

**ANALISIS EFISIENSI ALOKASI BELANJA MODAL DALAM
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR
DI KABUPATEN MALAKA**

DESRYANI EWALDES FAHIK
21410016

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Guna
Memenuhi Sebagian Dari Persyaratan-persyaratan
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI PROGDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2025

PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS EFISIENSI ALOKASI BELANJA MODAL DALAM
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR
DI KABUPATEN MALAKA

Dipersiapkan dan disusun oleh :

DESRYANI EWALDES FAHIK
21410016



Mengetahui

Dosen Pembimbing I

Drs. Robert Alex Serang, M.Si
NUPTK : 7241744645130083

Dosen Pembimbing II

Jofret U. S. Peku Djawang, S.AB., MM
NUPTK : 2943767668130312

SKRIPSI
ANALISIS EFISIENSI ALOKASI BELANJA MODAL DALAM
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI
KABUPATEN MALAKA



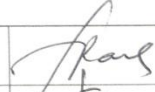
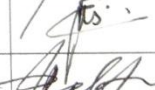
Dipersiapkan dan disusun oleh :

DESRYANI EWALDES FAHIK
21410016

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji

Pada Tanggal 17 Juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Frankie Jan Salean, SE. MP	
Penguji Anggota	Eka Merdekawati I. Seseli, SE., MM	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Drs. Robert Alex Serang, M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Jofret U.S Peku Djawang, S.AB, MM	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU

PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Rina, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen

Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc
NUPTK : 1136754655230123



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Desryani Ewaldes Fahik
NIM : 21410016
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "**Efektivitas Alokasi Belanja Modal Dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur Di Kabupaten Malaka.**" yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPK 7857746647230152

Kupang, 23 Juli 2025
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Desryani Ewaldes Fahik
NIM. 21410016



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis, tanggal 17 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Desryani Ewaldes Fahik
TTL : Laenkraik, 16 Desember 2002
NIM : 21410016
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Efisiensi Alokasi Belanja Modal dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur di Kabupaten Malaka

Pembimbing I : Drs. Robert Alex Serang, M.Si

Pembimbing II : Jofret Uumbu Soru Peku Djawang, S.AB.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Frankie Jan Salean, SE.,MP	Utama	72,8	X 40%	29,12
Eka Merdekawati I. Seseli, SE.,MM	Anggota	78	X 20%	15,6
Drs. Robert Alex Serang, M.Si	Anggota	76	X 20%	15,2
Jofret Uumbu Soru Peku Djawang, S.AB.,MM	Anggota	76	X 20%	15,2
Total Nilai Yang Diperoleh: 75,12				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 17 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

“Diberkatilah orang yang mengandalkan Tuhan,yang menaruh harapannya

pada Tuhan “

(Yeremia 17:7)

“Jangan takut percaya saja”

(Markus 5:36)

PERSEMBAHAN

Segala puji syukur, kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan sebagai ungkapan syukur dan cinta kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik
2. Untuk Kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya, Bapak Yermias Fahik dan Ibu Victoria Adriana Bria, terima kasih atas cinta, doa, dan pengorbanan yang tiada henti serta dukungan yang begitu besar yang diberikan kepada saya dalam penyusunan skripsi ini
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si, selaku dosen pembimbing I sekaligus penasehat akademik, saya mengucapkan terima kasih atas kesabaran, bimbingan, dan arahan Bapak selama proses penyusunan skripsi ini
4. Bapak Jofret U.S Peku Djawang, S.AB., MM, selaku dosen pembimbing II, terima kasih atas perhatian, dukungan, dan koreksi yang sangat berarti dalam penyelesaian skripsi ini
5. Teman-teman seperjuangan Kelas A Manajemen, untuk segala semangat, kebersamaan, dan perjuangan yang tak terlupakan. Terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik ini.
6. Almamater tercinta, tempat saya ditempa dan dibentuk, semoga ilmu yang diperoleh dapat bermanfaat bagi sesama dan menjadi bagian dari perubahan yang baik

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan petunjuknya dalam menyelesaikan penulisan skripsi berjudul “Efektivitas Alokasi Belanja Modal Dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur di Kabupaten Malaka”

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang

Penulis menyadari bahwa dalam mencapai suatu tujuan tidak terlepas dari tantangan dan hambatan. Menyadari keterbatasan penulis, maka pada kesempatan ini perkenankan penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak Prof Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi sekaligus pembimbing I dan selaku dosen penasehat akademik yang selalu berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini dan selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan

