN, Allahmu, menyertai engkau kemana pun engkau pergi.”

(Yosua 1:9)

PERSEMBAHAN

Puji Syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kebaikan dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Ayah Hermanus Taka Raya, Ibu Adelgonda Beribin, dan Oma Juliana Deran tercinta, yang dengan penuh kasih sayang dan ketulusannya menasihati, mendukung dalam doa dan bantuan demi kelancaran studi.
2. Ibu Mesri W.N Manafe, SE.,M.Sc selaku Dosen Penasehat Akademik yang selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.
3. Ibu Dr. Angela M. Minggu. S.E,M.Si.Ak selaku pembimbing 1 yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Mesri W.N Manafe, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Kaka Ferdianus Lasan, Kaka Velitsia Lamaewak, Adik Edizon Kewa Ara, Adik Mangu Jefri, Adik Ola Vian, yang selalu membantu dalam doa maupun moril dan materil serta selalu memotivasi penulis selama di bangku kuliah.
6. Kepada seluruh anggota keluarga yang tidak bisa penulis sebutkannama satu persatu terimakasih selalu memberikan dukungan moral, doa, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.

7. Almamater yang kubanggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang tercinta.
8. Teman-teman seperjuangan yang tersayang Yuni Fahik, Fifi Fando, Ellen Olla, Nita Mally yang selalu membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini kira budi baiknya mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.
9. Teman-teman tersayang Tapo'a21 IPMI Kupang yang selalu membantu dan memberikan masukan dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Untuk sahabatku tersayang Sesilia Balaweling, Selviana Barek Boro, Sofia Yulianti yang selalu membantu, mendukung dan menemani penulis dalam berbagi cerita, tawa, dan air mata selama proses perkuliahan yang sangat tidak mudah ini.
11. Terima kasih kepada diri sendiri yang tidak pernah menyerah dan selalu berusaha memberikan yang terbaik, sehingga dapat menyelesaikan apa yang telah dimulai. Semoga langkah ini menjadi awal dari kesuksesan yang lebih besar.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah diberikan serta campur tangan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **“Analisis *Value For Money* Pada Pengelolaan Anggaran di SMP Negeri Ile Boleng Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas guna memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini, dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka kesempatan ini pula, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief F. Nenufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku wakil Dekan I Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
5. Ibu Mesri W.N Manafe, SE.,M.Sc selaku Dosen Penasehat Akademik.
6. Ibu Dr. Angela M. Minggu. S.E,M.Si.Ak selaku pembimbing 1 yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi.
7. Ibu Mesri W.N Manafe, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan

memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

8. Bapak Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak selaku penguji utama dan Ibu Helda Marlin Ala, SE., M. Si selaku penguji kedua.
9. Seluruh staf Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.
10. Seluruh Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan,

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala saran dan kritik yang konstruktif. Akhir kata, semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Kupang 11 Desember 2025

Agustina Oka

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Masalah Penelitian	8
1.3. Persoalan Penelitian	8
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
1. Tujuan Penelitian	8
2. Manfaat dari Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1. <i>Value For Money</i>	10
2.1.1. Konsep <i>Value For Money</i>	10
2.1.2. Manfaat Implementasi <i>Value For Money</i>	11
2.1.3. Langkah-Langkah Pengukuran <i>Value For Money</i>	12
2.2. Anggaran Pendidikan	16
2.2.1. Pengertian Anggaran Pendidikan	16
2.2.2. Alokasi Anggaran Pendidikan	17
2.2.3. Asas-Asas Anggaran Pendidikan	19
2.2.4. Fungsi Anggaran Pendidikan	19
2.2.5. Prinsip Penyusunan Anggaran Pendidikan	21
2.2.6. Pengelolaan anggaran	22
2.3. Definisi Konsep	24
2.3.1. <i>Value For Money</i>	24
2.3.2. Pengelolaan Anggaran Pendidikan	25
2.4. Kerangka Konseptual	25

BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1. Populasi dan Sampel	27
3.1.1. Populasi	27
3.1.2. Sampel	27
3.2. Teknik Pengumpulan Data	28
3.3. Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran	28
3.4. Teknik Analisis Data	29
3.4.1. Analisis Pendahuluan	29
3.4.2. Analisis Lanjutan	29
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	32
4.1. Gambaran Obyek Penelitian	32
4.1.1. Sejarah SMP Negeri Ile Boleng	32
4.1.2. Profil Sekolah	35
4.1.3. Visi, Misi dan Tujuan Sekolah	37
4.1.4. Struktur Organisasi Sekolah	40
4.1.5. Keterangan Fungsi dan Wewenang struktur sekolah	41
4.2. Analisis Pendahuluan	45
2.4.1. Ekonomi	45
2.4.2. Efisiensi	46
2.4.3. Efektifitas	48
4.3. Analisis Lanjutan	50
4.3.1. <i>Value For Money</i>	50
4.4. Bahasan Hasil Analisis	55
4.4.1. <i>Value For Money</i>	55
BAB V PENUTUP	58
5.1. Kesimpulan	58
5.2. Implikasi-Implikasi	59
5.2.1. Implikasi Teoritis	59
5.2.2. Implikasi Terapan	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN	65

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.Laporan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Sekolah	5
Tabel 3.1. Konsep, Indikator, Skala Pengukuran	29
Tabel 4.1. Data Guru, Pegawai SMPN Ile Boleng	36
Tabel 4.2. Data Peserta Didik SMPN Ile Boleng	36
Tabel 4.3. Data Bangunan SMPN Ile Boleng	37
Tabel 4.4. Rasio Ekonomi Pengelolaan Anggaran 2020-2024	51
Tabel 4.5. Rasio Efesiensi Pengelolaan Anggaran 2020-2024	53
Tabel 4.6. Rasio Efektifitas Pengelolaan Anggaran 2020-2024	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Konseptuan	26
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	40

