

ABSTRAK
ANALISIS EFEKTIFITAS PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL
PT PLN (Persero)

Pembimbing 1 : Dr. Nitaniel Hendrik M.Si
Pembimbing 2 : Herny C.Fanggidae,SE.,M.Ak
Nama. : Asriana Bau
Nim. : 18190151
Fakultas. : Ekonomi
Program Studi : Akutansi
Tahun Penulis. : 2025

Pengendalian biaya operasional merupakan faktor krusial dalam menjaga efisiensi dan kinerja keuangan perusahaan, terutama bagi perusahaan sektor energi seperti PT PLN. salah satu metode yang dapat digunakan untuk mengevaluasi efektivitas pengendalian biaya adalah analisis varians biaya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis varians biaya operasional PT PLN guna mengukur sejauh mana realisasi biaya sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan serta mengidentifikasi faktor penyebab varians yang terjadi. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan analisis varians biaya tetap dan variabel. Data yang digunakan berupa data laporan keuangan dan anggaran biaya operasional PT PLN dalam periode tertentu. Penerapan analisis varians biaya dapat membantu PT PLN dalam meningkatkan efektivitas pengendalian biaya operasional. Dengan melakukan evaluasi berkala terhadap varians biaya, perusahaan dapat mengoptimalkan strategi pengendalian biaya, meningkatkan efisiensi operasional, serta mendukung keberlanjutan kinerja keuangan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektifitas pengendalian biaya operasional pada PT PLN (Persero), sebuah Perusahaan milik negara yang bergerak disektor penyediaan dan distribusi tenaga Listrik diindonesia. Biaya Operasional memegang peranan penting dalam keberlangsungan dan efisiensi operasional Perusahaan, terutama mengikat skala dan kompleksitas kegiatan usaha PLN yang mencakup seluruh wilayah Indonesia. Dalam konteks Perusahaan besar seperti PLN, pengendalian biaya menjadi hal yang krusial untuk memastikan

penggunaan sumber daya secara optimal, menghindari pemborosan, serta meningkatkan kinerja keuangan Perusahaan.

Studi ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif yang didukung dengan analisis varians (*variance analysis*) untuk membandingkan antara realisasi biaya operasional dengan target yang telah ditetapkan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengendalian biaya operasional pada PT PLN (Persero) sudah berjalan dengan cukup baik, namun belum sepenuhnya optimal. Terdapat beberapa deviasi signifikan antara realisasi dan target.

Penelitian ini memberikan rekomendasi strategis bagi PT PLN (Persero) untuk meningkatkan efektivitas pengendalian biaya operasional melalui penguatan sistem target berbasis kinerja, peningkatan kapasitas SDM dalam pengelolaan biaya, serta pengembangan sistem informasi manajemen yang terintegrasi. Dengan pengendalian biaya yang lebih efektif, PLN diharapkan dapat meningkatkan efisiensi operasional dan daya saingnya dalam menghadapi tantangan di sektor ketenagalistrikan nasional maupun global.

KATA KUNCI: *Analisis, Efektivitas Pengendalian, Biaya Operasional PT PLN (Persero)*