

**ANALISIS PERSPEKTIF JEMAAT TERHADAP AKUNTABILITAS DAN
TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN GEREJA**

(Studi Pada GMIT Zaitun Pitay)

MELITRA DELFANS PIAN

21190064

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk Mencapai
Gelar Sarjana Akuntansi**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PERSPEKTIF JEMAAT TERHADAP AKUNTABILITAS DAN
TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN GEREJA**

(Studi pada GMT Zaitun Pitay)

MELITRA DELFANS PIAN

21190064



Menyetujui,

Pembimbing I

Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak

NUPTK: 5660763664131352

Pembimbing II

Herny C. Fanggida, SE., M.Ak

NUPTK: 3540769670230282

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hma, SE., M.Si.

NUPTK: 785774667230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggida, SE., M.Ak

NUPTK: 3540769670230282

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

2025

**ANALISIS PERSPEKTIF JEMAAT TERHADAP AKUNTABILITAS DAN
TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN GEREJA**

(Studi pada GMIT Zaitun Pitay)

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

MELITRA DELFANS PIAN

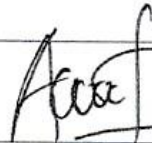
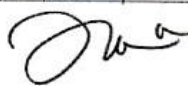
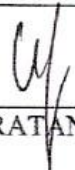
21190064



Telah dipertahankan didepan penguji

Pada tanggal 17 juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Angela M. Minggu, SE., M.Si., Ak	
Penguji Anggota	Helda M. Ala., SE., M.Si	
Pembimbing I	Dr. Christian D. Manu., SE., M.Sc., Ak	
Pembimbing II	Herny C. Fanggidae., SE., M.Ak	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN UNTUK
MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI



Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NUPTK: 785774667230152

Ketua Program Studi Akuntansi


Herny C. Fanggidae., SE., M.Ak

NUPTK: 3540769670230282



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Melitra Delfans Pian

Nim : 21190064

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Perpektif Jemaat Terhadap Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Gereja (Studi Pada Gmit Zaitun Pitay)**, yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 07 Juli 2025



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK.785774667230152

Yang Menyatakan
swa



Melitra Delfans Pian
NIM.21190064



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Kamis Tanggal Tujuh Belas Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Melitra Delfons Pian
Tempat Tanggal Lahir : Pitay, 18 Mei 2002
NIM : 21190064
Jurusan/Progdi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Perspektif Jemaat terhadap Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Gereja (Studi pada GMT Zaitun Pitay)

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Christian Daniel Manu, M.Sc.,Ak
Pembimbing II : Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai :...78,8...

Huruf Mutu :...A-...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Angela Minggu, M.Si.Ak	Ketua	78X 40%	31,2
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	78 X 20%	15,6
Dr. Christian Daniel Manu, M.Sc.,Ak	Anggota	80 X 20%	16
Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	80 X 20%	16
Jumlah Nilai Akhir	100%		78,8



Kupang, 17 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE.,M.Si

NUPTK: 785774667230152

MOTTO

**“JANGAN KUATIR, IMANI SAJA JANGAN BANDINGKAN
HIDUPMU DENGAN ORANG LAIN,
KARENA TIDAK ADA PERTANDINGAN
ANTARA MATAHARI DAN BULAN”
YESAYA 41:10**

**“JANGAN TAKUT GAGAL, KARENA KEGAGALAN ADALAH
LANGKAH MENUJU KESUKSESAN”**

**“ PERCAYA PADA DIRI SENDIRI, DAN KAMU
AKAN MENCAPAI APA YANG KAMU INGINKAN”**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua penulis, Bapak Asyer Frans Pian dan Delfi Loloin.
2. Ketiga saudara kandung penulis, Juandi Pian, Zimbry Aliyan Pian dan Mikayla Cleopatra Pian.
3. Fakenbass Squad Berthy, Anjas , Into, Monik, Megy, Ka Pian , Ripan dan Arlan.
4. Kepada semua keluarga : Opa Usu, Te'o Ri, Te'o Abil, Bapak King, Kici Den, Te'o Bo'i, Ma Wi, Mama Be'a, Mama Ju, Mama Et, Mama Sia, Kak Yandri, Egy, Putra, Tuty, Melan, Mario, Putry, Satya, Anakku Noah, Regan, dan Devano.
5. Teman seperjuangan Rahel dan Ina yang sudah temani penulis dari semester 1 – semester 8.
6. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, atas segala hikmat dan berkat-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “*ANALISIS PERSPEKTIF JEMAAT TERHADAP AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN GEREJA (Studi pada GMIT Zaitun Pitay)*” ini tepat pada waktunya. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Ibu Hermy B, Hina, SE., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Pak Dr. Christian D. Manu, SE.,M.Sc.,Ak., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
3. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.

