

**EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN ALOKASI DANA
DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN MASYARAKAT
DI DESA TANA MBANAS BARAT KECAMATAN UMBU RATU NGGAY
KABUPATEN SUMBA TENGAH**

LIDIA ATA LAKU
1 9 1 9 0 3 5 2

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan – Persyaratan Untuk
Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN ALOKASI DANA
DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN MASYARAKAT DI
DESA TANA MBANAS BARAT KECAMATAN UMBU RATU NGGAY
KABUPATEN SUMBA TENGAH**

LIDIA ATA LAKU
19190352



MENYETUJUI

Pembimbing I

Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si., Ak
NUPTD : 9442764696237012

Pembimbing II

Herny Constantia Faggidae, SE., M.Ak
NUPTK : 3540769670230282

MENGESAHKAN

Pt. Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si., Ph.D
NUPTK : 3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny Constantia Faggidae, SE., M.Ak
NUPTK : 3540769670230282

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN ALOKASI DANA
DESA DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN MASYARAKAT DI
DESA TANA MBANAS BARAT KECAMATAN UMBU RATU NGGAY
KABUPATEN SUMBA TENGAH**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

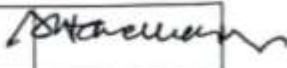
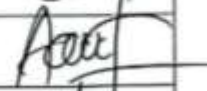
LDIA ATA LAKU
19190352



Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji

Pada tanggal : 06 Februari 2026

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Nitaniel Hendrik, SE., M.Si	
Penguji Anggota	Helda M. Ala, SE., M.Si	
Pembimbing I	Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si., Ak	
Pembimbing II	Herny Constantia Fanggida, SE., M.Ak	

**Skrripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**


Ir. Yohanes Merryanto, M.Si., Ph.D
NUPTK : 3835745646130132

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny Constantia Fanggida, SE., M.Ak
NUPTK : 3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Lidia Ata Laku

Nim : 19190352

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Masyarakat Di Desa Tana Mbanas Barat Kecamatan Umu Ratu Nggay Kabupaten Sumba Tengah.** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2025/2026 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 31 Januari 2026

Mengetahui
Dekan

Hernyn B. Hina, SE, M.Si
NUPK.785774667230152

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Lidia Ata Laku
NIM.19190352



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,

ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Jumat Tanggal Enam Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Lidia Ata Laku
Tempat Tanggal Lahir : Tana Mbanas, 27 Juni 1999
NIM : 19190352
Jurusan/Progdi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Efektivitas dan Efisiensi pengelolaan alokasi dana desa dalam meningkatkan Pembangunan Masyarakat di Desa Tana Mbanas Barat Kecamatan Umbu Ratu Nggay Kabupaten Sumba Tengah

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Angela Merici Minggu, M.Si.,Ak
Pembimbing II : Herny Constantia Fanggidae, SE.,M.Ak

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : 75,2

Huruf Mutu : A-

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	Ketua	72 X 40%	28.8
Helda M Ala, S.E.,M.Si	Anggota	76 X 20%	15.2
Dr. Angela Merici Minggu, M.Si.,Ak	Anggota	78 X 20%	15.6
Herny Constantia Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	78 X 20%	15.6
Jumlah Nilai Akhir		100%	75,2

