

**EVALUASI KETERLAKSANAAN PROGRAM PEMBANGUNAN DESA
BATUINAN KECAMATAN SEMAU KABUPATEN KUPANG
BERBASIS AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK**

KESIA GRASELA UKAT

20190022

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi



**FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

EVALUASI KETERLAKSANAAN PROGRAM PEMBANGUNAN DESA
BATUINAN KECAMATAN SEMAU KABUPATEN KUPANG
BERBASIS AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

KESIA GRASELA UKAT

20190022



MENYETUJUI

PEMBIMBING I

Dr. Angela M. Minggu, SE., M.Si., Ak
NUPTK: 9442764665237012

PEMBIMBING II

Mesri W.N. Manafe, SE., M.Sc
NUPTK: 0837762663231272

MENGESAHKAN

Dekan Fakultas Ekonomi



Herny C. Fangsidae, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fangsidae, SE., M.Ak
NUPTK: : 3540769670230282

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

SKRIPSI
EVALUASI KETERLAKSANAAN PROGRAM PEMBANGUN DESA
BATUINAN KECAMATAN SEMAU KABUPATEN KUPANG
BERBASIS AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

KESIA GRASELA UKAT

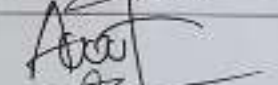
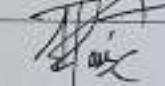
20190055



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal 6 Agustus 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Herny C. Fanggalae, SE.,M.Ak	
Penguji Anggota	Helda M. Ala, SE.,M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Dr. Angela M. Minggu, SE., M.Si., Ak	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc	

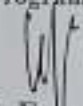
SKRIPSI INI DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN

UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Akuntansi


Herman B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK: 47857736647230152


Herny C. Fanggalae, SE.,M.Ak
NUPTK: 3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://uktw.ac.id>

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Kesia Gracela Ukat

Nim : 20190022

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Evaluasi Keterlaksanaan Program Pembangunan Desa Batuinah Kecamatan Semau Kabupaten Kupang Berbasis Akuntansi Sektor Publik**, yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 24 Juni 2025

Mengetahui
Dekan,

Yang Menyatakan
hasiswa



Hermyn B. Hina, SE, M.Si
NUPK 785774667230152



Kesia Gracela Ukat
NIM. 20190022



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Rabu Tanggal Enam Bulan Agustus Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Kesia Grasela Ukat
Tempat Tanggal Lahir : Kaibitalin, 3 Juli 2002
NIM : 20190022
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Evaluasi Keterlaksanaan Program Pembangunan Desa Batuanin Kecamatan Semau Kabupaten Kupang Berbasis Akuntansi Sektor Publik

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si.,Ak
Pembimbing II : Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : 74,4

Huruf Mutu : B+

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	Ketua	74X 40%	29,6
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	74 X 20%	14,8
Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si.,Ak	Anggota	75 X 20%	15
Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc	Anggota	75 X 20%	15
Jumlah Nilai Akhir	100%		74,4

Kupang, 6 Agustus 2025
Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Alina, SE.,M.Si
NUPK 785774667230152

MOTO

Ayub 42 : 2

“Aku tahu, bahwa Engkau sanggup melakukan segala sesuatu, dan tidak ada rencana-Mu yang gagal.”

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, Sang Sumber Kehidupan dan Pemilik Segala Ilmu, karena atas kasih karunia, penyertaan-Nya, akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Dengan penuh kerendahan hati dan rasa terima kasih yang mendalam, karya sederhana ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, yang telah menjadi cahaya dalam setiap langkah, memberikan kekuatan saat lelah, penghiburan saat gelisah, dan keyakinan saat harapan mulai redup. Sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Orang tua tercinta : Bapak Abraham Ukat dan Mama Filitripasa Ukat Lasi yang dengan kasih, doa, kerja keras, dan pengorbanan yang tak pernah mengenal lelah, telah menjadi fondasi utama dalam perjalanan hidup dan pendidikan saya.
3. Saudara Tersayang : Ka Adel, Bae Rani dan Ade Gates yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat dan perhatian yang tulus dalam perjuangan saya menyelesaikan studi ini.
4. Keluarga besar Ukat Slenasabu yang selalu mendukung dalam doa, memberikan dorongan dan semangat bagi saya.

