

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA PADA DESA  
TOANG KECAMATAN PANTAR TENGAH KABUPATEN ALOR**

**MEGA S. SELLY**

**18410285**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi**

**Guna Memenuhi Sebagian Dari**

**Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai**

**Gelar Serjana Ekonomi**



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2025**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA PADA DESA  
TOANG KECAMATAN PANTAR TENGAH KABUPATEN ALOR**



**MEGA S. SELLY**

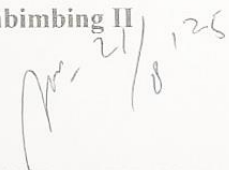
**18410285**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

  
**Frankie Jan Salean, SE., MP**  
**NIDN:0812066401**


**Pembimbing II**

  
**Maromi M. Mbate, SE., M.Sc**  
**NUPTK:1136754655320120**

**Disahkan Oleh**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



  
**Hermyn H. Hina, SE., M.Si**  
**NUPTK:7857746647230152**

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA PADA DESA**  
**TOANG KECAMATAN PANTAR TENGAH KABUPATEN ALOR**

**Disusun Oleh :**

**MEGA S. SELLY**

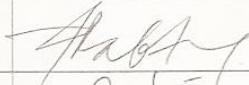
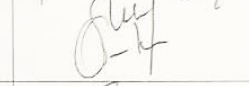


**18410285**



**Telah Di Pertahankan Depan Dewan Penguji**

**Pada Tanggal :22 Juli 2025**

**Susunan Dewan Penguji**

Penguji (Utama)	Drs.Robert A. Serang,M.Si	
Penguji (Anggota)	Dedy R. Se'u,SE.,MM	
PengujiAnggota/ Pembimbing I	Frankie Jan. Salean,SE.,MP	
PengujiAnggota/ Pembimbing II	Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc	

SkripsiIni Telah Diterima Sebagai Salah Satu  
Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

**MENGETAHUI**



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermawati B. Hina, SE.M.Si

NUPTK:785746647230152

Ketua Program Studi Manajemen

Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc

NUPTK:1136754655320120



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,  
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mega S. Selly  
NIM : 18410285  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "Analisis Pengelolaan Anggaran Dana Desa Pada Desa Toang Kecamatan Pantar Tengah Kabupaten Alor." yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.



Mengetahui  
Dekan  
Hermyn B. Hina, SE., M.Si  
NUPJK 7857746647230152

Kupang, 10 Juli 2025  
Yang Menyatakan  
Mahasiswa



Mega S. Selly  
NIM. 18410285



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Selasa, tanggal 22 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Mega S. Selly  
TTL : Baniabang, 7 Juni 2000  
NIM : 18410285  
Jurusan/Progd : Manajemen  
Judul : Analisis Pengelolaan Anggaran Dana Desa Pada Desa Toang Kecamatan Pantar Tengah Kabupaten Alor  
Pembimbing I : Frankie J. Salean, SE., MP  
Pembimbing II : Maromi M. Mbate, SE., M.Sc  
Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs. Robert A. Serang, M.Si	Utama	70	X 40%	28
Dedy R. Se'u, SE., M.Si	Anggota	70	X 20%	14
Frankie J. Salean, SE., MP	Anggota	72	X 20%	14,4
Maromi M. Mbate, SE., M.Sc	Anggota	72	X 20%	14,4
Total Nilai Yang Diperoleh: 70,8				
Nilai Aksara: B (Baik)				

Kupang, 22 Juli 2025

**Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW**



## **MOTTO**

“Aku tahu,bahwa Engkau sanggup melakukan segala sesuatu  
dan tidak ada rencana-Mu yang gagal”

( Ayub 42:2)

## **PERSEMBAHAN**

Puji dan syukur bagi Tuhan yang Maha Esa atas kebaikan dan rahmat-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu melindungi saya dalam proses menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Kepada Kedua Orang tua, Bapak Dematrius Selly, Ibu Agustina Pandu yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik dan mendukung dalam segala hal khususnya dalam Doa serta menantikan keberhasilan penulis.
3. Kepada saudari tercinta saya Adik Fitry Selly, Sara Selly, Katerina Selly dan Ester Selly yang memberikan semangat bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi.
4. Kepada Bapak Zet Ena ,SE.,MM selaku Dosen Penasehat Akademik yang selalu menasehati penulis selama dibangku pendidikan.
5. Bapak Frankie Jan Salean,SE.,MP selaku pembimbing I, yang berkenan meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
6. Ibu Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

7. Almamater yang saya banggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha  
Wacana Kupang yang tercinta.
8. Kepada sahabat Yuliana Fatima, Yakoba Naisunis yang selalu membantu dan  
memberikan motivasi bagi penulis.



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjat kan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul " Analisis Pengelolaan Anggaran Dana Desa Pada Desa Toang Kecamatan Pantar Tengah Kabupaten Alor.”

