

ANALISIS EFEKTIFITAS PENGENDALIAN BIAYA

OPERASIONAL PT PLN (Persero)

ASRIANA BAU
18190151

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan-persyaratan untuk mencapai

Gelar Sarjana Akuntansi



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

FAKULTAS EKONOMI

KUPANG

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL
PT PLN (Persero)**

ASRIANA BAU
18190151

MENYETUJUI

PEMBIMBING I



Dr. Nitaniel Hendrik. M.Si
NUPTK:6441742643130070

PEMBIMBING II



Herny C. Faggidae SE., M.Ak
NUPTK:35407696702302823

MENGESAHKAN

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK:7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi



Herny C. Faggidae. SE., M.Ak
NUPTK:3540769670230282

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025**

SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL
PT PLN (Persero)**

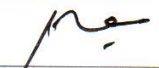
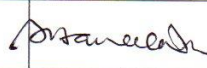
Telah Dipersiapkan dan Disusun Oleh

ASRIANA BAU
18190151



Telah Dipersiapkan Didepan Dewan Penguji
pada Tanggal 04 Juni 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si	
Penguji anggota	Helda M. Ala, SE.,M.Si	
Pembimbing 1	Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	
Pembimbing 2	Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak	

**SKRPSI INI DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI**

Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK:78577466477230152

Ketua Program Studi Akuntansi


Herny C. Fanggidae SE., M.Ak
NUPTK:3540769670230230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Asriana Bau

Nim : 18190151

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **“Analisis Varians Biaya Untuk Pengukuran Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional PT. PLN (Persore).”** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 15 Maret 2025

Yang Menyatakan

Mahasiswa



Asriana Bau
NIM. 18190151

Mengetahui

Dekan,



Hennyn B. Hina, SE., M.Si
NUP TK. 785774667230152



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Rabu Tanggal Empat Bulan Juni Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Asriana Bau
Tempat Tanggal Lahir : Builalu, 14 April 2000
NIM : 18190151
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Pengendalian Biaya Operasional PT PLN (Persero)

Yang telah dibimbing Oleh:
Pembimbing I : Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si
Pembimbing II : Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak

Dengan hasil sebagai berikut:
Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : ...79,4....

Huruf Mutu :A-....

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	Ketua	76 X 40%	30,4
Helda M. Ala, SE., M.Si	Anggota	76 X 20%	15,2
Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	Anggota	78 X 20%	15,6
Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak	Anggota	76 X 20%	15,2
Jumlah Nilai Akhir	100%		79,4

Kupang, 4 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 785774667230152

MOTTO

Bersama Tuhan tidak ada yang gagal

(Ayub: 42 :2)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada

- a. Yang pertama dan paling utama Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria, Terimakasih karena selalu memberikan harapan dan mujizat diwaktu yang tepat ditengah keputusasaan penulis. Terimakasih sudah menjadi sumber pengharapan dan memeluk penulis disaat penulis jatuh dalam keadaan terpuruk dan menjadi sumber kekuatan ditengah ketidakpastian. Terimakasih sudah menjadi rumah bagi penulis untuk meneteskan air mata sukacita.
- b. Teristimewa Bapak Marselinus Bau dan Mama Ernestina Soi. Terimakasih karena selalu mengusahakan yang terbaik untuk penulis sekalipun bapak dan mama mengalami berbagai hambatan namun itu bukan jadi penghalang. Terimakasih atas segala Doa yang sudah dilangitkan sehingga setiap urusan penulis dipermudahkan, terimakasih karena tidak pernah meragukan penulis ditengah keraguan orang lain terhadap penulis
- c. Untuk saudara kandung saya Elival Bau, Palma Bau, Carol Bau.
Yang setia mengiakan setiap permintaan penulis, yang selalu siap megalah,dan siap menutupi kekurangan penulis dengan turut membantu bapak dan mama dikala penulis megalami kesulitan, terutama saudara Elival Bau Terimakasih yang tidak akan cukup hanya dengan mengucapkan sekedar kata terimakasih. terimakasih karena tidak pernah membiarkan penulis kekurangan dalam hal Finansial terimakasih selalu jadi yang paling pertama disaat penulias berada dalam masa sulit