5. Sahabat Terkasih : Mersy Mansula yang selalu ada dalam segala situasi mendukung dan mendoakan serta memberikan perhatian yang tulus bagi saya, sepanjang perjuangan saya menyelesaikan studi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen di Fakultas Ekonomi, khususnya Program Studi Akuntansi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, yang telah membagikan ilmu, pengalaman, dan bimbingan penuh kesabaran serta dedikasi dalam proses perkuliahan hingga tersusunnya skripsi ini.
7. Pemerintah dan masyarakat Desa Batuinan, yang telah membuka ruang, memberikan data, dan menjadi mitra dalam proses penelitian yang menjadi inti dari skripsi ini.
8. Universitas Kristen Artha Wacana selaku Almamater Tercinta.
9. Terakhir, untuk diriku sendiri, Kesia Grasela Ukat. Terima kasih telah bertahan sejauh ini—meski sering lelah dan ingin menyerah, namun tetap memilih untuk percaya bahwa usaha yang sungguh-sungguh dan doa yang tulus pada akhirnya akan membuahkan hasil baik.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas anugerah, kasih, dan penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“EVALUASI KETERLAKSANAAN PROGRAM PEMBANGUNAN DESA BATUINAN KECAMATAN SEMAU KABUPATEN KUPANG BERBASIS AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, doa, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan tulus penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M. Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Herny C. Fanggidae, SE., M. Ak. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi
4. Ibu Dr. Angela M. Minggu, SE., M.Si., Ak. selaku dosen pembimbing I, yang dengan sabar membimbing, mendorong dan memberikan masukan bagi penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.

5. Ibu Mesri W.N. Manafe, SE., M.Sc. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan dorongan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Angela M. Minggu, SE., M.Si., Ak. selaku dosen pembimbing akademik yang selalu memberikan nasihat dan arahan dengan perhatian selama proses perkuliahan
7. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang atas ilmu dan dukungan selama masa perkuliahan.
8. Pemerintah Desa Batuinan yang telah memberikan akses terhadap data dan dokumen yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
9. Kedua orang tua, keluarga, dan semua sahabat yang selalu memberikan semangat dan doa sehingga, dalam proses penyusunan skripsi ini penulis dapat menyelesaikannya dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna untuk menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan skripsi tersebut. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan, khususnya dalam bidang akuntansi sektor publik dan pembangunan desa.

Penulis

Kesia Grasela Ukat

DAFTAR ISI

COVER

PENGESAHAN SKRIPSI.....Error! Bookmark not defined.

PERSEMBAHAN..... vii

KATA PENGANTAR..... ix

DAFTAR ISI.....11

DAFTAR TABEL14

DAFTAR GAMBAR.....15

DAFTAR LAMPIRAN16

BAB I.....Error! Bookmark not defined.

PENDAHULUAN.....Error! Bookmark not defined.

1.1 Latar Belakang**Error! Bookmark not defined.**

1.2 Masalah Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

1.3 Persoalan Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

4.1.1 Tujuan penelitian**Error! Bookmark not defined.**

BAB IIError! Bookmark not defined.

LANDASAN TEORI.....Error! Bookmark not defined.

2.1 Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Transparansi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Akuntabilitas	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Efisien	Error! Bookmark not defined.
2.2 Evaluasi Program	Error! Bookmark not defined.
2.3 Pembangunan Desa	Error! Bookmark not defined.
2.4 Indikator Empirik	Error! Bookmark not defined.
2.5 Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Populasi Dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.1 Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.2 Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.2 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Dokumentasi	Error! Bookmark not defined.
3.3 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Analisis Pendahuluan.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Analisis Lanjutan	Error! Bookmark not defined.

