# ANALISIS PELAKSANAAN PENGELUARAN ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA DALAM MENUNJANG PEMBANGUNAN DESA (STUDI DI DESA LAKEKUN KECAMATAN KOBALIMA KABUPATEN MALAKA)

#### EMELIANA YOLENTA UDUK 17411491

#### **SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Guna

Memenuhi Sebagian Dari Persyaratan-

Persyaratan Untuk Mencapai Gelar Sarjana

Ekonomi



#### **FAKULTAS EKONOMI**

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

**KUPANG** 

2022

#### LEMBAR PENGESAHAN

### ANALISIS PELAKSANAAN PENGELUARAN ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA DALAM MENUNJANG PEMBANGUNAN DESA (STUDI DI DESA LAKEKUN KECAMATAN KOBALIMA KABUPATEN MALAKA)

EMELIANA YOLENTA UDUK 17411491



Pembimbing I

Hermyn B. Hina ,SE.,M.SI

NIDN: 0825056801

Pembimbing II

Maromi M. Mbate ,SE.,M.Sc

NIDN: 0804087601

FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS KRISEN ARTHA WACANA
KUPANG
2022

#### **SKRIPSI**

### ILISIS PELAKSANAAN PENGELUARAN ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA DALAM MENUNJANG PEMBANGUNAN DESA

#### TUDI DI DESA LAKEKUN KECAMATAN KOBALIMA KABUPATEN MALAKA)

#### DISUSUN OLEH:

#### EMELIANA YOLENTA UDUK

17411491



Dipersiapkan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal 28 Januari 2022

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Frankie J. Salean,SE.,MP	Haul
Penguji Anggota	Zet Ena,SE.,MM	/ Gran
Pembimbing I	Hermyn B. Hina,SE.,M.Si	Topal
Pembimbing II	Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc	Mu

kripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

ekan Fakultas Ekonomi

USUF ABOLADAKA, SE., M.S.

DN:0806015701

Ketua Program Studi Manajemen

ALYA ELITA SJIOEN, SE., MM

NIDN:0831018301



#### UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

#### SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Mengentahui

Dekan,

boladaka, SE

NIDN. 0806015701

Nama

: Emilia Yolenta Uduk

NIM

: 17411491

Program Studi

: Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : "Analisis Pelaksanaan Pengeluaran Anggaran Pendapatan Belanja Desa Dalam Menunjang Pembangunan Desa (Studi Di Desa Lakekun Kecamatan Kobalima Kabupaten Malaka)", yang diusulkan dalam skema Penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2021/2022 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain / penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 25 Januari 2022

Yang menyatakan

I alig ilicityatakai

Emiliana Yolenta Uduk

NIM. 17411491

iν

#### **MOTTO**

Serahkanlah Segala Kekuatiranmu Kepadanya, Sebab Ia Yang Memelihara Kamu (1 Petrus 5:7)

#### **PERSEMBAHAN**

Penulisan karya ilmiah (skripsi) ini Penulis mempersembahkan kepada:

- 1. Tuhan Yang Maha Esa
- 2. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
- 3. Kedua orang tua Penulis : Bapak Yoseph Nahak Manek dan Ibu Petronela Aek Isa tercinta yang sudah bersusah paya dan bekerja keras untuk membiayai serta mendoakan keberhasilan penulis.
- 4. Saudara/saudari tercinta, Kakak Remigius Klau Manek, Kakak Rosalinda A. Luruk, Kakak Heriance Seran, Maria Vatima Manek, Olinda Irmina Balok, S.H, dan Ardy B. W. Lejab, S.H, yang sudah mendukung dan mendoakan keberhasilan penulis.
- 5. Teman Kost: Julio Soares, Anita Cardoco dan Lewianus Nahak yang suda mendukung dan mendoakan keberhasilan penulis.
- 6. Keluarga besar Uma Fafoe yang sudah mendukung dan mendoakan keberhasilan penulis.

#### KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada kehadiran Tuhan Yang Esa karena atas berkat dan karunianya sehingga Penulis dapat menyelesaikan penulisan ini dengan judul "Analisis Pelaksanaan Pengeluaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Dalam Menunjang Pembangunan Desa (Studi Di Desa Lakekun, Kecamatan Kobalima, Kabupaten Malaka)".

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, hal tersebut mengingat sangat terbatasnya pengetahuan dan kemampuan penulis. Untuk itu, segala saran dan kritik yang sifatnya membangun akan penulis terima dengan senang hati untuk perbaikan dalam penulisan karya ini.

Penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada

- 1. Bapak Dr.Ir.Ayub Urbanus Imanuel Meko,M .Si. Selaku Rektor UKAW
- 2. Bapak Jusuf Aboladaka, M. Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi
- 3. Ibu Dr.Damaris Y. Koli, SE,.MP. Selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi
- 4. Ibu Alya Elita Sjioen,SE.,MM. Selaku Ketua Program Studi Manajemen
- 5. Ibu Hermyn B. Hina. SE.,M.Si. Selaku Pembimbing 1 yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi
- 6. Ibu Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc Selaku Pembimbing II yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi
- 7. Pak Frankie J. Salean, SE., MP. Selaku penguji utama
- 8. Bapak Zet Ena SE., MM. Selaku penguji anggota
- 9. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc. Selaku dosen penasehat akademik yang telah mengajar serta mendidik selama penulis dalam bangku perkuliaan
- 10. Seluruh staf dosen FE- UKAW yang telah mengajar serta mendidik selama penulis dalam bangku perkuliaan
- 11. Seluruh karyawan FE- UKAW yang telah memberikan bantuan baik dalam proses pendidikan maupun dalam proses penyusunan skripsi
- 12. Teman-teman seperjuangan angkatan 2017 Jurusan Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang

Semoga segala bantuan, bimbingan dan doa yang telah di berikan kepada penulis menjadi sebuah kebahagiaan tersendiri bagi penulis. Akhirnya harapan peneliti mudah-mudahan apa yang terdukung dalam penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua orang.

Kupang, 11 Februari 2022

EMELIANA Y. UDUK

#### ABSTRAK

## ANALISIS PELAKSANAAN PENGELUARAN ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA DALAM MENUNJANG PEMBANGUNAN DESA

#### (STUDI DI DESA LAKEKUN KECAMATAN KOBALIMA KABUPATEN MALAKA)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan pengeluaran Dana Desa dalam pembangunan yang dilakukan oleh Desa Lakekun, untuk mengetahui pelaksanaan realisasi Dana Desa yang dilakukan oleh Desa Lakekun, dan untuk mengetahui pelaksanaan evaluasi Anggaran Pendapatan Belanja Desa.

Penelitian ini merupakan penelitian yang bersifat deskriptif kualitatif, serta berjenis empiris. Populasi yang dimaksud dalam penelitian ini adalah laporan pelaksaan pengeluaran Aggaran Pendapatan Belanja Desa pada Desa Lakekun Kecamatan Kobalima Kabupaten Malaka dari tahun 2019-2020, dan sampel yang digunakan adalah Laporan Pelaksanaan Realisasi Anggaran Pendapatan Belanja Desa dalam upayah untuk pelaksanaan pembangunan Desa pada Desa Lakekun Kecamatan Kobalima dari tahun 2019-2020.

Berdasarkan hasil penelitian yang penulis teliti terdapat beberapa alasan dalam pemecahan masalah ini, yaitu,

- 1. Pelaksanaan pengeluaran Dana Desa dalam pembangunan yang dilakukan oleh Desa Lakekun
  - Pelaksanaan pengeluaran tersebut didasari dari penetapan prioritas penggunaan anggaran yang ditetapkan pada tahun berjalan (Tahun 2020) di mana pelaksanaannya pun pada pokoknya dipergunakan lebih banyak pada belanja barang dan jasa pada tiap-tiap bidang yang diperioritaskan.
- 2. Realisasi anggaran Dana Desa yang dilakukan oleh Desa Lakekun Penggunaan anggaran dana desa yang diterima oleh Desa Lakekun tidak terdapatnya indikasi kelebihan ataupun kekurangan yang pada pokoknya semuanya digunakan tepat sasaran dalam pembangunan di Desa Lakekun

yangmana perhitungan pada rasio efisiensi dana desa ini antara pendapatan desa dengan belanja desa memiliki nilai efisiensi yang cukup baik hal ini dikarenakan bahwa pendapatan desa yang sedikit meningkat dari total belanja desa dalam pembangunan di Desa Lakekun, sehingga dengan nilai efisiensi yang cukup baik yang berkisaran 96, 2% dari pendapatan dan belanja desa ini dapat membantu terealisasinya pendapatan dana desa untuk tahun-tahun berikutnya dalam pembangunan desa yang efisiensi.

3. Pelaksanaan evaluasi anggarapan pendapatan belanja desa di Desa Lakekun Pelaksan pembangunan yang lakukan tersebut sesuai dengan apa yang direncanakan desa. Artinya bahwa penurunan anggaran yang didapatkan oleh Desa Lakekuan tidak menjadikan titik ukur bahwa pembangunan di Desa tidak dapat dijalankan, melainkan dengan pendapatan yang ada Pemerintah Desa dapat melaksanakan sesuai apa yang direncanakan, di mana dengannya nilai rasio yang mencapai 99,9% ditahun 2020 ini memberikan suatu dorongan bagi Pemeritah Desa Lakekun dalam mengoptimalkan pendapatan yang sudah ada sehingga tidak terlalu terpaku dengan target yang telah ditentukan.

pelaksanaan pengeluaran Dana Desa dalam pembangunan yang dilakukan oleh Desa Lakekun di mana pelaksanaan kegiatan tersebut Pemerintah Desa Lakekun melaksanakan pengeluaran dengan menetapkan prioritas penggunaan Dana Desa. Hal ini dimaksudkan sebagai bentuk penetapan pembiayaan pelaksanaan kegiatan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat di Desa Lakekun sehingga pengeluaran Dana Desa tersebut disalurkan sesuai kebutuhan desa. Selanjutnya, realisasi anggaran Dana Desa yang dilakukan oleh Desa Lakekun, di mana tidak terdapatnya penurunan anggaran pendapatan Dana Desa yang diterima oleh Desa Lakekun, namun bila dipandang dari pendapatan transfer desa maka terdapatnya indikasi penurunan anggaran pendapatan dan belanja desa di Desa Lakekun. Oleh sebab itu, berdasarkan hasil evaluasi yang didapatkan bahwa meskipun angaran pendapatan dan belanja desa mengalami defisit sebesar Rp. 50.000.000,- (lima puluh juta rupiah), namun pelaksanaan pembangunan

tersebut tetap dilaksanakan sesuai yang dianggarkan oleh Desa Lakekun untuk terciptanya pembangunan yang lebih maju.

