

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PADA PENGELOLAAN
BARANG MILIK NEGARA DI KANTOR WILAYAH KEMENTERIAN
HUKUM DAN HAM NUSA TENGGARA TIMUR
TAHUN ANGGARAN 2024**

YURIKE ADOLVINA KIUBANA
21190195

ABSTRAK

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PADA PENGELOLAAN
BARANG MILIK NEGARA DI KANTOR WILAYAH KEMENTERIAN
HUKUM DAN HAM NUSA TENGGARA TIMUR
TAHUN ANGGARAN 2024**

YURIKE ADOLVINA KIUBANA
21190195



Menyetujui

Dosen Pembimbing I

Herny C. Fanggida, SE., M.Ak
NUPTK:3540769670230282

Dosen Pembimbing II

Helda M. Ala, SE., M.Si
NUPTK:448764665230240

Mengesahkan



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggida, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282

SKRIPSI

ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PADA PENGELOLAAN BARANG MILIK NEGARA DI KANTOR WILAYAH KEMENTERIAN HUKUM DAN HAM NUSA TENGGARA TIMUR

TAHUN ANGGARAN 2024

Telah dipersiapkan dan disusun oleh





YURIKE ADOLVINA KIUBANA
21190195



Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada Tanggal : 05 Agustus 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si., Ak	
Penguji Anggota	Mesry W.N Manafe, SE.,M.Sc	
Pembimbing I	Herny C. Faggidae, SE.,M.Ak	
Pembimbing II	Helda M. Ala, SE.,M.Si	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH SARJANA AKUNTANSI

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Akuntansi




Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK: 7857746647230152


Herny C. Faggidae, SE.,M.Ak
NUPTK: 3540769670230282



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Yurike Adolvina Kiubana

Nim : 21190195

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Analisis Sistem Pengendalian Intern Pada Pengelolaan Barang Milik Negara Di Kantor Wilayah Kementerian Hukum Dan Ham Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2024** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.


Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 30 Juli 2025

Mengetahui
Dekan

Hermya B. Hina, SE., M.Si
NIP. 785774667230152

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Yurike Adolvina Kiubana
NIM.21190195





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Selasa Tanggal Lima Bulan Agustus Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Yurike Adolvina Kiubana
Tempat Tanggal Lahir : Oesu'u, 9 Juni 2001
NIM : 21190195
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Sistem Pengendalian Intern Pada Pengelolaan Barang Milik Negara Di Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan HAM Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2024

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak

Pembimbing II : Helda M. Ala, SE.,M.Si

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai :...82,2...

Huruf Mutu :...A...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Angela Minggu, M.Si.Ak	Ketua	80X 40%	32
Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc	Anggota	83 X 20%	16,6
Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	84 X 20%	16,8
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	84 X 20%	16,8
Jumlah Nilai Akhir	100%		82,2



Kupang, 5 Agustus 2025

Dekan Fakultas Ekonomi


Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK:785774667230152

MOTTO

**“Tidak Ada Yang Sia-Sia Dari Sebuah Perjuangan, Bahkan Peluh
Pun Punya Cerita”**

**“Sebab Segala Sesuatu Dapat Kutanggung Didalam Dia Yang Memberi
Kekuatan Kepadaku”**

Filipi 4:13

PERSEMBAHAN

Dengan segala puji dan syukur, Bagi Tuhan Yesus sang Juruselamat dan atas kebaikan serta rahmat-NYA sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan berhasil melewati berbagai macam tantangan. oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, sebagai pemberi hikmat dan akal budi, kesehatan dan kekuatan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi hingga pada tahapan penulisan skripsi ini.
2. Orang tua tercinta Bapak Doris Kiubana dan Ibu Matje Aplonia Ala, Sebagai sumber Inspirasi yang tidak pernah berhenti mendoakan dan mendukung dalam setiap perjuangan dan pendidikan. Terimakasih atas kasih sayang dan ketulusan yang tiada batas.
3. Adik Tercinta Jeanet Marselina Kiubana, Julion Samuel Kiubana, Yeza Teresia Kiubana, dan Albert Vandersan Kiubana yang menjadi sumber dukungan, semangat, motivasi dan doa yang selalu mendorong penulis untuk terus maju dan tidak berhenti untuk selalu berjuang.
4. Semua keluarga besar Kiubana- Ala yang selalu mendukung, mendoakan serta memberi motivasi dan mendukung keberhasilan penulis.
5. Kepada cinta kasih penulis Ahaskia Satria Kiubana, yang selalu menjadi alasan penulis untuk tidak berhenti meraih mimpi dan mampu melewati setiap proses perjuangan ini.
6. Kepada sahabat terbaik saya, Chintya Amalo, Desy Haninuna dan Debora Sone yang sudah selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.