DAFTAR LAMPIRAN

Wawancara Penelitian	66
Dokumentasi penelitian	71
Surat Ijin Pra penelitian.....	72
Surat Ijin Penelitian	73
Surat Ijin Penelitian dari Provinsi	74
Surat Ijin Penelitian dari Kabupaten	75
Surat Keterangan Selesai Penelitian	76

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul : **ANALISIS VALUE FOR MONEY PADA PENGELOLAAN ANGGARAN PENDIDIKAN DI SMP NEGERI ILE BOLENG KECAMATAN ILE BOLENG KABUPATEN FLORES TIMUR**

Pengelolaan anggaran pendidikan memegang peranan penting karena seluruh kegiatan sekolah, seperti proses belajar mengajar, penyediaan sarana prasarana, hingga peningkatan kualitas guru dan tenaga kependidikan, membutuhkan biaya yang cukup besar. Oleh karena itu, penggunaan anggaran harus dilakukan secara jujur, hemat, dan tepat sasaran agar benar-benar bermanfaat bagi peningkatan mutu pendidikan. Salah satu cara untuk menilai apakah dana sekolah sudah digunakan dengan baik adalah melalui pendekatan *Value for Money*, yaitu pengukuran kinerja yang dilihat dari tiga hal: ekonomis, efisiensi, dan efektivitas.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah pengelolaan anggaran pendidikan di SMP Negeri Ile Boleng, Kecamatan Ile Boleng, Kabupaten Flores Timur, sudah sesuai dengan prinsip *Value for Money*. Penelitian ini juga berusaha melihat faktor apa saja yang mendukung dan menghambat pengelolaan anggaran sekolah. Dengan hasil ini diharapkan sekolah dan pihak terkait bisa mendapatkan gambaran nyata mengenai kondisi keuangan sekolah sekaligus bisa memperbaiki kekurangan di masa mendatang.

Metode penelitian yang digunakan adalah *mixed methods* atau metode campuran. Penelitian ini menggabungkan dua pendekatan, yaitu kuantitatif dan kualitatif. Data kuantitatif diperoleh dari dokumen Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) serta laporan realisasi anggaran tahun 2020–2024. Data tersebut kemudian dianalisis menggunakan rumus *Value for Money* menurut Mardiasmo (2018; 2021) dan Purwiyanti (2017) untuk menghitung rasio ekonomis, efisiensi, dan efektivitas. Sedangkan data kualitatif diperoleh melalui wawancara dengan kepala sekolah, wakil kepala sekolah, dan bendahara yang dipilih dengan teknik *purposive sampling*. Wawancara ini bertujuan melengkapi hasil angka dengan penjelasan nyata di lapangan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran di SMP Negeri Ile Boleng sudah cukup baik. Nilai rata-rata rasio ekonomis adalah 96,62% (tergolong ekonomis), efisiensi 97,91% (tergolong hampir mendekati efisien), dan efektivitas 90,63% (tergolong tidak efektif). Angka-angka ini membuktikan bahwa sekolah sudah mampu mengatur dana sesuai rencana, menghindari pemborosan, dan memanfaatkan sumber daya yang ada secara maksimal. Beberapa faktor yang mendukung capaian ini antara lain perencanaan anggaran yang jelas, adanya strategi penghematan biaya, partisipasi warga sekolah dalam gotong royong menjaga fasilitas, serta penggunaan sumber belajar gratis yang tersedia secara daring.

Namun demikian, penelitian ini juga menemukan bahwa efisiensi dan efektivitas masih dapat ditingkatkan. Beberapa program sekolah yang bertujuan meningkatkan kualitas belajar siswa belum sepenuhnya berjalan sesuai target. Salah satu penyebabnya adalah sebagian besar dana masih dipakai untuk kebutuhan rutin sehingga ruang untuk program inovatif menjadi terbatas. Hal ini membuat capaian belajar siswa, baik akademik maupun non-akademik, belum maksimal. Dengan kata lain, meskipun sekolah sudah ekonomis dan efisien, efektivitas perlu terus ditingkatkan agar penggunaan dana lebih berorientasi pada hasil nyata (*outcome*).

Penelitian ini memberi dua jenis manfaat. Pertama, secara teori, hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *Value for Money* adalah alat yang tepat untuk mengukur kinerja keuangan sekolah karena dapat menilai dari sisi input, output, dan hasil yang diperoleh. Kedua, secara praktik, hasil penelitian ini memberi saran agar sekolah memperkuat pengawasan penggunaan anggaran, meningkatkan program pembelajaran yang sesuai dengan kebutuhan siswa, serta mengalokasikan dana pada kegiatan yang berdampak langsung pada peningkatan prestasi siswa.

Secara keseluruhan, penelitian ini menegaskan bahwa penerapan prinsip *Value for Money* dapat membantu sekolah mengelola dana secara lebih transparan, akuntabel, dan berkualitas. SMP Negeri Ile Boleng sudah mampu menunjukkan praktik pengelolaan anggaran yang baik, tetapi masih ada hal-hal yang perlu

diperbaiki terutama dalam aspek efektivitas. Penelitian ini diharapkan bisa menjadi contoh bagi sekolah lain dalam mengatur keuangan agar lebih bermanfaat bagi peningkatan mutu pendidikan.

Kata kunci: *Value for Money*, Ekonomis, Efisiensi, Efektifitas, Pengelolaan Anggaran Pendidikan, RKAS.

