

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK PEKERJAAN DAN
MOTIVASI KERJA KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA KARYAWAN PADA CV. WATUKOSEK 22 KOTA KUPANG**

LUCKY ADITHIA KOTTE

20410022

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna memenuhi sebagai dari

Persyaratan-persyaratan Untuk mencapai

Gelar Sarjana Manajemen



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK PEKERJAAN DAN
MOTIVASI KERJA KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA KARYAWAN PADA CV.WATUKOSEK 22 KOTA KUPANG**

LUCKY ADITHIA KOTTE

20410022



MENYETUJUI

PEMBIMBING I

Zet Eria, SE., MM

NUPTK: 6253745646130073

PEMBIMBING II

Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc

NUPTK : 1136754655230123

FAKULTAS EKONOMI PROGDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK PEKERJAAN DAN
MOTIVASI KERJA KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA KARYAWAN PADA CV.WATUKOSEK 22 KOTA KUPANG**



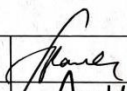
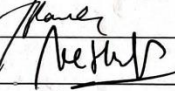
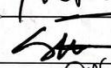
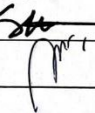
Dipersiapkan dan disusun oleh :

LUCKY ADITHIA KOTTE
20410022

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal: 30 Juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Frankie Jan Salean , SE.,MP	
Penguji Anggota	Margarethy R. Mbado, SE.,MM	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Zet Ena,SE.,MM	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc	

**SKRIPSI INI TELAH DI TERIMA SEBAGAI SALAH SATU
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SERJANA
MANAJEMEN**



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Mina SE.,M.Si

NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Stud Manajemen

Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc

NUPTK: 1136754655230123



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu, tanggal 30 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Lucky Adithia Kotte
TTL : Tuapukan, 29 Desember 1999
NIM : 20410022
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Pengaruh Karakteristik Pekerjaan dan Motivasi Kerja Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV. Watukosek 22 Kota Kupang

Pembimbing I : Zet Ena, SE.,MM
Pembimbing II : Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Frankie Jan Salean, SE.,MP	Utama	73,9	X 40%	29,56
Margarethy R. Mbado, SE.,MM	Anggota	75	X 20%	15
Zet Ena, SE.,MM	Anggota	77	X 20%	15,4
Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc	Anggota	78	X 20%	15,6
Total Nilai Yang Diperoleh: 75,56				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 30 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



Hermiyanto B. Hira, SE., M.Si
NUPK. 7857746647230152



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Lucky Adithia Kotte

Nim : 20410022

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Pengaruh Karakteristik Pekerjaan Dan Motivasi Kerja Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV. Watukosek 22 Kota Kupang** . yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

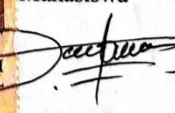
Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 25 Juli 2025

Mengetahui
Dekan

Hermyn H. Lina, SE., M.Si
NUP TK. 785774667230152

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Lucky Adithia Kotte
NIM.20410022

MOTTO

***“Serahkanlah Perbuatanmu Kepada Tuhan Maka Terlaksanalah Segala
Rencanamu”***

(Amsal 16:3)

PERSEMBAHAN

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Untuk kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya Bapak Darsi M. Kotte dan Ibu Aplonia T. Bunda. Terimakasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada saya untuk melanjutkan pendidikan kuliah, serta cinta, doa, semangat dan nasihat yang tidak hentinya diberikan kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.
3. Pak Zet Ena. SE.,MM selaku dosen penasehat akademik dan juga pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi
5. Pak Frankie J. Salean, SE,MP Selaku Dosen Penguji Utama Yang Telah Meluangkan Waktu Untuk Menguji Penulis Sera Memberikan Tambahan Ilmu Dalam Penulisan Ilmu Ini
6. Ibu Margarethy R. Mbado,SE.,MM Selaku Dosen Penguji Utama Yang Telah Meluangkan Waktu Untuk Menguji Penulis Sera Memberikan Tambahan Ilmu Dalam Penulisan Ilmu Ini
7. Teman- teman seperjuangan yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu mebanntu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat dari Tuhan Yang Maha Esa.
8. Untuk THE SHINE yang mendukung saya di setiap perjalanan karir saya.
9. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

10. Untuk pihak manajemen CV.Watukosek22 yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama proses penelitian ini berlangsung.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan petunjuknya dalam menyelesaikan penulisan skripsi berjudul ***“Analisis Pengaruh Karakteristik Pekerjaan Dan Motivasi Kerja Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Cv. Watukosek 22 Kota Kupang”***

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam mencapai suatu tujuan tidak terlepas dari tantangan dan hambatan. Menyadari keterbatasan penulis, maka pada kesempatan ini perkenankan penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc Selaku ketua program studi manajemen sekaligus pembimbing 2 yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Pak Zet Ena.SE.,MM pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi.
6. Pak Frankie J. Salean, SE,MP Selaku Dosen Penguji Utama Yang Telah Meluangkan Waktu Untuk Menguji Penulis Serta Memberikan Tambahan Ilmu Dalam Penulisan Ilmu Ini