BAB IV	Error! Bookmark not defined.
ANALISIS DAN HASIL BAHASAN ANALISIS.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Obyek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Sejarah Desa Batuinan	Error! Bookmark not defined.
4.2 Analisis Pendahuluan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Program Pembangunan Berdasarkan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa Batuinan (RPJM)	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Prioritas Program Pembangunan Desa Batuinan Berdasarkan RKPD Tahun 2022-2023	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Laporan Realisasi Pelaksanaan Program Pembangunan Serta Anggaran Pendapatan Dan Belanja Pembangunan Desa Batuinan Berdasarkan LPJ APBDes 2022-2023	Error! Bookmark not defined.
4.3 Analisis Lanjutan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Evaluasi Keterlaksanaan Berbasis Akuntansi Sektor Publik.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Implikasi Teoritis	Error! Bookmark not defined.
5.3 Implikasi Terapan	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN.....Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Indikator Empirik.....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.1 Program Pembangunan RPJMDError! Bookmark not defined.

Tabel 4.2 Program Prioritas Tahun 2022 Dan 2023 Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.4 LPJ APBDes 2022Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.4 LPJ APBDes 2023Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

1. RKPD Pembangunan Desa Batuinan Tahun 2022-2027
2. Program Prioritas Kegiatan Dan Anggaran Desa Batuinan Tahun 2022
3. Program Prioritas Kegiatan Dan Anggaran Desa Batuinan Tahun 2023
4. Laporan Realisasi Pelaksanaan Program Pembangunan Serta Anggaran Pendapatan Dan Belanja Pembangunan Desa Batuinan Berdasarkan LPJ APBDes 2022
5. Laporan Realisasi Pelaksanaan Program Pembangunan Serta Anggaran Pendapatan Dan Belanja Pembangunan Desa Batuinan Berdasarkan LPJ APBDes 2023
6. Berita Acara Musyawara Penetapan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tahun 2022
7. Daftar Hadir Musyawara Penetapan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tahun 2022
8. Berita Acara Musyawara Penetapan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tahun 2023
9. Daftar Hadir Musyawara Penetapan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tahun 2023

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul **“EVALUASI KETERLAKSANAAN PROGRAM PEMBANGUNAN DESA BATUINAN KECAMATAN SEMAU KABUPATEN KUPANG BERBASIS AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK”**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi sejauh mana keterlaksanaan program pembangunan di Desa Batuinan tahun 2022 hingga 2023 dengan menggunakan pendekatan akuntansi sektor publik, yang menitikberatkan pada tiga indikator utama, yaitu transparansi, akuntabilitas, dan efisiensi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui studi dokumentasi dan wawancara kepada aparatur desa serta tokoh masyarakat. Data dianalisis secara sistematis untuk menilai hubungan antara perencanaan program, realisasi anggaran, dan capaian output pembangunan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari 21 program prioritas pembangunan desa yang direncanakan selama dua tahun, hanya 9 program yang terealisasi sepenuhnya. Sementara itu, 12 program lainnya belum dilaksanakan, termasuk beberapa program penting seperti pembangunan jalan usaha tani dan sumur bor. Realisasi anggaran tergolong tinggi, yaitu 98,59% pada tahun 2022 dan 97,76% pada tahun 2023, namun tingkat realisasi program tidak sebanding dengan capaian tersebut. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun tata kelola administrasi anggaran berjalan baik, pelaksanaan pembangunan belum optimal.

Dari sisi transparansi, pemerintah desa telah menyusun laporan pertanggungjawaban yang terbuka dan sesuai prosedur, namun belum sepenuhnya memberikan informasi terkait alasan keterlambatan atau kegagalan pelaksanaan program. Akuntabilitas administratif juga telah terpenuhi, tetapi akuntabilitas terhadap capaian pembangunan masih rendah. Dari segi efisiensi, dana telah terserap dengan baik, namun output pembangunan belum maksimal, yang menunjukkan adanya ketidakefisienan dalam perencanaan dan pelaksanaan program.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa pelaksanaan program pembangunan desa secara administratif telah cukup baik, namun secara substansial masih menghadapi tantangan dalam implementasi. Diperlukan perencanaan yang lebih realistis, penguatan mekanisme evaluasi internal, serta peningkatan partisipasi masyarakat dan transparansi informasi dalam setiap tahap pembangunan. Penelitian ini juga memberikan kontribusi terhadap penguatan penerapan teori akuntansi sektor publik di tingkat desa sebagai alat evaluatif kinerja pemerintahan yang berbasis pada prinsip good governance.

Kata Kunci : *Pembangunan Desa, Evaluasi Program, Transparansi, Akuntabilitas, Efisiensi*