

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA
DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS, RASIO EFISIENSI,
RASIO PERTUMBUHAN DAN RASIO KEMANDIRIAN
(Studi Kasus Desa Oelbanu Kec. Amfoang Selatan, Kab. Kupang)**

YAKOBA NAISUNIS

18410102

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi

Guna memenuhi sebagian dari

Persyaratan-persyaratan untuk mencapai

Gelar Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI PRODI MANAJEMEN

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA
DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS RASIO EFISIENSI
RASIO PERTUMBUHAN DAN RASIO KEMANDIRIAN
(Studi Kasus Desa Oelbanu Kec. Amfoang Selatan Kab. Kupang)**



YAKOBA NAIUNIS

18410102

MENYETILIH

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

[Signature]

[Signature]

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

Zet Ena, SE., MM
NUPTK : 6253745646130073

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ekonomi

[Signature]
Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

SKRIPSI

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELUARAN ALOKASI DANA DESA
BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS RASIO EFISIENSI RASIO PERTUMBUHAN
DAN RASIO KEMANDIRIAN

(Studi Kasus Desa Gelbana Kecamatan Amboang Selatan Kabupaten Kupang)

Dipersiapkan dan disusun oleh

YAKUBA NALSENIS

18410101



Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal : 17 Juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Drs. Robert A. Sarung, M.Si	
Penguji Anggota	Margarethy R. Mada, SE., MM	
Penguji Anggota Pembimbing I	Henny H. Hina, SE., M.Si	
Penguji Anggota Pembimbing II	Zet Fna, SE., MM	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN

MENGGETAHUI

Dekan Fakultas Ekonomi

Henny H. Hina, SE., M.Si
NUPK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen

Maroni M. Mada, SE., M.Si
NUPK : 1136754653230123



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adirata, P.O. Box 147, Geger, Kupang, NTT-Indonesia, 05225
(0380) 881667 (0380) 881677
jkuw@ukaw.ac.id http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang beranda dengan dibawah ini :

Nama : Yakoba Masunis
NIM : 18410102
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Rasio Efisiensi Rasio Pertumbuhan dan Rasio Kemudahan (Studi Kasus Desa Ombanu Kecamatan Amfoang Selatan Kabupaten Kupang)" yang diajukan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2024/2025 bersifat Orisinal dan belum pernah ditulis oleh peneliti lain sebelumnya.

Bila nanti dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntaskan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenarnya.

Mengatakan
(Tanda Tangan)

Hemmi B. Hris, SE, M.Si
NIM: 3807743647220102

Kupang, 10 Juli 2025
Yang Menyatakan
Mahasiswa

Yakoba Masunis
NIM. 18410102



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI**

Jln. Adisucipto Telp. (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERTAKARAKA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis, tanggal 17 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Yakarya Naimanda
TTL : Oelbani, 13 April 1999
NIM : 16410102
Jurusan/Prodi : Manajemen
Judul : Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Rasio Efisiensi Rasio Pertumbuhan dan Rasio Kemandirian (Studi Kasus Desa Oelbani Kecamatan Andikang Selatan Kabupaten Kupang)

Pembimbing I : Hermyn B. Hina, ST., M.Si

Pembimbing II : Zet Eos, SE., MM

Dengan hasil sebagai berikut.

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs. Robert A. Serang, M.Ni	Ujara	73	X 40%	29,2
Magaefly B. Mendo, S.E., MM	Anggota	73	X 20%	14,6
Hermyn B. Hina, ST., M.Si	Anggota	73	X 20%	14,6
Zet Eos, SE., MM	Anggota	73	X 20%	14,6
Total Nilai Yang Diperoleh: 73,4				
Nilai Akhir: 84 (Sangat Baik)				

Kupang, 17 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi URW

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPIK: 7857746647230152

MOTTO

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang
memberi kekuatan kepadaku”.

FILIPPI 4 : 13

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur bagi Tuhan yang Maha Esa atas kebaikan dan rahmat-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus, yang selalu menolong dan menuntunku dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Ayah tercinta Simon Naisunis dan Ibunda tercinta Maria Tapatab yang membantu penulis dengan doa, kasih sayang dan dukungan dalam perjalanan pendidikan penulis.
3. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku dosen penasehat akademik yang selalu memberikan arahan dan masukan pada penulis selama dibangku pendidikan.
4. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku pembimbing I, yang berkenan meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Zet Ena, SE.,MM selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
6. Almamater yang saya banggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang tercinta.