- d. Untuk pribadi ini, Asriana Bau. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan diri sendiri, walau sering merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terimakasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses perjalanan skripsi dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin, terimakasih karena sudah mematahkan keraguan orang lain atas pribadi ini.
- e. Untuk semua sahabat saya terutama, Santi, Lidos, Oci, Sara, putri, Acin, Yanti, Dian
- f. Alamamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
- g. Teman-teman seperjuangan angkatan 2018
- h. Semua pihak yang telah memberikan dukungan dan Doa

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan ke hadirat Tuhan yang Maha Esa, karena atas rahmat dan penyertaanya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Efektifitas Pengendalian Biaya Operasional PT PLN (Persero). Skripsi ini di susun sebagai salah satu syarat guna mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.Ak) pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini bukannya pekerjaan yang mudah serta tidak sedikit hambatan dan tantangan penulis hadapi. Namun karena ada tekad dan kemauan untuk meraih sukses dalam studi, maka skripsi ini dapat terselesaikan dengan adanya bantuan dari berbagai pihak secara moril maupun material.

Dengan demikian, pada kesempatan ini penulis dengan rendah hati mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr.Ir. Godlief F. Neonufa, MT. sebagai Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE, M.Si Sebagai Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Herny C, Fanggidae SE., M.Ak Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik. M.Si, Selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

5. Ibu Herny C, Fanggidae SE., M.Ak Selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Bapak/Ibu dosen yang telah mengajar dan membimbing Studi di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
7. Bapak/ Ibu pegawai Fakultas Ekonomi yang telah membantu dalam hal persiapan surat.
8. Teristimewah Ayah tercinta Marselinus Bau dan Ibu tercinta Ernestina Soi yang selalu memberikan dukungan dalam Doa maupun material dalam melancarkan studi saya.
9. Untuk Saudara-saudara saya, Elival Bau, Palma Bau, Carol Bau.
10. Kepada sahabat-sahabat saya, Santi, Oci, Sara, Lidos, Putry, Yanti, Dian, Acin.
11. Rekan- rekan seperjuangan AK,D 18.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari, semua pihak guna penyempurnaan skripsi ini sehingga bermanfaat bagi pihak lain.

Kupang, 29 Juli 2024

Asriana Bau

DAFTAR ISI

Halaman Judul Pengesahan Skripsi.....	
Lembar Pengesahan Skripsi.....	i
Moto	iv
Persembahan	v
Kata pengantar.....	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Lampiran	xii
Abstrak	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	4
1.3 Persoalan Penelitian	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Pengertian dan Klasifikasi Biaya	7
2.2 Biaya Operasional dan Anggaran Biaya Operasional	20
2.3 Analisis Varians dan Perhitungan Selisih	23
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Populasi dan Sampel	28
3.2 Teknik Pengumpulan Data	28
3.3 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran	29
3.4 Teknik Analisis Data	29
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN ANALISIS.....	30
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	30

4.2 Analisis Pendahuluan	32
4.3 Analisis Lanjutan.....	40
4.4 Bahasan Hasil Analisis	44
BAB V PENUTUP	46
5.1 Kesimpulan	46
5.2 Implikasi Teoritis.....	46
5.3 Implikasi Terapan.....	49
DAFTAR PUSTAKA.....	50
LAMPIRAN.....	52

DAFTAR TABEL

Tabel 3.3 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran.....	29
Tabel 4.1 Target Produksi Listrik dan Perubahan	32
Tabel 4.2 Realisasi Produksi Listrik dan Perubahan	34
Tabel 4.3 Target Biaya Operasional dan Perubahan.....	36
Tabel 4.4 Realisasi Biaya Operasional dan Perubahan	38
Tabel 4.5 Variance Produksi Listrik daan Perubahan.....	40
Tabel 4.6 Variaance Biaya Operasional dan Perubahan	41
Tabel 4.7 Efektivitas Produksi Listrik dan Perubahan	42
Tabel 4.8 Efektivitas Biaya Operasional dan Perubahan	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabulasi Data	52
Lampiran 2 Laporan Keuangan.....	53