

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KECAMATAN LOURA  
KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA**

**KARNIATI KRISTINI KAMBE**  
**20410102**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Sebagian Dari  
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG**

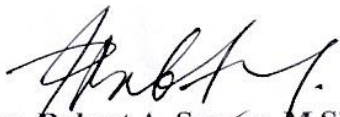
**2025**

**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA**  
**TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KECAMATAN**  
**LOURA KABUPATEN SUMBA BARAT DAYA**

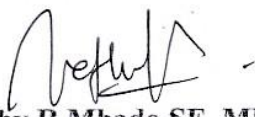


**Menyetujui**

**Pembimbing I**

  
**Drs. Robert A. Serang, M.Si**  
**NUPTK:724174465130080**

**Pembimbing II**

  
**Margarethy R. Mbado, SE., MM**  
**NUPTK:3863770671230230**

**Disahkan Oleh**

  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
  
**Hermyn B. Hina, SE., M.Si**  
**NUPTK:7857746647230152**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KECAMATAN LOURA KABUPATEN SUMBA  
BARAT DAYA**

Dipersiapkan dan di susun oleh :

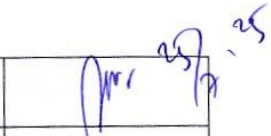
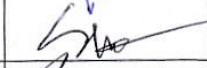
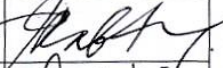
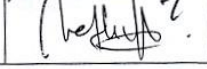
**KARNIATI KRISTINI KAMBE**  
**20410102**



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal : 16 juni 2025

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

|                                   |                                |                                                                                       |
|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Penguji ( Utama )                 | Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc |  |
| Penguji ( Anggota )               | Zet Ena, SE., MM               |  |
| Penguji Aggota/<br>Pembimbing I   | Drs. Roberth Alex Serang, M.Si |  |
| Penguji Anggota/<br>Pembimbing II | Margarethy R. Mbado, SE., MM   |  |

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**Hermyn B. Hina, SE., M.Si**

**NUPTK: 7857746647230152**

**Ketua Program Studi Manajemen**

**Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc**

**NUPTK: 1136754655230120**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Karniati Kristini Kambe

NIM : 20410102

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Momtivasi Kerja Terhadap kinerja Pegawai di Kantor Kecamatan Loura Kabupaten Sumba Barat Daya.” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 09 Mei 2025

Yang Menyatakan



Karniati Kristini Kambe  
NIM. 20410102

Mengetahui

Dekan.



Henryn B. Hina, SE., M.Si  
NUPTK: 785774667230152



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa–Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Senin, tanggal 16 Juni 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Karniati Kristini Kambe  
TTL : Katura, 28 Januari 2001  
NIM : 20410102  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Loura Kabupaten Sumba Barat Daya.  
Pembimbing I : Drs. Robert Alex. Serang, M.Si  
Pembimbing II : Margarethy R. Mbado SE. MM  
Dengan hasil sebagai berikut:

| Nama Penguji                              | Status Penguji | Nilai Awal | Bobot | Nilai Akhir |
|-------------------------------------------|----------------|------------|-------|-------------|
| Maromi Merlin Mbate, SE., M. Sc           | Utama          | 78         | X 40% | 15,6        |
| Zet Ena, SE., MM                          | Anggota        | 78         | X 20% | 15,6        |
| Drs. Robert Alex. Serang, M.Si            | Anggota        | 75         | X 20% | 30          |
| Margarethy R Mbado SE., MM                | Anggota        | 75         | X 20% | 15          |
| <b>Total Nilai Yang Diperoleh : 76,20</b> |                |            |       |             |
| <b>Nilai Aksara: A- (Memuaskan)</b>       |                |            |       |             |

Kupang, 16 Juni 2025

**Dekan Fakultas Ekonomi–UKAW**



**Hermyn B. Hina, SE., M.Si**  
**NUPTK.7857746647230152**

## **MOTTO**

**“Tetapi kamu ini, kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu,**

**Karena ada upah bagi usahamu ”.**

**(2 Tawarikh 15:7)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala puji dan syukur kepada Tuhan Yesus yang telah melimpahkan Rahmat dan Kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Loura Kabupaten Sumba Barat Daya ” dengan telah diselesaikannya skripsi ini penulis mempersembahkannya kepada:

1. Kedua orang tua tersayang, Bapak Daniel Kambe, Ibu Korlina Meza dan Ibu Martha Kambe yang telah memberikan dukungan moral maupun materi serta doa untuk kesuksesan saya.
2. Kakak Sulung Ferdianus Kambe S.Pd, Kakak Wehelmince Elcha Kambe S.Pd, kakak Frits Fernando Kambe, Kakak Jenkleri Inke Natara S.Pd, Kakak Jeandri Lelinda Kambe Amd, Kep, Kakak Arianto Almarinus Bili, Adik Novita Lasri Kambe, Adik Anggrini Sufarni Kambe, Adik Helena Jelian Kambe, Adik Elyakim Kambe, Adik Jesila Kambe. Yang selalu mendoakan dan menjadi penyemangat saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Dosen Pembimbing, bapak Drs. Robert A.Serang M.Si Dan Ibu Margarethy R.Mbado, SE.,MM