7. Saudara/saudari tercinta Notry, Rina, Via, Vita dan Ardon, Beni yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dalam menulis skripsi.
8. Sahabat Yang Tersayang Oni Sapay, Lois Modena, Mega Selly, yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat berkesempatan menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul. ”Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Rasio Pertumbuhan, dan Rasio Kemandirian (*Studi Kasus Desa Oelbanu, Kec. Amfoang Selatanl, Kab. Kupang*)” dengan baik dan tepat waktunya. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa banyak yang telah terlibat untuk membantu dan memberikan dukungan kepada penulis. Untuk itu, dengan penuh kerendahan hati penulis haturkan limpah terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Drs. Robert A. Serang, M.Si. selaku wakil Dekan Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Maromi M. Mbate, SE., M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen.
5. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik.
6. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi.
7. Bapak Zet Ena, SE., MM selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi

dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

8. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku penguji utama dan Ibu Margarethy R. Mbado, SE, MM selaku penguji anggota.
9. Seluruh staf dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang konstruktif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih
Teriring Salam dan Doa yang Tulus.

Kupang, 17 JULI 2025

Penulis

Yakoba Naisunis

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
ABSTRAK	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Persoalan Penelitian	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Analisis Kinerja Keuangan	9
2.1.2 Alokasi Dana Desa	14
2.1.3 Jenis-Jenis Rasio Keuangan	25
2.2 Konsep Penelitian.....	31
2.3 Kerangka Dasar Pemikiran.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Populasi.....	35
3.2 Sampel.....	35

3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.4 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....	36
3.5 Teknik Analisis Data.....	37
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....	39
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	39
4.1.1 Sejarah Desa Oelbanu	39
4.1.2 Kondisi Geografi	42
4.1.3 Visi Dan Misi	44
4.1.4 Struktur Organisasi Oelbanu	45
4.2 Analisis Pendahuluan	46
4.3 Analisis Lanjutan.....	49
4.3.1 Rasio Efektivitas.....	49
4.3.2 Rasio Efisiensi.....	51
4.3.3 Rasio Pertumbuhan.....	52
4.3.4 Rasio Kemandirian	53
4.4 Bahasan Hasil Analisis.....	55
BAB V PENUTUP.....	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Implikasi Teoritis	61
5.3 Implikasi Terapan.....	63
DAFTAR PUSTAKA	65
DAFTAR LAMPIRAN	68

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Laporan Keuangan ADD Desa Oelbanu T.A 2021-2023	3
Tabel 2.1 Klasifikasi Efektivitas Pengelolaan PAD	26
Tabel 2.2 Klasifikasi Pengukuran Efisiensi Kinerja Pengelolaan Keuangan ...	28
Tabel 2.3 Klasifikasi Kemandirian Keuangan	30
Tabel 3.1 Konsep Variabel Indikator Empirik, Skala Pengukuran	36
Tabel 4.2.1 Laporan Keuangan Alokasi Dana Desa	47
Table 4.2.2 Anggaran Belanja ADD dan Realisasi Belanja ADD	48
Table 4.3.1 Hasil Rasio Efektivitas	50
Table 4.3.2 Hasil Rasio Efisiensi	51
Table 4.3.3 Hasil Rasio Pertumbuhan	53
Tabel 4.3.4 Hasil Rasio Kemandirian	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pra Penelitian	68
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian	69
Lampiran 3 Surat Selesai Penelitian	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Dasar Pemikiran.....	34
Struktur Organisasi Desa Oelbanu	45

ABSTRAK

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS, RASIO EFISIENSI, RASIO PERTUMBUHAN DAN RASIO KEMANDIRIAN (Studi Kasus Desa Oelbanu Kec. Amfoang Selatan Kab. Kupang)

Penelitian ini berjudul Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa berdasarkan Rasio Efektivitas, Efisiensi, Pertumbuhan dan Kemandirian (*Studi Kasus Desa Oelbanu, Kec. Amf-Sel, Kab. Kupang*). Rumusan masalah yang akan di bahas dalam penelitian ini adalah kinerja keuangan pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Oelbanu. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Tingkat efektivitas pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Oelbanu. Tingkat efisiensi pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Oelbanu. Tingkat kemandirian pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Oelbanu. Tingkat pertumbuhan pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Oelbanu Tahun Anggaran 2021-2023.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kuantitatif dengan pendekatan analisis rasio keuangan desa. Berdasarkan populasi dalam penelitian ini adalah laporan keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) terhitung sejak 2014 sampai 2024. Kemudian dapat diketahui dalam sampel penelitian ini adalah laporan keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) berlangsung selama 3 tahun, terhitung dari tahun 2021 hingga 2023. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah. Teknik Dokumen dengan cara Mengcopy File Laporan Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDeasa) tahun 2021-2023. Dan profil kantor Desa Oelbanu. Sedangkan Teknik Analisis Data dalam penelitian ini

