

**ANALISIS PENGARUH KETERAMPILAN KERJA DAN PENGALAMAN
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BALAI BESAR
PELATIHAN PETERNAKAN(BBPP) NOELBAKI, KABUPATEN
KUPANG.**

SUSAN DEWANTI TUKA
21410067

SKRIPSI
Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan- Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH KETERAMPILAN KERJA DAN PENGALAMAN
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BALAI BESAR
PELATIHAN PETERNAKAN(BBPP) NOELBAKI, KABUPATEN
KUPANG**

NAMA: SUSAN DEWANTI TUKA

21410067



MENYETUJUI

Pembimbing I

Dr. Dra. Diani T.A.Ledo, SE., M.Si
NUPTK: 1134743644230090

Pembimbing II

Margarethy R. Mbado, SE.,MM
NUPTK: 7341744645130080

Disahkan Oleh

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK: 7857746647230152

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

SKRIPSI

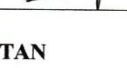
**ANALISIS PENGARUH KETERAMPILAN KERJA DAN PENGALAMAN
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BALAI BESAR PELATIHAN
PETERNAKAN(BBPP) NOELBAKI, KABUPATEN KUPANG**

Dipersiapkan dan disusun oleh :
SUSAN DEWANTI TUKA
21410067



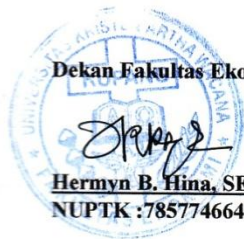
Telah dipertahankan didepan dewan penguji
Pada tanggal : 28 Juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Hermyn B. Hina, SE., M.Si	
Penguji Anggota	Jofret U.S. Peku Djawang, SAB.,MM	
Penguji Anggota / Pembimbing I	Dr.Dra. Diani T. A. Ledo SE.,M.Si	
Penguji Anggota / Pembimbing II	Margarethy R. Mbado, SE., MM	

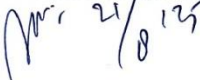
**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK :7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen


21/8/25

Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc
NUPTK : 1136754655230123



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Susan Dewanti Tuka
NIM : 21410067
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul **"Analisis Pengaruh Keterampilan Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Noelbaki, Kabupaten Kupang."** yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui
Dekan,



[Signature]
Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Kupang, 7 Agustus 2025
Yang Menyatakan
Mahasiswa



[Signature]
Susan Dewanti Tuka
NIM. 21410067



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin, tanggal 28 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Susan Dewanti Tuka
TTL : Naimata, 12 Mei 2002
NIM : 21410067
Jurusan/Progni : Manajemen
Judul : Analisis pengaruh Keterampilan Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Balai Besar Pelatihan Peternakan (BBPP) Noelbaki, Kabupaten Kupang
Pembimbing I : Dr. Dra Diani T. A. Ledo, SE.,M.Si
Pembimbing II : Margarethy R. Mbado, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Hermyn B. Hina, SE.,M.Si	Utama	78	X 40%	31,2
Jofret Umbu Soru Peku Djawang, S.AB.,MM	Anggota	78	X 20%	15,6
Dr. Dra Diani T. A. Ledo, SE.,M.Si	Anggota	85	X 20%	17
Margarethy R. Mbado, SE.,MM	Anggota	83	X 20%	16,6
Total Nilai Yang Diperoleh: 80,4				
Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)				

Kupang, 28 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

**“Serahkanlah perbuatanmu kepada Tuhan, maka terlaksanalah segala
rencanamu”**

(Amsal 16:3)

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmatnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. oleh karena itu skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses hidup saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Untuk kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya, Bapak Welem Tuka dan Ibu Sesilia Puay. Terimakasih untuk segala kasih sayang yang tiada batas, untuk pelukan yang menguatkan saya saat saya merasa lelah, untuk doa-doa yang sering diucapkan tiap-tiap malam, dan untuk semua pengorbanan yang bahkan tidak pernah kalian ungkapkan. Keringat, air mata dan cinta kalian menjadi pondasi terkuat dalam setiap proses langkah hidup saya. Terimakasih karena sudah menjadi alasan terbesar saya untuk terus maju dan tidak menyerah.
3. Untuk kedua kaka kandung penulis dan adik penulis, kakak Welsi Noviyanti Tuka S.E dan Bendelina Desrianty Tuka S.Si dan adik Adriano Reyner Tuka. Terimakasih atas segala doa dan dukungan yang diberikan d kepada penulis selama proses penulisan skripsi ini.
4. Untuk keluarga Besar Tuka, Keluarga Besar Puay, kaka Novita Tipnoni, adek Jefri, Melan dan Randy terimakasih banyak untuk segala doa dan dukungannya, terimakasih karena telah menjadi orang-orang baik yang selalu menjadi tempat untuk penulis untuk bercerita.
5. Ibu Dr.Dra. Diani T.A. Ledo,SE.,M.Si selaku selaku pembimbing I dan dosen penasehat akademik yang telah banyak memberikan motivasi serta bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama di proses perkuliahan sampai di tahap penulisan skripsi.
6. Ibu Margarethy R. Mbado, SE.,MM selaku pembimbing II yang berkenan memberikan masukan ilmu dan solusi untuk penulis dalam penyusunan skripsi.

