

ANALISIS PENGELOLAAN PENDAPATAN BELANJA DESA (APBDES)

DI DESA KUIMASI KABUPATEN KUPANG

MARIO FRANSISKUS ANSEL BORIN

18410287

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi sebagian dari

Persyaratan-persyaratan untuk

mencapai Gelar Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN PENDAPATAN BELANJA DESA (APBDES)
DI DESA KUIMASI KABUPATEN KUPANG**



NAMA : MARIO FRANSISKUS ANSEL BORIN
NIM : 18410287
FAKULTAS : EKONOMI
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

Mengetahui

Dosen Pembimbing I


Zet Ena, SE., MM
NUPTK: 6253745646130070

Dosen Pembimbing II


Mesri W. N. Manafe, SE., M.Si
NUPTK: 0837762663231272

SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN PENDAPATAN BELANJA DESA APBDES DI DESA KUIMASI KABUPATEN KUPANG

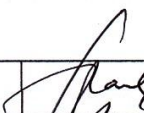
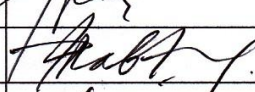
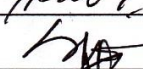
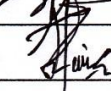
MARIO FRANSISKUS ANSEL BORIN

18410287



**Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Pada Tanggal: 28 Juli 2025**

Susunan Dewan Penguji

Penguji utama	Frankie Jan Salean, SE. MP	
Penguji anggota	Drs. Robert Alex Serang, M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Zet Ena, SE.,MM	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Mesri W. N Manafe, SE.,M.Si	

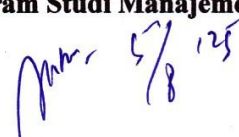
**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK:7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen


Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc
NUPTK:1136754655230123



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, ☎ 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
✉ ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mario Fransiskus Ansel Borin
NIM : 18410287
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "Analisis Pengelolaan Pendapatan Belanja Desa (APBDES) di Desa Kuimasi Kabupaten Kupang." yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui
Dekan



Hermi A. H. SE, M.Si
NIP. 7867746647230152

Kupang, 10 Juli 2025
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Mario Fransiskus Ansel Borin
NIM. 18410287



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin, tanggal 28 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Mario Fransiskus Ansel Borin
TTL : Weetebula, 03 Oktober 1999
NIM : 18410287
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Pengelolaan Pendapatan Belanja Desa (APBDES) Di Desa Kuimasi Kabupaten Kupang
Pembimbing I : Zet Ena .SE.,MM
Pembimbing II : Mesri W.N. Manafe SE., M.Si

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Frankie Jan Salean, SE.,MP	Utama	70	X 40%	28
Drs. Robert Alex Serang, M.Si	Anggota	72	X 20%	14,4
Zet Ena .SE.,MM	Anggota	73	X 20%	14,6
Mesri W.N. Manafe SE., M.Si	Anggota	72	X 20%	14,4
Total Nilai Yang Diperoleh: 71,4				
Nilai Aksara: B (Baik)				

Kupang, 28 Juli 2025
Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW

Hermyni B. Rina, SE., M.Si
NUPTR 0857746647230152

MOTTO

***“Aku punya Tuhan,
Aku akan baik- baik saja
(Filipi 4:13)***

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Yang pertama dan terutama dalam kehidupan penulis adalah Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat, perlindungan, kasih dan penyertaan-Nya yang tiada henti bagi penulis, sehingga penulis diberikan kesehatan, kekuatan serta kesabaran yang baik dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Teristimewa untuk Kedua Orang tua tercinta Bapak Bobu Bili dan Mama Veronika Rina Bili terima kasih atas kasih sayang, doa dan dukungan yang tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir.
3. Saudara saya Gregorius Gerulfus Meisen Borin, Mario Quintianus Ansis Borin, Maria Louise Gisela Borin, Laurensius Giustiani Borin dan Maria Beatrix Borin serta keluarga besar yang selalu mendukung secara moral selama penulis melaksanakan studi.
4. Kekasih hati Noni Trisna Tanu yang selalu menemani penulis dalam kesulitan dan menjadi motivator terbaik demi keberhasilan penulis.
5. Sahabat terbaik Hariyanti Kadju terima kasih atas segala dukungan dan motivasinya yang membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir .
6. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“ANALISIS PENGELOLAAN PENDAPATAN BELANJA DESA (APBDES) DI DESA KUIMASI KABUPATEN KUPANG”**. Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan seperti apa yang diharapkan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan segala kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam menyusun skripsi ini tentu saja penulis menemui banyak hambatan, akan tetapi berkat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan limpah terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Univeritas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Bapak Zet Ena, SE., MM Selaku Pembimbing I dan Ibu Mesri W. N. Manafe, SE., M.Si Selaku Pembimbing II yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak Frankie J. Salean, SE.,MP. Selaku sebagai penguji Utama dan Bapak Drs.

Robert Alex Serang, M.Si Selaku penguji anggota yang telah memberikan masukan serta perbaikan dalam penyusunan skripsi.

7. Bapak Zet Ena, SE., MM Selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan saran dan bantuan selama penulis dibangku kuliah.
8. Staf dan Pegawai Fakultas Ekonomi yang telah meluangkan waktu, dan memberikan arahan yang bermanfaat bagi penulis.
9. Kedua Orang tua tersayang Bapak Bobu Bili dan Mama Veronika Rina Bili atas kasih sayang, doa dan dukungan yang tiada henti kepada penulis

Penulis menyadari bahwa tugas Skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, baik penyusunannya maupun penyajiannya. Oleh karena itu, segala bentuk masukan yang membangun penulis dalam perbaikan lebih lanjut. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Kupang, 5 Juni 2025

Mario Fransiskus Ansel Borin

DAFTAR ISI

Halaman judul.....	i
Pengesahan Skripsi	ii
Surat Pernyataan Penulisan Skripsi	iii
Berita Acara Ujian Skripsi.....	iv
Motto	v
Persembahan	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Lampiran	xiii
Abstrak.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	7
1.3 Persoalan Penelitian	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.2 Konsep Penelitian.....	28
2.3 Kerangka Dasar Penelitian.....	29

BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Populasi dan Sampel	31
3.2 Teknik Pengumpulan Data	31
3.3 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	32
3.4 Teknik Analisis Data	32
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....	34
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	34
4.2 Analisis Pendahuluan	43
4.3 Analisis Lanjutan	49
BAB V PENUTUP	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Implikasi Teoritis	62
5.3 Implikasi Terapan	64
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pemerintah Desa Kuimasi Tahun Anggaran 2024	4
Tabel 3.1 Konsep Penelitian, indikator empirik dan skala pengukuran konsep	30
Tabel 4.1 Perubahan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Pemerintah Desa Kuimasi Tahun Anggaran 2024	51
Tabel 4.2 Rumusan Masalah Dan Prioritas Program Kegiatan Pemerintah Desa Kuimasi Tahun 2024	53
Tabel 4.3 Pelaksanaan Pembangunan Sarana Dan Prasarana tahun 2024	55
Tabel 4.4 Pendapatan Desa Kuimasi Tahun 2024.....	56
Tabel 4.5 Bentuk Pembiayaan Desa Kuimasi Tahun 2024	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Data Dan Tata Pemerintah Desa Kuimasi.	42

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pernyataan Skripsi.....	iii
Lampiran 2 Berita Acara Ujian Skripsi.....	iv
Lampiran 3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Kuimasi 2024.....	71
Lampiran 4 Surat Ijin Pra Penelitian.....	80
Lampiran 5 Surat Ijin Penelitian	81
Lampiran 6 Surat Selesai Penelitian	82
Lampiran 7 Kartu Konsultasi Pembibbing I	83
Lampiran 8 Kartu Konsultasi Pembimbing II.....	84