Kupang, 6 Februari 2026
Plt Dekan Fakultas Ekonomi

Ir. Yohanes Merryanto, M.Si,Ph.D
NUPTK:383745646130132

MOTTO

**Tetapi kamu ini, kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu, karena ada
upah bagi semangatmu
(2 Tawarikh 15:7)**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh cinta dan rasa hormat kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus karena atas Kasih dan Penyertaan-Nya sehingga skripsi telah saya berhasil diselesaikan.
2. Orang tua terkasih Bapak Mbay Kenju Praing, Mama Nalu Atta Kadu, dan saudara-saudari kak Stefanus, kak Dorkas, kak Naser, kak Aris, adik Leni, kak Dominggus, kak Novi, kak Teda, kak Stanis, kak Merdi, adik Eirene, adik Jesicha, adik Reynard, adik Mahardika, adik Arlan beserta semua keluarga yang senantiasa mendoakan dan mendukung saya dalam setiap proses perkuliahan hingga sampai penyusunan tugas akhir skripsi sehingga dapat diselesaikan.
3. Almamater yang saya cintai dan banggakan terlebihnya kepada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Yang terakhir kepada teman-teman seperjuang Vina, Yuni, Resti, Eka, dan Markus beserta semua teman-teman terkhususnya akuntansi kelas G yang selalu membantu serta memberi semangat kepada penulis dalam skripsi.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis mengucapkan terima kasih kepada Allah, bapa yang di surga yang telah memberikan rahmat, pertolongan lewat kehendaknya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul: “Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Masyarakat di Desa Tana Mbanas Barat Kecamatan Umu Ratu Nggay Kabupaten Sumba Tengah”.

Tugas Akhir “skripsi” ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar sarjana, pada program studi akuntansi universitas kristen artha wacana kupang. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan menyampaikan rasa hormat yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT. selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana
2. Bapak Ir. Yohanes Merryanto, M.Si., Ph.D selaku Plt. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana
3. Ibu Herny Constantia Fanggida, SE., M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana
4. Ibu Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing utama yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.
5. Ibu Herny C. Fanggida, SE., M.Ak selaku Dosen Pembimbing II yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.
6. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik, SE., M.Si selaku Dosen Penguji utama dalam penulisan skripsi ini, terima kasih sudah meluangkan waktu dengan segenap hati menerima penulis menjadi penguji saya dalam ujian skripsi ini.
7. Ibu Helda M. Ala, SE., M.Si selaku Dosen Penguji Anggota dalam ujian skripsi ini.
8. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi yang tidak mengenal lelah memberikan pemahaman dan pelayanan bagi penulis selama dibangku pendidikan.

9. Seluruh staf, Dosen FE-UKAWKupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama dibangku pendidikan
10. Ibu Rambu Mbalu Ndapandjarselaku kepala Desa Tana Mbanas Barat yang sudah memberi ijin kepada penulis dan seluruh pengawai di kantor Desa Tana Mbanas Barat.

Sebagai manusia biasa yang tidak pernah luput dari kesalahan, begitu juga halnya dengan penulis. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi, baik dari segi penulisan maupun isi. Oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang kondusif.

Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih teriring salam dan doa yang tulus.

Kupang, 11 November 2025

Penulis

Lidia Ata Laku

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PENGESAHAN	ii
PENGESAHAN SKRIPSI	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	x1
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.....	5
1.3. Persoalan Penelitian	5
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Efektivitas	7
2.1.1. Pengertian Efektivitas.....	7
2.1.2. Ukuran Efektivitas	8
2.1.3. Pengelolaan	8
2.1.4. Pengertian Desa	10
2.1.5. Alokasi Dana Desa(ADD).....	12
2.1.6. Pengertian Pembangunan Masyarakat.....	14
2.1.7. Landasan Hukum.....	14
2.2 Kerangka Pemikiran	15
BAB III METODE PENELITIAN	17
3.1 Populasi dan Sampel	17

