

**ANALISIS PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI KANTOR DINAS
PERTANIAN DAN KETAHANAN PANGAN PROVINSI NUSA
TENGGARA TIMUR**

APRILA HENDAR DELA NOMENI

2 1 4 1 0 0 4 6

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2026

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI KANTOR DINAS
PERTANIAN DAN KETAHANAN PANGAN PROVINSI NUSA
TENGGARA TIMUR

Dipersiapkan dan disusun oleh:

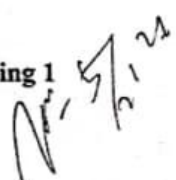
APRILA HENDAR DELA NOMENI

21410046



Mengetahui

Pembimbing 1


Maromi M Mbate, SE, M.Sc
NUPTK: 1136754655230123

Pembimbing 2


Eka Seseli SE, MM
NUPTK: 2149769670230493

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ekonomi




Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NUPTK: 7857746647230152

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI KANTOR DINAS
PERTANIAN DAN KETAHANAN PANGAN PROVINSI NUSA**

TENGGARA TIMUR

APRILA HENDAR DELA NOMENI

21410046



Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji

Pada tanggal 14 Januari 2026

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Hermyn B. Hina, SE., M.Si	
Penguji Anggota	Dedy Raidons Se'u SE, MM	
Penguji Anggota / Pembimbing I	Maromi Merlin Mbate, SE,M.Sc	
Penguji Anggota / Pembimbing II	Eka Seseli, SE., MM	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SERJANA MANAJEMEN**

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK:7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen

Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc
NUPTK : 1136754655230123



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, P.O. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,

ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aprila Hendar Dela Nomeni
NIM : 21410046
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul **"Analisis Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Di Kantor Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur."** yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2025/2026 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.



Hermiyanto, SE, M.Si
NIP. 7857746647230152

Kupang, 8 Januari 2026
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Aprila Hendar Dela Nomeni
NIM. 21410046



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu, Tanggal 14 Januari 2026 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Aprila H.D. Nomeni
TTL : Tobu, 17 April 2002
NIM : 21410046
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Pegawai di kantor Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur
Pembimbing I : Maromi M.Mbate, SE.,M,Sc
Pembimbing II : Eka M.I.Seseli, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Hermyn B. Hina, SE.,M,Si	Utama	78	X 40%	31
Dedy Raidons Se'u , SE.,MM	Anggota	77	X 20%	15,4
Maromi M.Mbate, SE.,M,Sc	Anggota	80	X 20%	16
Eka M.I.Seseli, SE.,MM	Anggota	80	X 20%	16
Total Nilai Yang Diperoleh: 78,6				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 14 Januari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi



MOTTO

Filipi 4:6

"Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam Doa dan permohonan dengan ucapan syukur ."

PERSEMBAHAN

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus yang selalu menolong dan menuntun penulis dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Untuk kedua orang tua penulis, Bapak Noh Nomeni dan Mama Adriana Tafui, untuk beliau berdua lah skripsi ini dipersembahkan. Terimakasih untuk segala kasih sayang yang diberikan dalam membesarkan dan membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita. Kesuksesan dan segala hal baik yang kedepannya akan penulis dapatkan adalah karena dan untuk kalian berdua.
3. Saudra-saudara penulis, kaka Yanti, kaka Meri, kaka Linda, adik Jefri yang selalu hadir dan menjadi tempat berbagi suka dan duka, yang tak henti memberikan semangat dan dukungan kepada penulis. Ponakan tersayang adik Rival, Maycel, Ino, Grace dan Clara terimakasih selalu menghibur dengan segala tingkah lucu kalian.
4. Ibu Maromi M Mbate ,SE,M,Sc selaku pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Eka Seseli, S.E.,M.M selaku Pembimbing II Serta dosen penasehat akademik yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama

menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi

6. Sahabat sekaligus saudara penulis dari semester 2, Elisabeth dan Camelia, terimakasih tidak pernah bosan untuk selalu bersama-sama serta selalu memberikan semangat dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Untuk sepupu penulis Voni, Dorkas, Fandri terimakasih atas dukungan dan semangat yang selalu kalian berikan.
8. Teman- teman seperjuangan kelas B Manajemen angkatan 2021 yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat dari Tuhan Yang Maha Esa.
9. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
10. Untuk Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur yang telah membantu dan bekerja sama dalam penelitian.
11. Untuk Penulis sendiri, karena bisa menyelesaikan tugas akhir dengan baik.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan petunjuknya dalam menyelesaikan penulisan skripsi berjudul “ Analisis Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai di Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur”.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam mencapai suatu tujuan tidak terlepas dari tantangan dan hambatan. Menyadari keterbatasan penulis, maka pada kesempatan ini perkenankan penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku wakil Dekan I Fakultas Ekonomi

4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc selaku ketua program studi manajemen sekaligus pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi.
5. Ibu Eka Seseli, S.E., M.M selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi dan Juga selaku dosen penasehat akademik yang selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk menjadi anak yang berhasil.
7. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
8. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Kupang,..... 2026

Penulis

DAFTAR ISI

PENGESAHAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	Error! or! Bookmark not defined.
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 LATAR BELAKANG.....	
1.2 RUMUSAN MASALAH PENELITIAN.....	
1. 3 PERSOALAN PENELITIAN.....	
1. 4 TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN.....	
1.4.1 Tujuan penelitian.....	
1.4.2 Manfaat penelitian.....	
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Produktivitas Kerja.....	

2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja Pegawai.....	
2.1.2 Faktor -faktor yang mempengaruhi produktivitas.....	
2.1.3 Indikator produktivitas kerja	
2.2 Disiplin Kerja.....	
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja	
2.2.2 Manfaat Disiplin Kerja.....	
2.2.3 Macam-macam disiplin kerja	
2.2.4 Faktor-faktor yang mempengaruhi disiplin kerja.....	
2.2.5 Indikator disiplin kerja	
2.3 Motivasi Kerja	
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Teori Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.3.3 Tujuan Motivasi	
2.3.4 Prinsip-prinsip dalam motivasi kerja	
2.3.5 Faktor-faktor motivasi kerja	
2.3.6 Indikator-indikator motivasi kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4 Konsep Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Disiplin kerja (X1)	
2.4.2 Motivasi kerja (X2)	
2.4.3 Produktivitas kerja (Y)	Error! Bookmark not defined.

2.5 Hipotesis Dan Kerangka Dasar Pemikiran.....

2.5.1 Hipotesis

2.5.2 Kerangka dasar pemikiran.....

BAB III METODE PENELITIAN.....

3.1 Populasi dan Sampel Penelitian.....

3.1.1 Populasi.....**Error! Bookmark not defined.**

3.1.2 Sampel.....

3.2 Teknik Pengumpulan Data

3.3 Teknik Analisis DataError! Bookmark not defined.

3.3.1 Analisis Pendahuluan

3.3.2 Analisis Lanjutan

BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISI.....

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....

4.1.1 Sejarah Singkat Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa
Tenggara Timur.....

4.1.2 Visi Dan Misi Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa
Tenggara Timur

4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa
Tenggara Timur

4.1.4 Tugas Dan Tanggung Jawab Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur	
4.2 Karakteristik Responden	
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Error! Bookmark not defined.	
4.2.2 Karakteristiki Responden Berdasarkan Usia Error! Bookmark not defined.	
4.2.3 Karakteristik responden berdasarkan pendidikan	
4.3 Analisis Pendahuluan	
4.3.1 Disiplin Kerja	
4.3.2 Motivasi kerja	
4.3.3 Produktivitas Kerja.....	
4.4 Analisis Lanjutan..... Error! Bookmark not defined.	
4.4.1 analisis linear berganda	
4.4.2 Hasil Uji F	
4.4.3 Uji Koefisien Determinasi.....	
4.5 Bahasa Hasil Analisis	
4.5.1 Pengaruh Disiplin Kerja (X1) Terhadap Produktivitas (Y) Pada Kantor Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	
4.5.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Di Kantor Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	

BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	
5.2 Implikasi.....	
5.2.1 Implikasi Teoritis.....	
5.2.2 Implikasi Terapan.....	
DAFTAR PUSTAKA.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Tingkat absensi Pegawai Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	5
Tabel 3.1	Konsep Penelitian.....	44
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	58
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	59
Tabel 4.4	Jawaban Responden Terhadap Variabel Disiplin Kerja X1.....	61
Tabel 4.5	Jawaban Responden Terhadap Motivasi Kerja X2.....	63
Tabel 4.6	Jawaban Responden Terhadap Produktivitas Kerja Y.....	65
Tabel 4.7	Hasil Koefisien Regresi Linear Berganda.....	67
Tabel 4.8	Hasil Analisis Anova.....	70
Tabel 4.9	Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Dasar Pemikiran.....	40
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan Provinsi Nusa Tenggara Timur.....	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	86
Lampiran 2	Tabulasi Jawaban Responden.....	91
Lampiran 3	Hasil Hitungan SPSS.....	93
Lampiran 4	Surat Pra Penelitian.....	95
Lampiran 5	Surat Ijin Penelitian.....	96
Lampiran 6	Surat Selesai Penelitian.....	97
Lampiran 7	Kartu Konsultasi Pembimbing 1.....	98
Lampiran 8	Kartu Konsultasi Pembimbing 2.....	99
Lampiran 9	Kartu Seminar Proposal.....	100