

**ANALISIS PERENCANAAN PAJAK DAN IMPLIKASINYA TERHADAP
USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH HIU RESTORAN (RUMAH
MAKAN) DI KELURAHAN OEBOBO, KOTA KUPANG**

NOLDIN ARISON BENUF

21190184

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi
Guna memenuhi sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk mencapai
Gelar sarjana Akuntansi**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2025

PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PERENCANAAN PAJAK DAN IMPLIKASINYA TERHADAP
USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH HIU RESTORAN (RUMAH
MAKAN) DI KELURAHAN OBOBO, KOTA KUPANG**

Noldin Arison Benuf

21190184




Menyetujui

Pembimbing I


Jusuf Aboladaka, SE., M.Si

NUPTK:0438745646130082

pembimbing II


Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak

NUPTK:3540769670230282

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Hira, SE., M.Si

NUPTK:7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi


Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak

NUPTK:3540769670230282

PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN PAJAK DAN IMPLIKASINYA TERHADAP USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH HIU RESTORAN (RUMAH MAKAN) DI KELURAHAN OEBOBO, KOTA KUPANG



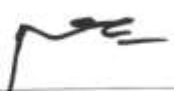

Noldin Arison Benuf
21190184



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal 7 Agustus 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

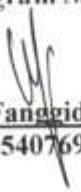
Penguji Utama	Dr. Angela M. Minggu, SE., M.Si., Ak	
Penguji Anggota	Helda M. Ala, SE., M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak	

Skripsi ini telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Lina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi


Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,

ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Noldin Arison Benuf

Nim : 21190184

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Perencanaan Pajak Dan Implikasinya Terhadap Usaha Mikro Kecil Menengah HIU Restoran (Rumah Makan) Di Kelurahan Oebobo, Kota Kupang.** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 05 Agustus 2025

Mengetahui
Dekan,



Hermyn B. Hma, SE., M.Si
NUPTK.785774667230152

Yang Menyatakan
Mahasiswa



Noldin Arison Benuf
NIM.21190184



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Kamis Tanggal Tujuh Bulan Agustus Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Noldin Arison Benuf
Tempat Tanggal Lahir : Kuni, 11 November 1998
NIM : 21190184
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Pajak dan Implikasinya Terhadap Usaha Mikro Kecil dan Menengah HIU Restoran di Kelurahan Oebobo, Kota Kupang

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
Pembimbing II : Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak

Dengan hasil sebagai berikut:

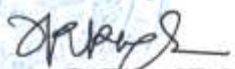
Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai :...74,4...

Huruf Mutu :...B+...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Angela Minggu, M.Si.Ak	Ketua	74X 40%	29,6
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	74 X 20%	14,8
Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si	Anggota	75 X 20%	15
Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	75 X 20%	15
Jumlah Nilai Akhir	100%		74,4

Kupang, 7 Agustus 2025
Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK:785774667230152

MOTO

“Skripsi bukan soal pintar, tapi soal siapa yang paling tahan stres”

**“Saat manusia berkata tidak mungkin ,TUHAN berkata aku bisa karena
baginya tidak ada yang mustahil”**

Lukas 18:27

“Apa yang tidak mungkin bagi manusia ,mungkin bagi Allah”

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur peneliti ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas anugerah dan rahmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, skripsi ini peneliti persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Sadrak Benuf dan Agus Fina Sanaunu yang selalu memberikan dukungan melalui doa, nasehat, serta dukungan dalam bentuk materi demi kelancaran studi peneliti.
2. Bapak Jusuf Aboladaka SE.,M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik yang selalu menasehati, mengarahkan, dan membantu penulis di bangku perkuliahan
3. Bapak Jusuf Aboladaka SE.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini
4. Ibu Herny Costantia Fangidae,SE.,M,Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan peneliti dalam penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam pengerjaan skripsi ini.
5. Kakak Mety,Yoka, Bobby, mama naya, oma Hana tercinta, dan Adik Ardon, Dewy, ivan, Tb, Ruben, Kuro, Abe, Edy, Lambung, yang selalu memberikan semangat dalam doa, moral, dan material.
6. Teman-teman seperjuangan BT SQUAD Kungfu, Rambo, Wiro, Tsu, Bleki, Freder, Mael, Hantu Rimba, Obe, Any, Oklinda, Pipin dan Penatua PD Eklesia Tasipa yang selalu memberikan dukungan Doa dan semangat kepada