3.2 Teknik pengumpulan data	17
3.3 Indikator Emprik dan Skala Pengukuran Konsep	19
3.4 Teknik Analisis Data	21
3.4.1 Analisis Pendahuluan	23
3.4.2 Analisis Lanjutan	23
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	28
4.1 Gambaran umum dan lokasi penelitian	28
4.1.1. Sejarah Desa Tana Mbanas Barat	28
4.1.2. Potensi Pengembangan Wilayah	29
4.1.3. Kondisi dan struktur Demografi di Desa Tana Mbanas Barat	30
4.1.4. Aspek Pelayanan Umum	31
4.1.5. Sarana dan Prasarana	34
4.1.6. Aspek Daya Saing Desa	36
4.1.7. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Tana Mbanas Barat	37
4.1.8. Visi Dan Misi Desa Tana Mbanas Barat	39
4.2 Analisis Pendahuluan	41
4.2.1. Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Alokasi Dana Desa	41
4.2.2. Rencana dan Realisasi Anggaran Alokasi Dana Desa di Desa Tana	45
4.2.3. Laporan Penggunaan Anggaran Alokasi Dana Desa di Desa Tana Mbanas Barat	49
4.2.4. Laporan Penggunaan Anggaran Dalam Pembangunan Masyarakat Di Desa Tana Mbanas Barat	53
4.3 Analisis Lanjutan	54
4.3.1. Pembangunan Masyarakat Desa Tana Mbanas Barat	54
4.3.2. Faktor Yang Menghambat Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Tana Mbanas Barat	55
4.3.3. Pembangunan Masyarakat Desa Tana Mbanas Barat	56
4.3.4. Rencana dan Efisiensi Anggaran Alokasi Dana Desa di Desa Tana Mbanas Barat	57
4.3.5. Rencana dan Realisasi Anggaran Alokasi Dana Desa di Desa Tana Mbanas Barat	61

4.4 Bahasan Hasil Analisis.....	71
4.4.1. Laporan Penggunaan Anggaran Dalam Pembangunan Masyarakat Di Desa Tana Mbanas Barat	75
BAB V PENUTUP	76
5.1. Kesimpulan	76
5.2. Implikasi Teoritis	76
5.3. Implikasi Terapan	78
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN	80

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jumlah RT, RW dan Dusun di Desa Tana Mbanas Barat	29
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Desa Tana Mbanas Barat berdasarkan jenis kelamin	31
Tabel 4.3	Jumlah Menurut Agama	33
Tabel 4.4	Penduduk Usia 15 Tahun Ke Atas Yang Bekerja Menurut Jenis Kegiatan	33
Tabel 4.5	Jumlah Rumah Tangga Miskin (Kurang Mampu)	34
Tabel 4.6	Angka Partisipasi Sekolah (APS) Menurut Kelompok Umur di Desa Tana Mbanas Barat	35
Tabel 4.7	Jumlah Sekolah Menurut Desa (Pendidikan Formal)	35
Tabel 4.8	Jumlah Sekolah Menurut Desa (Pendidikan Non Formal)	35
Tabel 4.9	Banyaknya Fasilitas Kesehatan	35
Tabel 4.10	Sarana Peribadatan	36
Tabel 4.11	Jalan Desa Tana Mbanas Barat	36
Tabel 4.12	Jembatan Desa Tana Mbanas Barat	37
Tabel 4.13	Potensi Pertanian dan Perkebunan Desa Tana Mbanas Barat	38
Tabel 4.14	Laporan Realisasi Anggaran Alokasi Dana Desa di Desa Tana Mbanas Barat Kecamatan Umbu Ratu Nggay Kabupaten Sumba Tengah Tahun 2022	45
Tabel 4.15	Laporan Penggunaan Anggaran Alokasi Dana Desa di Desa Tana Mbanas Barat Tahun 2022	49
Tabel : 4.16	Penggunaan Anggaran Dalam Pembangunan Masyarakat Desa Tana Mbanas Barat Tahun 2021	53
Tabel : 4.17	Penggunaan Anggaran Dalam Pembangunan Masyarakat Desa Tana Mbanas Barat Tahun 2022	57
Tabel 4.18	Laporan Realisasi Anggaran Alokasi Dana Desa di Desa Tana Mbanas Barat Kecamatan Umbu Ratu Nggay Kabupaten Sumba Tengah Tahun 2021	61
Tabel 4.19	Penggunaan Anggaran Dalam Pembangunan Masyarakat Desa Tana Mbanas Barat Tahun 2022	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	16
Gambar 2. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Tana Mbanas Barat	39

DAFTAR LAMPIRAN

Dokumentasi	80
-------------------	----