7. Untuk sahabat terbaik saya juga yang selalu hadir dalam tawa, lelah dan perjuangan, Magdalena Manehat, Sesilia Balaweling, Tuty Kase, Dewanty Manu, Norlince Benu, Arcy Rambu Boba Djuru, Yustin Buku Maran, dan Susan Dewanti Tuka, Terimakasih untuk setiap momen yang dilalui dan setiap doa serta dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
8. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku pembimbing 1 dan Ibu Helda M. Ala, SE.,M.Si selaku pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan saran yang lain ini membangun kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Dosen penguji Ibu Dr. Angela Minggu, SE.,M.Si.,Ak dan Ibu Mesri W.N Manafe, SE.,M.Sc yang selalu mendukung dan memberikan motivasi bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.
10. Teman-teman akuntansi kelas D yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
11. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
12. Seluruh staf tata usaha fakultas Ekonomi yang membantu mengurus berkas dan surat-surat yang diperlukan.
13. Kepada Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu ku banggakan.

Penulis

Yurike Adolvina Kiubana

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “ **Analisis Sistem Pengendalian Intern Pada pengelolaan Barang Milik Negara Di Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan Ham Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2024**” Dapat terselesaikan dengan baik walaupun dalam uraian dan pembahasannya masih sederhana. penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan dan partisipasi dari semua pihak. Sehubungan dengan hal tersebut penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief Fredrik Neonufa, M. T. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan Bidang Akademik.
4. Ibu Herny Constantia Fanggidae, SE., M. Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Ibu Herny C. Fanggidae, SE., M. Ak selaku pembimbing 1 dan Ibu Helda M. Ala, SE., M. Si selaku pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan saran yang lain ini membangun kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

6. Dosen penguji Ibu Dr. Angela Minggu, SE.,M.Si.,Ak dan Ibu Mesri W.N Manafe, SE.,M.Sc yang selalu mendukung dan memberikan motivasi bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.
7. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
8. Seluruh staf tata usaha fakultas Ekonomi yang membantu mengurus berkas dan surat-surat yang diperlukan.
9. Seluruh Pegawai Subag Pengelolaan Keuangan dan BMN Kanwil Kemenkumham NTT yang membantu penulis dalam melakukan penelitian dan bersedia di wawancarai oleh penulis.
10. Orang tua tercinta Bapak Doris Kiubana dan Ibu Matje Aplonia Ala, Sebagai sumber Inspirasi yang tidak pernah berhenti mendoakan dan mendukung dalam setiap perjuangan dan pendidikan. Terimakasih atas kasih sayang dan ketulusan yang tiada batas.
11. Adik Tercinta Jeanet Marselina Kiubana, Julion Samuel Kiubana, Yeza Teresia Kiubana, dan Albert Vandersan Kiubana yang menjadi sumber dukungan, semangat, motivasi dan doa yang selalu mendorong penulis untuk terus maju dan tidak berhenti untuk selalu berjuang.
12. Semua keluarga besar Kiubana- Ala yang selalu mendukung, mendoakan serta memberi motivasi dan mendukung keberhasilan penulis.
13. Kepada cinta kasih Ahaskia Satria Kiubana, yang selalu menjadi alasan penulis agar tidak berhenti meraih mimpi dan mampu melewati setiap proses perjuangan ini.

14. Kepada sahabat terbaik saya, Chintya Amalo, Desy Haninuna dan Debora Sone yang sudah selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.
15. Untuk sahabat terbaik saya juga yang selalu hadir dalam tawa, lelah dan perjuangan, Magdalena Manehat, Sesilia Balaweling, Tuty Kase, Dewanty Manu, Norlince Benu, Arcy Rambu Boba Joru, Yustin Buku Maran, dan Susan Dewanti Tuka, Terimakasih untuk setiap momen yang dilalui dan setiap doa serta dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
16. Kepada Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu ku banggakan.
17. Dan teristimewa untuk diri sendiri, Yurike Adolvina Kiubana yang sudah mau bertahan sampai saat ini, semoga pencapaian ini menjadi bukti bahwa tidak ada usaha yang sia-sia.

Penulis

Yurike Adolvina Kiubana

ABSTRAK

ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PADA PENGELOLAAN BARANG MILIK NEGARA DI KANTOR WILAYAH KEMENTERIAN HUKUM DAN HAM NUSA TENGGARA TIMUR TAHUN ANGGARAN 2024

Nama : Yurike Adolvina Kiubana

Nim : 21190195

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Akuntansi

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem pengendalian intern pada pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) di Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Nusa Tenggara Timur Tahun Anggaran 2024. Barang Milik Negara merupakan aset negara yang harus dikelola secara efektif, efisien, dan akuntabel sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Dalam pengelolaannya, diperlukan sistem pengendalian intern yang memadai guna meminimalisasi risiko penyimpangan serta mendukung transparansi dan akuntabilitas pengelolaan aset negara.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif, melalui teknik pengumpulan data berupa wawancara mendalam dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan merujuk pada lima unsur sistem pengendalian intern berdasarkan kerangka COSO, yaitu: lingkungan pengendalian, penilaian risiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi, serta pemantauan (monitoring).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum, sistem pengendalian intern dalam pengelolaan BMN di Kanwil Kemenkumham NTT telah berjalan cukup baik, ditunjukkan dengan adanya kebijakan, prosedur, serta pembagian tugas dan tanggung jawab yang jelas. Namun demikian, masih terdapat beberapa kelemahan, terutama pada aspek pemantauan dan penilaian risiko yang belum optimal. Oleh karena itu, diperlukan perbaikan melalui peningkatan kapasitas SDM, penguatan fungsi pengawasan internal, serta pemanfaatan teknologi informasi secara lebih maksimal.

Kata Kunci: Sistem Pengendalian Intern, Barang Milik Negara, COSO, Kementerian Hukum dan HAM, Nusa Tenggara Timur.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL
PENGESAHAN SKRIPSI.....
MOTTO	i
PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Masalah Penelitian	5
1.3. Persoalan Penelitian	5
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Sistem Pengendalian Intern	7
2.1.1 Lingkungan Pengendalian	8
2.1.2 Penilaian Resiko	8
2.1.3 Kegiatan Pengendalian	9
2.1.4 Informasi dan Komunikasi	10
2.1.5 Pemantauan	10
2.2 Barang Milik Negara	11
2.3 Definisi Konsep	13
1.2.1 Sistem Pengendalian Intern	13
1.2.2 Barang Milik Negara	13
2.4 Kerangka Dasar Pemikiran	14

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	16
3.1 Populasi dan Sampel	16
3.1.1 Populasi	16
3.1.2 Sampel	17
3.2 Teknik Pengumpulan Data	18
3.2.1 Wawancara	18
3.2.2 Dokumentasi	18
3.3 Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran	19
3.4 Teknik Analisis Data	19
3.4.1 Analisis Pendahuluan	19
3.4.2 Analisis Lanjutan	19
 BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL PENELITIAN	 21
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	21
4.1.1 Profil Umum Kementerian Hukum dan Ham	21
4.1.2 Tugas Pokok dan Fungsi Kementerian Hukum dan Ham	22
4.1.3 Profil Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan Ham Nusa Tenggara Timur	24
4.1.4 Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Kementerian Hukum dan Ham.	24
1.1.4.1 Visi	24
1.1.4.2 Misi	24
1.1.4.3 Tujuan	25
1.1.4.4 Sasaran	26
4.2 Karakteristik Responden	27
4.3 Analisis Pendahuluan	28
4.3.1 Lingkungan pengendalian	28
4.3.2 Penilaian Resiko	28
4.3.3 Kegiatan Pengendalian	28
4.3.4 Informasi dan Komunikasi	29
4.3.5 Pemantauan	29

4.4 Analisis Lanjutan	29
4.4.1 Lingkungan Pengendalian	29
4.4.2 Penilaian Resiko	31
4.4.3 Kegiatan Pengendalian	33
4.4.4 Informasi dan Komunikasi	35
4.4.5 Pemantauan	38
4.5 Bahasan Hasil Analisis	40
4.5.1 Lingkungan Pengendalian	41
4.5.2 Penilaian Resiko	42
4.5.3 Kegiatan Pengendalian	43
4.5.4 Informasi dan Komunikasi	44
4.5.5 Pemantauan dan Pengendalian Intern	45
BAB V PENUTUP	47
5.1 Kesimpulan	47
5.2 Implikasi Teoritis	48
5.3 Implikasi Terapan	49
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	52

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Sampel	17
Tabel 3.2 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	19
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden	27
Tabel 4.2 Jabatan Responden	27

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	15
------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Daftar Pertanyaan	53
Lampiran 1.2 Daftar Jawaban Responden	55
Lampiran 1.3 Dokumentasi Pada Saat Wawancara Responden	65
Lampiran 1.4 Surat Ijin Pra Penelitian	67
Lampiran 1.5 Surat Izin Penelitian	68
Lampiran 1.6 Surat Ijin Penelitian dari Kantor Wilayah Kementerian Hukum NTT	69
Lampiran 1.7 Surat Selesai Penelitian dari Kantor Wilayah Kementerian Hukum NTT	70
Lampiran 1.8 Struktur Organisasi Kantor Wilayah Kemenkumham NTT	71