penulis dalam menyelesaikan studi

7. Almamater yang dibanggakan, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Analisis Perencanaan Pajak Dan Implikasinya Terhadap Usaha Mikro Kecil dan Menengah Hui Restoran (Rumah Makan) di Kelurahan Oebobo, Kota Kupang”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas akhir guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka pada kesempatan ini pula, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Nenufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Herny Costantia Fangidae,SE.,M,AK selaku Ketua Program Studi Akuntansi
5. Bapak Jusuf Aboladaka SE.,M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik
6. Bapak Jusuf Aboladaka SE.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini

7. Ibu Herny Costantia Fangidae, SE., M., Ak selaku Dosen Pembimbing II, yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi.
8. Ibu Dr. Angela M. Minggu, SE., M.Si., Ak. selaku Penguji Utama dan ibu Helda M. Ala, SE., M.Si selaku Penguji Anggota
9. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mendidik dan mengarahkan penulis selama dibangku perkuliahan
10. Seluruh karyawan Tata Usaha FE-UKAW Kupang yang telah membantu dan mengurus administrasi penulis selama masa perkuliahan

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang konstruktif. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Doa yang tulus semoga Tuhan Yesus memberkati. Terima Kasih.

Kupang, Juli 2025

Noldin Arison Benuf

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	6
1.3 Persoalan Penelitian	6
1.4 Tujuan dan Kemanfaatan Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	8
2.1 Landasan Teori	8
2.2 Konsep Penelitian.....	13
2.3 Kerangka Dasar Pemikiran.....	14
BAB III METODE PENELITIAN	16
3.1 Populasi Dan Sampel.....	16
3.2 Teknik Pengumpulan Data	17
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran.....	18

3.4 Teknik Analisis Data.....	18
3.4.1 Analisis Pendahuluan	18
3.4.2 Analisis Lanjutan.....	19
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	21
4.1 Gambaran Obyek Penelitian.....	21
4.1.1 Sejarah Hiu Restoran.....	21
4.1.2 Struktur Organisasi Hiu Restoran.....	22
4.2 Analisis Pendahuluan	23
4.2.1 Perencanaan Pajak.....	23
4.2.2 Struktur Perencanaan Pajak.....	27
4.3 Analisis Lanjutan	29
4.3.1 Proses Perencanaan Pajak Pada UMKM Hiu Restoran.....	29
4.3.2 Dampak Perencanaan Pajak Terhadap Keberlangsungan UMKM..	30
4.4 Bahasan Hasil Analisis	32
BAB V PENUTUP	36
5.1 Kesimpulan.....	36
5.2 Implikasi Teoritis.....	37
5.3 Implikasi Terapan	38
DAFTAR PUSTAKA.....	41
LAMPIRAN-LAMPIRAN	43

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator empirik dan skala pengukuran	18
--------------------------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	15
Gambar 4.1 Stuktur Organisasi Hiu Restoran.....	22
Gambar 4.2 Stuktur Perencanaan Pajak.....	27

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Analisis Perencanaan Pajak Terhadap Usaha Mikro Kecil dan Menengah Hiu Restoran (Rumah Makan) di Kelurahan Oebobo, Kota Kupang.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis secara mendalam bagaimana proses perencanaan pajak dilakukan oleh pelaku Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM), dalam hal ini Hiu Restoran di Kelurahan Oebobo, Kota Kupang, serta menilai sejauh mana perencanaan tersebut memberikan dampak terhadap keberlangsungan usaha dari perspektif efisiensi, kepatuhan, dan pengembangan jangka panjang. UMKM, sebagai pilar utama ekonomi Indonesia, sering kali menghadapi tantangan administratif dan finansial dalam memenuhi kewajiban perpajakan, akibat rendahnya literasi perpajakan dan minimnya pendampingan dari otoritas terkait.