4. Ibu Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si.,Ak. Selaku penguji I yang sudah memberikan saran dan kritikan bagi penulis agar dapat memperbaiki menjadi lebih baik.
5. Ibu Helda M. Ala, SE.,M.Si. selaku penguji II yang sudah memberikan saran dan kritikan bagi penulis agar dapat memperbaiki menjadi lebih baik.
6. Ibu Mesry W.N Manafe, SE., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dan bantuan selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
7. Kedua orang tua Penulis, Bapak Asyer F. Pian dan Mama Delfi Loloin, untuk kedua orang tua skripsi ini penulis mengucapkan Terimakasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membersarkan dan membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita. Kesuksesan dan segala hal baik yang kedepannya akan penulis dapatkan adalah karena dan untuk kalian berdua.
8. Saudara kandung penulis, Juandi Alian dan Mikayla yang selalu mendukung dan menyemangati penulis dalam proses penulisan skripsi , sehingga penulis dapat terus berjuang dalam mencapai cita-cita penulis.
9. Terimakasih buat teman-teman penulis Kiki, Rahel, Ina, Elda dan Marny yang sudah sama-sama membantu dan saling memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

10. Terimakasih buat teman-teman seperjuangan Accounting B'21 yang dari semester 1 sampai semester 8 sudah sama-sama berjuang dengan penulis hingga proses penulisan skripsi ini , sukses selalu buat kita semua.
11. Terimakasih kepada Keluarga Besar GMT Zaitun Pitay yang sudah bersedia menerima penulis untuk melakukan penelitian dalam proses penyelesaian tugas akhir.
12. Terimakasih untuk diri sendiri yang telah melewati perjalanan panjang ini dengan penuh dedikasi dan ketekunan. Terimakasih untuk setiap malam yang dilewati dengan begadang, setiap pagi yang disambut dengan semangat, dan setiap tantangan yang dihadapi dengan keberanian. Terimakasih untuk diri sendiri yang tidak menyerah, yang terus berjuang, dan yang percaya diri dapat menyelesaikan skripsi ini.

Sebagai manusia biasa penulis menyadari penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dari ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun.

Penulis, Juli 2025

Melitra Delfans Pian

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PENGESAHAN

MOTTOi

PERSEMBAHAN.....ii

KATA PENGANTAR.....iii

DAFTAR ISI.....vi

DAFTAR TABEL.....xi

DAFTAR GAMBAR.....xii

ABSTRAKxiii

BAB 1 PENDAHULUAN1

1.1 Latar Belakang1

1.2 Masalah Penelitian8

1.3 Persoalan Penelitian8

1.4 Tujuan Penelitian9

1.5 Manfaat Penelitian9

BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Akuntabilitas Pengelolaan Penelitian	11
2.1.1 Akuntabilitas Vertikal	14
2.1.2 Akuntabilitas Horisontal	15
2.2 Transparansi Pengelolaan Keuangan.....	15
2.3 Pengelolaan Keuangan	18
2.3.1 Fungsi Pengelolaan Keuangan	18
2.3.2 Tujuan Pengelolaan Keuangan.....	19
2.4 Teori Legitimasi	20
2.5 Teori Kepercayaan (<i>Trust Theory</i>).....	22
2.6 Konsep Penelitian.....	23
2.6.1 Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan.....	23
2.6.2 Transparansi Pengelolaan Keuangan	23
2.7 Kerangka Berpikir.....	24

BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1. Populasi Dan Sampel Penelitian	27
3.1.1. Populasi	27
3.1.2. Sampel.....	27
3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.2.1. Wawancara	27
3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	28
3.4. Teknik Analisis Data.....	29
3.4.1. Analisis Pendahuluan	29
3.4.2. Analisis Lanjutan.....	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	31
4.1.1. Sejarah Gmit Zaitun Pitay	31
4.1.2 Struktur Organisasi.....	35

4.1.3. Sumber Keuangan Gmit Zaitun Pitay	36
4.1.4. Laporan Keuangan Gmit Zaitun	37
4.2. Analisis Pendahuluan	38
4.2.1. Karakteristik Informan	38
4.2.2. Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan	38
4.2.3. Transparansi Pengelolaan Keuangan.....	43
4.3. Analisis Lanjutan	51
4.3.1. Perspektif Jemaat Mengenai Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Di Gmit Zaitun Pitay.....	51
4.3.2. Perspektif Jemaat Mengenai Transparansi Pengelolaan Keuangan Di Gmit Zaitun Pitay.....	52
4.4. Bahasan Hasil Analisis.....	54
4.4.1. Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan	53
4.4.2. Transparansi Pengelolaan Keuangan	53
BAB V PENUTUP.....	57
5.1 Kesimpulan	57

5.2 Implikasi Teoritis.....	58
5.3 Implikasi Terapan	59
DAFTAR PUSTAKA.....	60
LAMPIRAN	64

DAFTAR TABEL

Tabel 3.3. Konsep, Indikator dan Skala Pengukuran	28
Tabel 4.2. Karakteristik Informan.....	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.7. Kerangka Berpikir	25
-------------------------------------	----