

**ANALISIS KESESUAIAN PENGELOLAAN ANGGARAN ALOKASI DANA
DESA (ADD) DAN CAPAIAN PROGRAM APBD DESA DI DESA HARUBALA
KECAMATAN ILE BOLENG KABUPATEN FLORES TIMUR**

SESILIA BALAWELING

21190048

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2025

SKRIPSI

**ANALISIS KESESUAIAN PENGELOLAAN ANGGARAN ALOKASI DANA
DESA (ADD) DAN CAPAIAN PROGRAM APBD DES DI DESA HARUBALA
KECAMATAN ILE BOLENG KABUPATEN FLORES TIMUR**



SESILIA BALAWELING

21190048

Menyetujui

Pembimbing I

Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si
NUPTK: 6441742643130070

Pembimbing II

Mesry W.N. Manafe, SE., M.Sc
NUPTK: 0837762663231272

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi

Herny C. Faggidae, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
2025**

SKRIPSI

ANALISIS KESESUAIAN PENGELOLAAN ANGGARAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DAN CAPAIAN PROGRAM APBDES DI DESA HARUBALA KECAMATAN ILE BOLENG KABUPATEN FLORES TIMUR

SESILIA BALAWELING

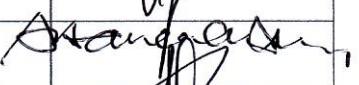
21190048



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal: 17 Juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Christian D. Manu,SE.,M.Sc,Ak	
Penguji Anggota	Herny C. Fanggidae,SE.,M.Ak	
Pembimbing I	Dr. Nitaniel Hendrik,M.Si	
Pembimbing II	Mesry W.N. Manafe,SE.,M.Sc	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI.**



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina,SE.,M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi

Herny C. Fanggidae,SE.,M.Ak
NUPTK: 3540769670230282



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Sесilia Balaweling
Nim : 21190048
Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Kесesuaian Pengelolaan Anggaran Alokasi Dana Desa (ADD) Dan Capaian Program APBDES Di Desa Harubala Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur.** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 28 Juni 2025

Mengetahui
Dekan

Hendri B. Sina, SE., M.Si
NIP. 19785774667230152

Yang Menyatakan

swa


Sесilia Balaweling
NIM.21190048



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Kamis Tanggal Tujuh Belas Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Sesilia Balaweling
Tempat Tanggal Lahir : Lewoblolong, 16 Maret 2003
NIM : 21190048
Jurusan/Progdi : Analisis Kesesuaian Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) dan Capaian Program APBDes di Desa Harubala Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si
Pembimbing II : Mesri W.N. Manafe, SE., M.Sc

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : ...80...

Huruf Mutu :A..

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Christian Daniel Manu, M.Sc., Ak	Ketua	80 X 40%	32
Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak	Anggota	80 X 20%	16
Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	Anggota	80 X 20%	16
Mesri W.N. Manafe, SE., M.Sc	Anggota	80 X 20%	16
Jumlah Nilai Akhir	100%		80

Kupang, 17 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Uda, SE., M.Si

NUPTK: 785774667230152

MOTO

**“DAN APA SAJA YANG KAMU MINTA
DALAM DOA DENGAN PENUH
KEPERCAYAAN, KAMU AKAN
MENERIMANYA”**

(MATIUS 21:22)

PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Ayah Paulus Puru Bebe dan Ibu Sypriana Sabu Raran, yang dengan kasih sayang dan ketulusannya menasehati, mendukung dalam doa dan bantuan demi kelancaran studi.
2. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik,M.,Si selaku Dosen Penasehat Akademik yang selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.
3. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik,M.,Si selaku pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Mesri W.N Manafe,SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Kaka Christianus Balaweling, Kaka Apolonius Soge Doni, kaka Veronika Uba Kian, Adik Yasinta Balaweling, Ponakan tersayang Silveston Balaweling dan Vestina Balaweling, janvito Balaweling yang selalu membantu dalam doa maupun moril dan meteril serta selalu memotivasi penulis selama di bangku kuliah.