Terselesai-nya skripsi ini tentu saja tidak lepas dari peran dan bantuan banyak pihak yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, masukan maupun saran. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini pula penulis tidak lupa menyampaikan rasa hormat dan Terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang;
2. Ibu Hermin B Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Bapak Drs.Robert A.Serang,M,Si selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Bapak Zet Ena,SE.,MM selaku Dosen Penasehat Akademik
6. Bapak Frankie Jan Salean,SE.,MP selaku pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi.
7. Ibu Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc selaku bimbingan II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi dan

memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

8. Bapak Drs.Robert A. Serang,M.Si selaku penguji utama dan Bapak Dedy R.Se'u,SE.,MM selaku penguji anggota.
9. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang konstruktif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.Terima kasih Teriring Salam dan Doa yang Tulus.

Kupang, 22 juli 2025

Mega S. Selly

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>.....</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN.....</b>	<b>..ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>...iii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Persoalan Penelitian .....	7
1.4 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	8
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
2.1 Pengelolaan .....	9
2.1.1 Pengertian Pengelolaan Dana Desa.....	9
2.1.2 Pengelolaan Dana Desa.....	12
2.2 Kerangka Dasar Pemikiran .....	14
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>16</b>
3.1 Populasi dan Sampel .....	16
3.1.1 Populasi.....	16

3.1.2 Sampel.....	16
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	16
3.3 Konsep Indikator Empirik dan Skala Pengukuran .....	17
3.4 Teknik Analisis Data.....	18
3.4.1 Analisis Pendahuluan.....	18
3.4.2 Analisis Lanjutan .....	18
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>19</b>
4.1 Gambaran Objek Penelitian.....	19
4.1.1 Sejarah Desa Toang .....	19
4.1.2 Visi Dan Misi.....	21
4.1.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	22
4.2 Karakteristik Responden .....	28
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	28
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	29
4.3 Analisis Pendahuluan .....	31
4.3.1 Perencanaan .....	31
4.3.2 Pelaksanaan .....	37
4.3.3 Penatausahaan.....	43
4.3.4 Pelaporan .....	45
4.3.5 Pertanggungjawaban.....	46
4.4 Analisis Lanjutan .....	47
4.4.1 Perencanaan.....	48

4.4.2 Pelaksanaan.....	48
4.4.3 Penatausahaan .....	49
4.4.4 Pelaporan.....	50
4.4.5 Pertanggungjawaban .....	51
4.5 Bahasan Hasil Analisis.....	51
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>54</b>
5.1 Kesimpulan .....	54
5.2 Implikasi Teoritis .....	56
5.3 Implikasi Terapan.....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>59</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 1 Pendapatan Desa Toang tahun Anggaran 2020-2022 **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1 2 Anggaran Dana Desa Perbidang .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan..**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Pemikiran.....	15
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Desa Toang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan anggaran dana desa di Desa Toang, Kecamatan Pantar Tengah, Kabupaten Alor. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara. Fokus penelitian mencakup tahapan perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan pelaporan dan pertanggungjawaban. Berdasarkan Populasi dalam penelitian ini adalah keseluruhan subjek atau totalitas subjek penelitian yang berupa orang , benda, suatu hal yang ada di dalamnya dapat diperoleh atau dapat memberikan informasi (data) penelitian yang menjadi populasi di dalam penelitian ini adalah seluruh Tim manajemen yang berjumlah 3 orang yang terdiri dari Kepala Desa, Bendahara Desa, Sekretaris Desa serta aparat Desa. Kemudian dapat diketahui dalam Sampel adalah sebagian dari populasi yang diambil serta memiliki sifat yang sama dengan populasi yang di ambil dari sampelnya. Mardalis (2010:54) yang menjadi sampel di dalam penelitian ini yaitu berjumlah 3 orang yang terdiri dari Kepala Desa, Bendahara Desa, Sekretaris Desa, serta aparat Desa.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah di lakukan maka penulis menyimpulkan bahwa proses pengelolaan Dana Desa di Desa Toang Kecamatan Pantar Tengah meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan



pertanggungjawaban. Pengelolaan Dana Desa yang dilakukan oleh pemerintah Desa Toang Kecamatan Pantar Tengah Kabupaten Alor telah mengikuti aturan teknis yang telah diatur dalam perundang-undangan.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana desa di Desa Toang masih menghadapi berbagai tantangan, baik dalam aspek perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Meskipun mekanisme pengelolaan telah diatur dalam regulasi, implementasinya masih menemui kendala seperti rendahnya kapasitas aparatur desa, minimnya partisipasi masyarakat, serta lemahnya sistem pengawasan. Oleh karena itu, diperlukan langkah konkret untuk meningkatkan kapasitas sumber daya manusia di tingkat desa, memperkuat transparansi, dan mengoptimalkan pengawasan guna memastikan penggunaan dana desa yang lebih efektif dan tepat sasaran.

**Kata Kunci:** Pengelolaan Dana Desa, Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan dan pertanggungjawaban.