4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Bapak Jofret U.S Peku Djawang, S.AB., MM selaku pembimbing II yang bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi,khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk menjadi anak yang berhasil
7. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan
8. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen,Fakultas Ekonomi,Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Kupang, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan masalah	10
1.3 Persoalan penelitian	10
1.4 Tujuan dan manfaat penelitian	10
1.4.1 Tujuan Penelitian	10
1.4.2 Manfaat Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Pembangunan Infrastruktur	11
2.1.1.1 Pengertian Pembangunan Infrastruktur	11
2.1.1.2 Jenis Pembangunan Infrastruktur	13
2.1.1.3 Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Pembangunan Infrastruktur	14
2.1.1.4 Indikator Pembangunan Infrastruktur	15
2.1.2 Belanja Modal	16
2.1.2.1 Pengertian Belanja Modal	16
2.1.2.2 Jenis-Jenis Belanja Modal	18

2.1.2.3 Peranan Belanja Modal	20
2.1.2.4 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Belanja Modal	21
2.1.2.5 Tujuan dan Manfaat Belanja Modal	22
2.1.2.6 Indikator Belanja Modal	23
2.1.2.7 Perhitungan Belanja Modal	23
2.1.3 Efisiensi	24
2.1.3.1 Pengertian Efisiensi	24
2.1.3.2 Efisiensi dalam Konteks Belanja Modal	25
2.1.3.3 Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Belanja Modal	26
2.1.4 Pengukuran Efektivitas Belanja Modal (Rasio Efektivitas)	27
2.2 Konsep-Konsep Penelitian	28
2.3 Kerangka Dasar Pemikiran	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1. Populasi dan Sampel	31
3.1.1. Populasi	31
3.1.2. Sampel	31
3.2. Teknik Pengumpulan Data	31
3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	32
3.4. Teknik Analisis Data	33
3.4.1. Analisis Pendahuluan	33
3.4.2. Analisis Lanjutan	33
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	35
4.1. Gambaran Objek Penelitian	35
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Malaka	35
4.2. Analisis Pendahuluan	36
4.2.1 Belanja Modal Kabupaten Malaka	36
4.2.2 Belanja Jalan, Irigasi dan Jalan	37
4.2.3 Belanja Gedung dan Bangunan	38
4.2.4 Belanja Peralatan dan Mesin	39
4.3. Analisis Lanjutan	40

4.3.1 Efisiensi Belanja Modal Tahun 2019-2024	40
4.3.2 Efisiensi Belanja Modal Sektor Infrastruktur Kabupaten Malaka	44
4.4. Bahasan Hasil Analisis	49
4.4.1 Efisiensi Belanja Modal	49
4.4.2 Efisiensi Belanja Modal Sektor Infrastruktur.....	52
BAB V PENUTUP	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Implikasi Teori	60
5.3 Implikasi Terapan	62
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	66

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Belanja modal Kabupaten Malaka Tahun 2019-2024	4
Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	32
Tabel 4.1. Belanja Modal Kabupaten Malaka	36
Tabel 4.2. Belanja jalan,irigasi dan jaringan	37
Tabel 4.3. Belanja Gedung dan Bangunan	38
Tabel 4.4. Belanja Peralatan dan Mesin	39
Tabel 4.5. Kriteria Efisiensi Belanja Modal	40
Tabel 4.6. Efisiensi Belanja Modal Kabupaten Malaka	41
Tabel 4.7. Kriterion Efisiensi Belanja Modal	44
Tabel 4.8. Efisiensi Belanja Jalan, Irigasi dan Jaringan Kabupaten Malaka	44
Tabel 4.9. Kriteria Efisiensi Belanja	45
Tabel 4.10 Efisiensi Belanja Gedung dan Bangunan Kabupaten Malaka	46
Tabel 4.11. Kriteria Efisiensi Belanja	47
Tabel 4.12. Efisiensi Belanja Peralatan dan Mesin Kabupaten Malaka	48
Tabel 4.23. Efisiensi Belanja Modal	49
Tabel 4.24. Efisiensi Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	52
Tabel 4.25. Efisiensi Belanja Modal Gedung Dan Bangunan	55
Tabel 4.26. Efisiensi Belanja Modal Peralatan dan Mesin	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Skema Kerangka Pemikiran	30
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabulasi data	66
Lampiran 2. Kartu Konsul.....	67
Lampiran 3. Surat Pra Penelitian	70
Lampiran 4. Surat Ijin Penelitian	71
Lampiran 5. Surat Keterangan Selesai Penelitian	73