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, dan sumber data diperoleh melalui wawancara mendalam, dokumentasi internal usaha, serta observasi langsung. Responden utama mencakup manajemen Hiu Restoran, termasuk manajer dan staf keuangan yang terlibat dalam praktik perpajakan harian. Penelitian ini menggunakan teknik analisis data model Miles & Huberman (reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan) untuk memperoleh pemahaman menyeluruh terkait proses perencanaan pajak.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan pajak yang diterapkan oleh Hiu Restoran dilakukan secara sistematis dan legal. Proses dimulai dari

pencatatan omset harian menggunakan sistem kasir digital, yang kemudian digunakan sebagai dasar perhitungan pajak bulanan seperti PPh final sesuai PP No. 23 Tahun 2018. Hiu Restoran juga secara konsisten membayar pajak tahunan seperti pajak reklame, menunjukkan tingkat kepatuhan yang tinggi terhadap peraturan perpajakan. Pendekatan ini tidak hanya berdampak pada kelancaran administrasi fiskal, tetapi juga memperkuat kredibilitas usaha di mata stakeholder, termasuk pemerintah dan lembaga keuangan.

Secara strategis, perencanaan pajak terbukti membantu Hiu Restoran dalam mengelola arus kas, mengefisiensikan pengeluaran, dan menghindari potensi denda akibat kelalaian. Dalam konteks lebih luas, hal ini berdampak pada peningkatan profitabilitas usaha dan keberlanjutan operasional. Temuan ini sejalan dengan prinsip *tax avoidance* yang sah, di mana beban pajak ditekan secara maksimal tanpa melanggar regulasi. Hal menarik lainnya adalah kesadaran manajemen usaha untuk tidak hanya patuh secara administratif, tetapi juga berusaha aktif membangun budaya usaha yang transparan dan akuntabel.

Penelitian ini juga menemukan bahwa masih terdapat tantangan dalam bentuk rendahnya akses terhadap edukasi perpajakan dan tidak optimalnya pemanfaatan fasilitas insentif dari pemerintah. Mayoritas pelaku UMKM, termasuk Hiu Restoran, belum mendapatkan informasi dan pendampingan memadai terkait insentif perpajakan yang bisa mereka manfaatkan. Kurangnya konsultasi dengan konsultan pajak atau otoritas terkait juga menjadi hambatan yang membuat UMKM harus mengandalkan pemahaman internal dalam merencanakan kewajiban fiskalnya. Meskipun demikian, upaya mandiri Hiu Restoran dalam mengelola

kewajiban pajaknya menjadi refleksi dari kemandirian UMKM dalam menjalankan tata kelola usaha yang baik.

Implikasi praktis dari penelitian ini mencakup pentingnya edukasi dan fasilitasi dari Direktorat Jenderal Pajak kepada pelaku UMKM secara berkelanjutan. Penyederhanaan prosedur, penyuluhan langsung, hingga pelatihan teknis tentang penggunaan sistem digital (seperti MPOS) sangat dibutuhkan agar UMKM lain dapat meniru langkah-langkah positif seperti yang telah dilakukan oleh Hiu Restoran. Di sisi lain, penelitian ini juga memberikan kontribusi kepada UMKM untuk menyadari bahwa perencanaan pajak bukan hanya kewajiban, melainkan investasi jangka panjang yang dapat memperkuat ketahanan bisnis dan memperluas akses pembiayaan.

Secara keseluruhan, penelitian ini menegaskan bahwa perencanaan pajak yang dilakukan secara terstruktur, legal, dan berbasis data mampu memberikan efek ganda: peningkatan efisiensi keuangan internal sekaligus kontribusi nyata terhadap penerimaan negara. Hiu Restoran membuktikan bahwa UMKM pun mampu menjadi teladan dalam hal tata kelola perpajakan, sekaligus menjadi bagian dari solusi dalam membangun sistem fiskal nasional yang inklusif dan berkeadilan. Dengan pemahaman, komitmen, dan strategi yang tepat, kepatuhan pajak di kalangan UMKM bukanlah sekadar wacana, tetapi realitas yang dapat dicapai.

Kata kunci: Perencanaan Pajak, UMKM, Kepatuhan Pajak, Efisiensi Fiskal, Hiu Restoran, Kota Kupang