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan Kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, atas hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah dianugerahkan serta campur tangan-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Loura Kabupaten Sumba Barat Daya”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas guna memperoleh gelar sarja Ekonomi Manajemen pdada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini

Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang karena telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengenyam pendidikan di Fakultas Ekonomi khususnya program studi manajemen.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.,Si Selaku Wakil Dekan 1 dan Dosen Penasehat Akademik yang selalu menasehati penulis serta Sebagai Pembimbing 1.
4. Ibu Maromi M. Mbate, SE., M.Sc Selaku Ketua Program Studi Manajemen



5. Ibu Margarethy R.Mbado,SE.,MM, Selaku Pembimbing II yang telah memberikan masukan serta perbaikan dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Yang Memberikan Bekal Pengetahuan Kepada Penulis.
7. Kedua orang tua tersayang, Bapak Daniel Kambe, Ibu Korlina Meza dan Ibu Martha Kambe yang telah membesarkan saya, merawat dan memberikan segalanya yang terbaik untuk penulis, serta Doanya yang selalu tercurah.
8. Kakak Ferdi, kakak Minda, Kakak Nando, Kakak Inke, Kakak Rinda, Kakak Ari serta adik Lasri, Rini, Elin, Im, Jesi yang telah mendukung dan memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsinya.
9. Sahabat/Saudara/Kakak laki-laki K. Arianto Almarinus Bili yang telah mendukung saya dalam perkuliahan sampai tugas akhir, dan membantu saya serta memberikan motivasi selama perkuliahan.
10. Sahabat Tercinta, Marlisha Boi Mau, Devit Natara, Rian Kaza, Mario Kaza, Serta teman-teman seperjuangan kelas C Manajemen 2020 yang selalu ada saat dibutuhkan dan yang turut serta dalam memberikan dukungan, berupa motivasi, kritik, doa dan saran yang membangun. Kalian sungguh terbaik, tetap semangat.
11. Almamater Tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Kupang, 2025

Karniati Kristini Kambe

## DAFTAR ISI

|                                                    |          |
|----------------------------------------------------|----------|
| HALAMAN JUDUL .....                                | i        |
| PENGESAHAN .....                                   | ii       |
| MOTTO .....                                        | iii      |
| PERSEMBAHAN .....                                  | iv       |
| KATA PENGANTAR .....                               | v        |
| DAFTAR ISI .....                                   | vii      |
| DAFTAR TABEL .....                                 | ix       |
| DAFTAR GAMBAR .....                                | x        |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                              | xi       |
| ABSTRAK .....                                      | xii      |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                     | <b>1</b> |
| 1.1. Latar Belakang .....                          | 1        |
| 1.2. Rumusan Masalah .....                         | 6        |
| 1.3. Persoalan Penelitian .....                    | 6        |
| 1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian .....           | 6        |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                 | <b>8</b> |
| 2.1. Landasan Teori .....                          | 8        |
| 2.1.1. Kinerja Pegawai.....                        | 8        |
| 2.1.2. Lingkungan Kerja .....                      | 13       |
| 2.1.3. Motivasi Kerja .....                        | 17       |
| 2.2. Konsep Penelitian .....                       | 22       |
| 2.3. Hipotesis Dan Kerangka Dasar Penelitian ..... | 22       |

|                                                             |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>BABA III METODE PENELITIAN .....</b>                     | <b>25</b>     |
| 3.1. Populasi Dan Sampel.....                               | 25            |
| 3.2. Teknik Pengumpulan Data .....                          | 25            |
| 3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep .....    | 26            |
| 3.4. Teknik Analisis Data .....                             | 28            |
| <br><b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS .....</b> | <br><b>32</b> |
| 4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....                    | 32            |
| 4.2. Analisis Pendahuluan .....                             | 41            |
| 4.3. Analisis Lanjutan .....                                | 45            |
| 4.4. Bahasan Hasil Analisis .....                           | 49            |
| <br><b>BAB V PENUTUP .....</b>                              | <br><b>51</b> |
| 5.1. Kesimpulan .....                                       | 51            |
| 5.2. Implikasi Teoritis .....                               | 51            |
| 5.3. Implikasi Terapan .....                                | 52            |
| <br><b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                             | <br><b>53</b> |
| <br><b>LAMPIRAN .....</b>                                   | <br><b>55</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Absensi Pegawai Kantor Kecamatan Loura Sumba Barat Daya<br>Tahun 2023..... | 4  |
| Tabel 3.1 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep .....                        | 27 |
| Tabel 4.1 Jawaban Hasil Responden Lingkungan Kerja X1 .....                          | 40 |
| Tabel 4.2 Jawaban Hasil Responden Motivasi Kerja X2 .....                            | 42 |
| Tabel 4.3 Jawaban Responden Kinerja Pegawai Y .....                                  | 43 |
| Tabel 4.4 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....                               | 45 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Stimultan (Uji F) .....                                          | 48 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                                      | 48 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran ..... | 24 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....      | 33 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....                | 55 |
| Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Responden .....          | 59 |
| Lampiran 3. Hasil Uji SPSS .....                      | 62 |
| Lampiran 4. Surat Ijin Pra Penelitian .....           | 64 |
| Lampiran 5. Surat Ijin Penelitian .....               | 65 |
| Lampiran 6. Surat Keterangan Selesai Penelitian ..... | 66 |