7. Ibu Margarethy R. Mbado,SE.,MM Selaku Dosen Penguji Anggota Yang Telah Meluangkan Waktu Untuk Menguji Penulis Serta Memberikan Tambahan Ilmu Dalam Penulisan Ilmu Ini
8. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk menjadi anak yang berhasil.
9. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
10. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Kupang, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

PENGESAHAN SKRIPSI	i
PERSEMBAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
ABSTRAK.....	x
MOTTO.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Persoalan Penelitian	8
1.4. Tujuan Dan Pemanfaatan Penelitian	9
1.4.1. Tujuan Penelitian	9
1.4.2. Pemanfaatan Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Produktivitas Kerja Karyawan	11
2.1.1. Pengertian Produktivitas Kerja Karyawan.....	11
2.1.2 Faktor-Faktor Yang Menentukan Produktivitas Kerja.....	12
2.1.3 Tipe Dasar Penilaian Produktivitas.....	13
2.1.4 Indikator-Indikator Produktivitas Kerja.....	14
2.2 Karakteristik Pekerjaan	15
2.2.1. Definisi Karakteristik Pekerjaan	15
2.2.2. Indikator Karakteristik Pekerjaan	16
2.3 Motivasi Kerja.....	18
2.3.1. Pengertian Motivasi Kerja	18
2.3.2. Tujuan Motivasi Kerja	19
2.3.3. Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	19
2.3.4. Indikator-Indikator Motivasi.....	20
2.4 Hipotesis Penelitian Dan Konsep Penelitian.....	21
2.4.1. Hipotesis	21
2.4.2. Kerangka Berpikir.....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Populasi Dan Sampel	25

3.1.1. Populasi	25
3.2 Teknik Pengumpulan Data	25
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	26
3.4 Teknik Analisis Data	27
3.4.1. Analisis Pendahuluan	27
3.4.2. Analisis lanjutan	27
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	30
4.1. Gambaran Obyek Penelitian	30
4.1.1. Gambaran Umum CV. WATUKOSEK 22 Kota Kupang	30
4.1.2. Visi dan Misi CV. Watukosek 22 Kota Kupang	30
4.1.3. Strukur Organisasi CV. Watukosek 22 Kota Kupang	31
4.1.4. Uraian Pekerjaan/Jabatan	33
4.1.5. Peraturan Waktu Kerja CV. Watukosek 22 Kota Kupang	35
4.1.6. Karakteristik Responden Penelitian	36
4.2. Analisis Pendahuluan	40
4.2.1 Produktivitas (Y)	41
4.2.2 Karakteristik pekerjaan (X1)	45
4.2.3 Motivasi Kerja (X2)	50
4.3. Analisis Lanjutan	52
4.3.1 Pengujian Hipotesis	54
4.3.1.1 Pengaruh Karakteristik Pekerjaan Terhadap Produktivitas Kerja	54
4.3.1.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	54
4.3.2 Hasil Uji F	54
4.3.3 Koefesien Determinasi (R^2)	55
4.4. BAHASAN HASIL ANALISIS	55
4.4.1. Pengaruh karakteristik pekerjaan terhadap produktivitas kerja karyawan pada CV Watukosek 22 Kota Kupang	56
4.4.2 pengaruh motivasi kerja terhadap produktivitas kerja karyawan pada CV Watukosek 22 Kota Kupang	57
BAB V PENUTUP	60
5.1. KESIMPULAN	60
5.2. IMPLIKASI TEORITIS	60
5.3. IMPLIKASI TERAPAN	63
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data produktivitas karyawan CV. Watukosek22 tahun 2024	6
Tabel 3. 1 Indikator empirik dan skala pengukuran konsep.....	26
Tabel 4. 1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin	36
Tabel 4. 2 Karakteristik responden berdasarkan umur	37
Tabel 4. 3 Karakteristik responden berdasarkan tingkat pendidikan	38
Tabel 4. 4 Karakteristik responden berdasarkan lama masa kerja	39
Tabel 4. 5 Karakteristik responden berdasarkan status perkawinan	39
Tabel 4. 6 jawaban responden variabel produktivitas (Y).....	42
Tabel 4. 7 jawaban responden variabel karakteristik pekerjaan (X1).....	46
Tabel 4. 8 jawaban responden variabel motivasi kerja (X2)	50
Tabel 4. 9 Analisis regresi linear berganda	53
Tabel 4. 10 Hasil Uji F (uji simultan)	54
Tabel 4. 11 Hasil uji koefisien determinasi R^2 model summary.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	24
Gambar 4. 1 struktur organisasi	32