Adapun beberapa saran yang harus disampaikan penulis dalam penelitian ini, yakni: diharapkan Pemerintah Daerah dan Pemerintah Pusat dalam mengeluarkan anggaran Dana Desa lebih sinergi dalam menyalurkan biaya yang dibutuhkan masyarakat Desa demi pertumbuhan Desa yang lebih maju, serta diharapkan Pemerintah Desa lebih rinci lagi memperhatikan pertumbuhan Desa sehingga apa yang dianggarkan dalam direncana bisa dikeluarkan sesuai yang dianggarkan Desa.

Dana Desa, Pengeluaran APBDes, Desa Lakekun

#### **DAFTAR ISI**

Halama	an
COVER	
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN SKRIPSI	iii
HALAMAN ABSTRAK	iv
HALAMAN SURAT PENYATAAN PENELITIAN SKRIPSI	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBHANv	vii
KATA PENGANTARv	/iii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	X
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRANx	kiii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Persoalan Penelitian	
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian	Q

#### BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1.	Landas	an Teori	11
	2.1.1.	Pengertian Pembangunan Desa	11
	2.1.2.	Tahapan-Tahapan Dalam Pembangaunan Desa	14
	2.1.3.	Pengelolaan Keuangan Desa	21
	2.1.4.	Perencanaan dan Penganggaran Keuangan Desa	23
2.2.	Konsej	Penelitian	29
2.3.	Kerang	gka Dasar Penelitian	29
BA	B III. N	METODE PENELITIAN	
3.1.	Popula	si dan Sampel Penelitian	32
3.2.	Teknik	Pengumpulan Data	33
3.3.	Indikat	tor Skala Pengukuran Konsep	33
3.4.	Teknik	Analisis Data	34
3.5.	Analis	is Pendahuluan	34
3.6.	Analis	is Lanjutan	35
BA	B IV. A	NALISIS DAN BAHASAN ANALISIS	
4.1.	Gamba	ran Objek Penelitian	36
4.2.	Analisi	is Data	43
	4.2.1.	Analisis penduluhan	43
	4.2.2.	Analisi Hasil Penelitian	51
BA	B V. PI	ENUTUP	
5.1.	Kesim	pulan	71
5.2.	Implik	asi Teoritis	72
5.3.	Implik	asi Terapan	72
DA	FTAR	PUSTAKA	<b>74</b>
LA	MPIRA	AN	

#### **DAFTAR TABEL**

							Halaman	
Tabel.1.	Laporan Ar	nggaran Pe	ndapatan Bela	nja Desa	a Tahun	2020	Di Desa	
	Lakekun							4
Tabel.2.	Indikator Sk	ala Penguk	uran Konsep					22
Tabel.3.	Pendapatan	Hasil Trans	fer Di Desa La	kekun				33
Tabel.4.	Penetapan Prioritas Penggunaan Dana Desa Pada Bidang Pembangunan							
	Desa Di Des	sa Lakekun	Tahun Anggar	an 2020.				36
Tabel.5.	Penetapan I	Prioritas Pe	nggunaan Dan	a Desa I	Pada Bi	dang Pe	mbinaan	
	Kemasyarak	atan Di De	sa Lakekun Tal	nun Angg	garan 20	20		37
Tabel.6.	Penetapan	Prioritas	Penggunaan	Dana	Desa	Pada	Bidang	
	Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Lakekun Tahun Anggaran 2020						38	
Tabel.7.	Penetapan	Prioritas	Penggunaan	Dana	Desa	Pada	Bidang	
	Penanggular	ngan Benca	na Di Desa Lal	cekun Tal	hun Ang	garan 20	020	39
Tabel.8.	Penetapan o	lan Realisa	si Prioritas Pe	nggunaa	n Dana	Desa	Di Desa	
	Lakekun Ta	hun 2020			•••••			41
Tabel.9.	Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa							
	Di Desa Lakekun, Kecamatan Kobalima, Kabupaten Malaka					42		
Tabel.10.	Rincian Perbandingan Selisih Perubahan Anggaran Pendapatan Belanja							
	Desa Di Des	sa Lakekun						46

#### **DAFTAR GAMBAR**

						Halaman	
Gambar.1.	Kerangka	Berpikir					20
Gambar.2.	Struktur	Organisasi	Pemerintahan	Desa	Lakekun,	Kecamatan	
	Kobalima	, Kabupaten	Malaka			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	28