

**ANALISIS LAPORAN ARUS KAS SEBAGAI ALAT UKUR KINERJA
KEUANGAN PADA PT. MAYORA INDAH Tbk DAN PT. UNILEVER
INDONESIA Tbk**

LENY MARLINA DJARA LEDE
21410021

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI PROGDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS LAPORAN ARUS KAS SEBAGAI ALAT UKUR KINERJA
KEUANGAN PADA PT. MAYORA INDAH Tbk DAN PT. UNILEVER
INDONESIA Tbk

Dipersiapkan dan disusun oleh:

LENY MARLINA DJARA LEDE
21410021



Mengetahui

Dosen Pembimbing I

Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc
NUPTK: 1136754655230120

Dosen Pembimbing II

Yudith F. Lerrick, SE., MM
NUPTK: 55457596602330162

FAKULTAS EKONOMI PROGDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

SKRIPSI
ANALISIS LAPORAN ARUS KAS SEBAGAI ALAT UKUR KINERJA
KEUANGAN PADA PT. MAYORA INDAH Tbk DAN PT. UNILEVER
INDONESIA Tbk

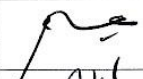


Dipersiapkan dan disusun oleh :

LENY MARLINA DJARA LEDE
2 1 4 1 0 0 2 1

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Pada tanggal 10 Juli 2025

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	
Penguji Anggota	Dedy R. Se'u, SE., MM	
Penguji Anggota / Pembimbing I	Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc	
Penguji Anggota / Pembimbing II	Yudith F. Lerrick, SE., MM	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI**



Dekan Fakultas Ekonomi

Hernyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen

Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc
NUPTK : 113675465230120



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Leny Marlina Djara Lede
NIM : 21410021
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "Analisis Laporan Arus Kas Sebagai Alat Ukur Kinerja Keuangan Pada PT. Mayora Indah Tbk Dan PT. Unilever Indonesia Tbk." yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui
Dekan,



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUP TK 7857746647230152

Kupang, 7 Juli 2025
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Leny Marlina Djara Lede
NIM. 21410021



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

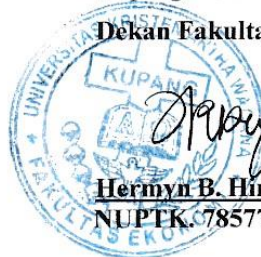
Pada hari ini Kamis, tanggal 10 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Leny Marlina Djara Lede
TTL : Atambua, 25 Maret 2002
NIM : 21410021
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Laporan Arus Kas Sebagai Alat Ukur Kinerja Keuangan Pada PT. Mayora Indah Tbk dan PT. Unilever Indonesia Tbk
Pembimbing I : Maromi M. Mbate, SE., M.Sc
Pembimbing II : Yudith F. Lerick, SE., MM
Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	Utama	78	X 40%	31,2
Dedy R. Se'u, SE., MM	Anggota	80	X 20%	16
Maromi M. Mbate, SE., M.Sc	Anggota	82	X 20%	16,4
Yudith F. Lerick, SE., MM	Anggota	82	X 20%	16,4
Total Nilai Yang Diperoleh: 80				
Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)				

Kupang, 10 Juli 2024

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

*"Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga,
tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada
Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan
syukur"*

Filipi 4:6

PERSEMBAHAN

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Untuk kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya Bapak Richard Djara Lede dan Ibu Maria Magdalena Lani Mau. Terimakasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada saya untuk melanjutkan pendidikan kuliah, serta cinta, doa, semangat dan nasihat yang tidak hentinya diberikan kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.
3. Untuk adik perempuan saya Intan Jun Djara Lede. Terimakasih atas segala doa, usaha dan dukungan yang telah diberikan kepada saya dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc selaku pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Yudith F. Lerrick, SE., MM selaku selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi
dosen penasehat akademik yang selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.
6. Ibu Alya Elita Sjoen, SE., MM selaku dosen penasehat akademik yang selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.
7. Teman-teman seperjuangan kelas A Manajemen angkatan 2021 yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat dari Tuhan Yang Maha Esa.
8. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan petunjuknya dalam menyelesaikan penulisan skripsi berjudul “Analisi Laporan Arus Kas Sebagai Alat Ukur Kinerja Keuangan Pada PT. Mayora Indah Tbk dan PT Unilever Indonesia Tbk”

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam mencapai suatu tujuan tidak terlepas dari tantangan dan hambatan. Menyadari keterbatasan penulis, maka pada kesempatan ini perkenankan penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku wakil Dekan I Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc selaku ketua program studi manajemen sekaligus pembimbing I yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Yudith F. Lerrick, SE., MM selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi
6. Ibu Alya Elita Sjoen, SE., MM selaku dosen penasehat akademik yang selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.

7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk menjadi anak yang berhasil.
8. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
9. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Kupang, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan Skripsi	ii
Motto	iv
Persembahan	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	xi
Daftar Lampiran	xii
Abstrak	xiii
 BAB I. PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Persoalan Penelitian	7
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
 BAB II. LANDASAN TEORI	 10
2.1. Kinerja Keuangan	10
2.1.1. Tujuan Kinerja Keuangan	10
2.1.2. Laporan Keuangan	11
2.1.3. Pengertian Kas	12
2.1.4. Pengertian Laporan Arus Kas	13
2.1.5. Tujuan Laporan arus kas	14
2.1.6. Klasifikasi Laporan Arus Kas	15
2.1.7. Analisis Laporan Arus Kas	16
2.2. Konsep penelitian	23
2.2.1 Definisi Konsep	23
2.3. Kerangka Dasar Pemikiran	24

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	27
3.1. Populasi dan Sampel Penelitian	27
3.1.1. Populasi	27
3.1.2. Sampel	27
3.2. Teknik Pengumpulan Data	27
3.3. Konsep, Variable, Indikator empirik dan Skala Pengukuran	28
3.4. Teknik Analisis Data	29
3.4.1. Analisis Pendahuluan	29
3.4.2. Analisi Anjutan	32
BAB IV ANALISIS BAHASAN DAN HASIL ANALISIS	33
4.1. Gambaran Objek Penelitian	33
4.1.1. Sejarah PT Mayora Indah Tbk	34
4.1.2. Visi dan misi dari PT. Mayora Indah Tbk	34
4.1.3. Sejarah PT. Unilever Indonesia Tbk	35
4.1.4. Visi, Misi PT Unilever Indonesia	37
4.2. Analisis Pendahuluan	38
4.3. Analisis Lanjutan	54
4.3.1. Rasio Arus Kas	55
4.4. Hasil dan Bahasan Analisis	61
BAB V PENUTUP	74
5.1. Kesimpulan	74
5.2. Implikasi Teoritis	77
5.3. Implikasi Terapan	79
Daftar Pustaka	85
Lampiran	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Laporan Arus Kas pada PT. Mayora Indah Tbk periode 2022-2024 (Angka-angka disajikan Dalam Rupiah, kecuali dinyatakan Lain).....	5
Tabel 1.2. Laporan Arus Kas pada PT. Unilever Indonesia Tbk periode 2022-2024(Angka-angka disajikan Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan Lain)	6
Tabel 3.1. Konsep, Variabel, indikator empirik dan skala pengukuran	28
Tabel 3.2. Standar Rasio/ Standar Industri	32
Tabel 4.1. Rasio Arus Kas Operasi PT. Mayora Indah Tbk (Dsajikan Dalam Rupiah)	39
Tabel 4.2. Rasio Arus Kas Operasi PT. Unilever Indonesia Tbk. (Dsajikan Dalam Jutaan Rupiah)	40
Tabel 4.3. Rasio Cakupan Arus Dana PT. Mayora Indah Tbk (Dsajikan Dalam Rupiah).....	41
Tabel 4.4. Rasio Cakupan Arus Dana PT. Unilever Indonesia Tbk. (Dsajikan Dalam Jutaan Rupiah).....	42
Tabel 4.5. Rasio Cakupan Kas terhadap Bunga PT. Mayora Indah Tbk (Dsajikan Dalam Rupiah)	43
Tabel 4.6. Rasio Cakupan Kas terhadap Bunga PT. Unilever Indonesia Tbk. (Dsajikan Dalam Jutaan Rupiah).....	44
Tabel 4.7. Rasio Cakupan Kas terhadap Hutang Lancar PT. Mayora Indah Tbk (Dsajikan Dalam Rupiah).....	45
Tabel 4.8. Rasio Cakupan Kas terhadap Hutang Lancar PT. Unilever Indonesia Tbk. (Dsajikan Dalam Jutaan Rupiah)	46
Tabel 4.9. Rasio Pengeluaran Modal PT. Mayora Indah Tbk (Dsajikan Dalam Rupiah).....	48
Tabel 4.10. Rasio Pengeluaran Modal PT. Unilever Indonesia Tbk. (Dsajikan Dalam Jutaan Rupiah)	49

Tabel 4.11. Rasio Total Hutang Operasi PT. Mayora Indah Tbk (Dsajikan Dalam Rupiah).....	50
Tabel 4.12. Rasio Total Hutang Operasi PT. Unilever Indonesia Tbk. (Dsajikan Dalam Jutaan Rupiah).....	51
Tabel 4.13. Rasio Arus Kas Bersih Bebas PT. Mayora Indah Tbk (Dsajikan Dalam Rupiah).....	52
Tabel 4.14. Rasio Arus Kas Bebas PT. Unilever Indonesia Tbk. (Dsajikan Dalam Jutaan Rupiah)	53
Tabel 4.15. Standar Rasio/ Standar Industri	54
Tabel 4.16. Rekapitulasi PT. Mayora Indah Tbk Perhitungan Rasio	55
Tabel 4.17. Rekapitulasi PT. Unilever Indonesia Tbk Perhitungan Rasio	58
Tabel 4.18. Perbandingan Rasio Arus Kas Operasi (AKO) PT. Mayora Inda Tbk dan PT. Unilever Indonesia dengan Standar Rata-Rata Rasio	61
Tabel 4.19. Perbandingan Rasio Cakupan Arus Dana PT. Mayora Inda Tbk dan PT. Unilever Indonesia dengan Standar Rata-Rata Rasio	63
Tabel 4.20. Perbandingan Rasio Cakupan Kas terhadap Bunga (CKB) PT. Mayora Inda Tbk dan PT. Unilever Indonesia dengan Standar Rata-Rata Rasio	65
Tabel 4.21. Perbandingan Rasio Cakupan Kas terhadap Hutang Lancar (CKHL) PT. Mayora Inda Tbk dan PT. Unilever Indonesia dengan Standar Rata-Rata Rasio	67
Tabel 4.22. Perbandingan Rasio Pengeluaran Modal (PM) PT. Mayora Inda Tbk dan PT. Unilever Indonesia dengan Standar Rata-Rata Rasio	68
Tabel 4.23. Perbandingan Rasio Total Hutang (TH) PT. Mayora Inda Tbk dan PT. Unilever Indonesia dengan Standar Rata-Rata Rasio	70
Tabel 4.24. Perbandingan Rasio Arus Kas Bersih Bebas (AKBB) PT. Mayora Inda Tbk dan PT. Unilever Indonesia dengan Standar Rata-Rata Rasio	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	26
-------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1. Laporan keuangan PT. Mayora Indah Tbk.....	87
Lampiran 1.2. Laporan keuangan PT. Unilever Indonesia Tbk.....	97