dilakukan melalui tahapan. Analisis Pendahuluan pada tahapan ini dilakukan secara kuantitatif, sesuai prosedur perhitungan yang didasarkan atas formula dari sejumlah rasio keuangan pada ke 4 aspek penilaian kinerja keuangan pengelolaan ADD. Analisis Lanjutan tahapan analisis ini dilakukan secara kualitatif, dengan mendalami sejumlah informasi mengenai hal-hal spesifik, sebagai dasar dalam penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan ADD di Desa Oelbanu menunjukkan kinerja yang positif dan mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Tingkat efektivitas tertinggi sebesar 100,02%, sedangkan tingkat efektifitas sebesar 100%. Kriteria rasio efektivitas pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Oelbanu pada tahun 2021 dikategorikan efektif dikarenakan nilai persentasenya mencapai 99,90%, dan pada tahun 2022 kriteria rasio efektivitasnya dikategorikan sangat efektif dikarenakan nilai persentasenya mencapai 100,02% dan pada tahun 2023 kriteria rasio efektifitasnya juga dikategorikan sangat efektif karena nilai persentasenya 100%. Hal ini menandakan bahwa Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Oelbanu tidak efektif karena jumlah Anggaran Alokasi Dana Desa dengan Realisasi ADD yang berbeda.

Berdasarkan tingkat efisiensi Keuangan Alokasi Dana Desa pemerintah Desa Oelbanu pada tahun 2021-2023 dikategorikan efisien karena persentasenya dibawah 100% artinya jumlah realisasi belanja alokasi dana desa dengan realisasi pendapatan alokasi dana desa tidak lebih dari 100%. Pada tahun 2021 dikategorikan tidak efisien karena persentasenya 100,33%, Pada tahun 2022

dikategorikan efisien karena persentasenya 97,25% atau di atas 100% artinya jumlah Realisasi belanja Alokasi Dana Desa melebihi Realisasi pendapatan Alokasi Dana Desa dan Pada tahun 2023 dikategorikan tidak efisien karena persentasenya 102,61%. Hal ini diakibatkan terjadinya selisih yang cukup besar antara realisasi belanja dengan realisasi pendapatan Alokasi Dana Desa (ADD).

Sedangkan di tingkat pertumbuhan mengalami peningkatan serta penurunan di mulai dari tahun 2021-2023. Dengan demikian, di tahun 2021 realisasi pendapatan ADD senilai Rp. 1.094.881.000,00 dan pada tahun 2022 naik menjadi Rp. 1.095.634.000,00 pada tahun 2023 mengalami penurunan menjadi sebesar Rp. 1.005.983.510,00. Rasio pertumbuhan pendapatan ADD pada Kantor Desa Oelbanu, pada tahun 2021 sebesar -9,22% pada tahun 2022 naik senilai 0,68% dan pada tahun 2023 kembali meningkat menjadi 8,18%.

Berdasarkan perhitungan rasio kemandirian di Kantor Desa Oelbanu dapat memperlihatkan bahwa realisasi Pendapatan Alokasi Dana Desa mengalami peningkatan dan penurunan di mulai dari tahun 2021-2023. Dengan demikian, di tahun 2021 realisasi pendapatan Alokasi Dana Desa sebesar Rp. 1'094.881.000,00, dan pada tahun 2022 realisasi Pendapatan Alokasi Dana Desa meningkat lagi menjadi Rp. 1.095.634.000,00 dan pada tahun 2023 realisasi Pendapatan Alokasi Dana Desa mengalami penurunan menjadi sebesar Rp. 1.005.983.000,00. kategori rasio kemandirian di Desa Oelbanu Sangat Tinggi dan ini merupakan indikator positif dalam pembangunan ekonomi lokal desa secara berkelanjutan.

Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa pengelolaan ADD di Desa Oelbanu telah dilakukan secara efektif, efisien, dan berkelanjutan, serta mencerminkan adanya upaya yang konsisten dari pemerintah desa dalam meningkatkan tata kelola keuangan dan kemandirian desa. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi serta rujukan bagi pemerintah desa dan pihak terkait dalam upaya perbaikan pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di masa yang akan datang.

Kata Kunci: Alokasi Dana Desa, Efektivitas, Efisiensi, Kemandirian, Pertumbuhan