7. Untuk sahabat dan teman terbaik penulis, Ibu Ayu Wasidi, Rina, Virna, Ary, Gladis, Theni, Elyz, Jhini, Feby, Siany, Ines, Jidro, Afry, Tommy, Sandro, Ryval, Marfin, dan Yurike Kiubana. Terimakasih karena telah mendukung dan menemani penulis penulis selama penyusunan skripsi.
8. Untuk Tim Grabah dan Manajemen 21 kelas C yang selalu menemani dan menjadi penghibur untuk penulis.
9. Untuk BTS, Blackpink, Asmara Genz, dan lagu-lagu Rohani yang menjadi penyemangat untuk penulis selama penyusunan skripsi.
10. Untuk Almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
11. Untuk Balai Besar Pelatihan Peternakan(BBPP) kupang yang telah membantu dan bekerja sama dalam penulisan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah dianugerahkan serta campur tangannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **”ANALISIS PENGARUH KETERAMPILAN KERJA DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BALAI BESAR PELATIHAN PETERNAKAN(BBPP) NOELBAKI, KABUPATEN KUPANG”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, maka pada kesempatan ini pula, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof.Dr.Ir. Godlief F. Neonufa, MT Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Robert A. Serang. M.Si. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc.Selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Ibu Dr. Dra. Diani T A Ledo, SE.,M.Si. Selaku Dosen Penasehat Akademik sekaligus pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsidan memberikan banyak ilmu serta masukan pada setiap permasalahan yang dihadapi penulis dalam penulisan skripsi.
6. Ibu Margarethy R. Mbado, SE., MM. Selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penulisan skripsi
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.

8. Seluruh Staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu penulis dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran dari pembaca. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terimakasih

Kupang 30 juli 2025
Penulis



Susan Dewanti Tuka

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN SKRIPSI	ii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 MASALAH PENELITIAN.....	12
1.3 PERSOALAN PENELITIAN	12
1.4 TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN	12
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	12
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	13
BAB II LANDASAN TEORI	14
2.1 Landasan Teori.....	14
2.1.1 Kinerja Pegawai	14
1. Pengertian Kinerja Pegawai.....	14
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja Pegawai.....	16
3. Indikator Kinerja Pegawai	20
2.1.2 Keterampilan Kerja	21
1. Pengertian Keterampilan Kerja	21
2. Jenis-jenis Keterampilan Kerja.....	23
3. Faktor-faktor yang mempengaruhi Keterampilan Kerja.....	25
4. Indikator Keterampilan Kerja	26
2.1.3 Pengalaman Kerja.....	27

1. Pengertian Pengalaman Kerja.....	27
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Pengalaman Kerja.....	28
3. Pengukuran Pengalaman Kerja.....	29
4. Indikator Pengalaman Kerja	30
2.2 KONSEP PENELITIAN	30
2.2.1 Kinerja Pegawai	30
2.2.2 Keterampilan kerja	31
2.2.3 Pengalaman Kerja.....	31
2.3 HIPOTESIS DAN KERANGKA DASAR PEMIKIRAN	31
2.3.1 Hipotesis Penelitian	31
2.3.2 Kerangka Dasar Pemikiran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Metode Penelitian.....	34
3.1.1 populasi	34
3.1.2 Sampel	34
3.2 TEKNIK PENGUMPULAN DATA	35
3.3 INDIKATOR EMPIRIK DAN SKALA PENGUKURAN	36
3.4 TEKNIS ANALISIS DATA	37
3.4.1 Analisis Pendahuluan	37
3.4.2 Analisis Lanjutan.....	37
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN HASIL ANALISIS.....	41
4.1 GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	41
4.1.1 Sejarah Singkat BBPP	41
4.1.2 Periode Kepemimpinan pada BBPP	42
4.1.3 Visi dan Misi BBPP	42
4.1.4 Struktur Organisasi BBPP	45
4.1.5 Tugas Pokok dan Fungsi BBPP.....	46
4.1.6 Karakteristik Responden	49
4.2 ANALISIS PENDAHULUAN	52
4.2.1 Kinerja Pegawai	53
4.2.2 Keterampilan Kerja	55

4.2.3 Pengalaman Kerja.....	57
4.3 ANALISIS LANJUTAN.....	59
4.3.1 Pengaruh Keterampilan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	59
4.3.2 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	60
4.3.3 Uji Simultan(Uji f)	62
4.3.4 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	63
4.4 BAHASAN HASIL ANALISIS	64
4.4.1 Pengaruh Keterampilan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	64
4.4.2 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	66
BAB V KESIMPULAN	68
5.1 KESIMPULAN	68
5.2 IMPLIKASI TEORITIS	68
5.3 IMPLIKASI TERAPAN	70
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pencapaian Kinerja Pegawai.....	5
Tabel 2.1 Keterampilan Kerja Widyaiswara.....	10
Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran	36
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis kelamin	49
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	50
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	51
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	52
Tabel 4.5 Jawaban Responden Mengenai Kinerja Pegawai(Y)	53
Tabel 4.6 Jawaban Responden Mengenai Keterampilan Kerja(X_1).....	55
Tabel 4.7 Jawaban Responden Mengenai Pengalaman Kerja(X_2).....	57
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	59
Tabel 4.9 Hasil Uji F (Uji Simultan).....	62
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi R^2	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar pemikiran.....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BBPP Noelbaki, Kabupaten Kupang.....	45

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	76
Lampiran 2 Data Hasil Jawaban Responden.....	81
Lampiran 3 Tabulasi Jawaban Responden	83
Lampiran 4 Coefficients ^a , Anova ^a Model Summary.....	84