6. Almamater yang Kubanggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang tercinta.
7. Teman-teman seperjuangan angkatan 2021 Akuntansi kelas D yang tersayang Yurike Kiubana, Dela Manehat, Tuty Kase, Dewanti Manu, Novy Benu, virgin, Iyo, Rene, Rhyci, Sardy, Neldi, Iyimin, Ani, Nita, Nana, Jingga, Kesya, Naden, Yanti, Emu, Dewilna, Eto, Rony, Florico, Soleman, Sipri, Aldy, Gustav, Ipang, Juliana, Nardus, Sry, Zandro, dan semua teman-teman lain angkatan tahun 2021 yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.
8. Untuk sahabat seperjuangan semasa perkuliahan yang saya sayangi yang selalu menemani dalam suka duka perkuliahan Yurike Kiubana, Tuty Kase, Della Manehat, Anti Manu, Novi Benu. Terimakasih untuk selalu ada di setiap suka duka, tawa dan tangis, doa dan dukungan selama proses perkuliahan dari semester 1 hingga saat ini.
9. Untuk sahabatku tersayang Agustina Oka, Selviana Barek Boro, Sofia Yulianti Letek yang selalu membantu, mendukung, mendoakan dan menemani penulis dalam suka dan duka proses perkuliahan yang sangat tidak mudah ini.
10. Peluk untuk diri sendiri yang selalu kuat dan tidak pernah menyerah, selalu berusaha keras menyelesaikan apa yang telah di mulai. Setelah ini mari bekerja lebih keras lagi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah dianugerahkan serta campur tangan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: "**Analisis Kesesuaian Pengelolaan Anggaran Alokasi Dana Desa (ADD) dan Capaian Program APBDes Di Desa Harubala Kecamatan Ile Boleng Kabupaten Flores Timur**". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas guna memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, Maka pada kesempatan ini pula, penulis ingin menyampaikan ucapan terima terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Godlief F. Nenufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi
5. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik
6. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si selaku pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi.

7. Ibu Mesri W. N Manafe,SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini
8. Bapak Dr.Christian D. Manu,SE.,M.Sc.,Ak selaku penguji utama dan Ibu Herny C. Fanggidae,SE.,M.Ak selaku penguji kedua.
9. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.
10. Seluruh Karyawan FE-UKAW kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala saran dan kritik yang konstruktif. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih. Teriring salam Doa yang tulus.

Kupang, 17 Juni 2025

Sesilia Balaweling

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	i
MOTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAKSI.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Masalah Penelitian.....	7
1.3. Persoalan Penelitian.....	8
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
1. Tujuan penelitian.....	8
2. Manfaat penelitian.....	8
BAB II	10
LANDASAN TEORI.....	10
2.1. Konsep Kesesuaian Pengelolaan Anggaran Dana Desa	10
2.1.1. Kesesuaian	10
2.1.2. Kesesuaian Pengelolaan Alokasi Dana Desa	11
2.2 Alokasi Dana Desa (ADD).....	13
2.2.1. Fungsi dan Tujuan Alokasi Dana Desa (ADD)	17
2.2.2. Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD).....	18

2.3. Capaian Program APBDes	25
2.4. Definisi Konsep	27
2.4.1 Kesesuaian Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD)	27
2.4.2. Capaian Program APBDes.....	27
2.5. Kerangka Konseptual	28
BAB III.....	30
METODE PENELITIAN	30
3.1. Populasi dan Sampel.....	30
3.1.1. Populasi.....	30
3.1.2. Sampel	30
3.2. Teknik Pengumpulan Data	32
3.3. Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran	33
3.4. Teknik Analisis Data	34
3.4.1. Analisis Pendahuluan.....	34
3.4.2 Analisis Lanjutan	34
BAB IV	35
ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	35
4.1. Gambar Obyek Penelitian.....	35
4.1.1. Sejarah Desa Harubala.....	35
4.1.2. Visi dan Misi Desa Harubala	37
4.1.3. Gambaran Umum Desa Harubala	41
4.1.4. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Harubala	43
4.1.5. Keterangan Fungsi dan Wewenang Perangkat Desa	43
4.2. Analisis Pendahuluan	50
4.2.1. Konsep Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	51
4.2.2. Konsep Capaian Program APBDes	60
4.3. Analisis Lanjutan.....	78
4.3.1. Pengelolaan anggaran alokasi dana desa	79

4.3.2. Capaian Program APBDes.....	88
4.4. Pembahasan	94
4.4.1. Pengelolaan Alokasi Dana Desa	94
4.4.2. Capaian Program APBDes.....	95
BAB V.....	97
PENUTUP	97
5.1. Kesimpulan.....	97
5.2.Implikasi-implikasi.....	98
5.2.1. Implikasi teoritis	98
5.2.2. Implikasi Terapan	99
DAFTAR PUSTAKA	101
DAFTAR LAMPIRAN	103

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Anggaran ADD.....	3
Tabel 1.2. Program tahunan desa.....	3
Tabe 1.3. Anggarab Belanja Desa.....	4
Tabel 3.1. Konsep, Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran.....	32
Tabel 4.1. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	41
Tabel 4.2. Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	42
Tabel 4.3. Besaran Alokasi Dana Desa Yang Di Realisasikan Untuk Untuk Bidang Pembangunan, Pembinaan Dan Pemberdayaan Masyarakat.....	60
Tabel 4.5. Jumlah Program Yang Di Rencanakan Dan terselesaikan Serta Prosentase berdasarkan Bidang Per Tahun Anggaran 2021-2023.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir.....	29
Gambar 4.1. Struttur Organisasi Pemerintah Desa Harubala.....	42

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Wawancara Penelitian

Lampiran 2. Surat Ijin Pra Penelitiann

Lampiran 3. Surat Ijin Penelitian

Lampiran 4. Surat Keterangan Telah Melakukan penelitian

Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian