

**ANALISIS MANAJEMAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS PT.PEGADAIAN (PERSERO) TAHUN 2018-2022**

JIBRIELI KARMELITA DERANG DULI

20190135

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai

Gelar Sarjana Akuntansi



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS MANAJEMEN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS PT PEGADAIAN (PERSERO) TAHUN 2018-2022

JIBRIELI KARMELITA DERANG DULI

20190135



MENYETUJUI

Pembimbing I

Dr. Angela M. Minggu, SE.,M,Si,Ak

NUPTK : 9442764665237012

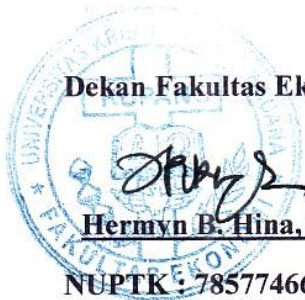
Pembimbing II

Helda M. Ala, SE.,M. Si

NUPTK : 4458764665230242

MENGESAHKAN

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE.,M.Si

NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak

NUPTK : 3540769670230282

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025

**ANALISIS MANAJEMEN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS PT PEGADAIAN (PERSERO) TAHUN 2018-2022**

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

JIBRIELI KARMELITA DERANG DULI

20190135



Telah Dipertahankan Didepan Dewa Penguji:

Pada Tanggal 29 juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc	
Penguji Anggota	Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	
Pembimbing I	Dr. Angela Minggu, SE.,M,Si,Ak	
Pembimbing II	Helda M. Ala, SE., M. Si	

SKRIPSI INI DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN

UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Ala, SE., M. Si

NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE., M. Ak

NUPTK :3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Jibrieli Karmelita Derang Duli

Nim : 20190135

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **“Analisis Manajemen Modal Kerja dalam Meningkatkan Provitabilitas PT. Pegadaian (Persero) Tahun 2018-2022.”** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 15 Mei 2025

Mengetahui

Yang Menyatakan

Dekan,

Mahasiswa



Hennyn B. Hina, SE., M.Si
NIP. 785774667230152



Jibrieli Karmelita Derang Duli
NIM. 20190135



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Selasa Tanggal Dua Puluh Sembilan Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Jibrieli Karmelita Derang Duli
Tempat Tanggal Lahir : Kolimasang, 30 September 2001
NIM : 20190135
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Manajemen Modal Kerja dalam Meningkatkan Profitabilitas PT Pegadaian (Persero) Tahun 2018-2022.

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Dr. Angela Minggu, M.Si.Ak

Pembimbing II : Helda M. Ala, SE.,M.Si

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai : ...74,8...

Huruf Mutu : ...B+...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc	Ketua	74X 40%	29,6
Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	74 X 20%	14,8
Dr. Angela Minggu, M.Si.Ak	Anggota	76 X 20%	15,2
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	76 X 20%	15,2
Jumlah Nilai Akhir	100%		74,8

Kupang, 29 Juli 2025
Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Mina, SE.,M.Si
NUP TK: 785774667230152

MOTTO

“Aku Tahu, Bahwa Engkau Sanggup Melakukan Segala Sesuatu, Dan
Tidak Ada Rencana-Mu Yang Gagal”

(AYUB: 42:2)

“Kegagalan Terbesar Adalah Ketika Saya Tidak Mencoba”

PERSEMBAHAN

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung berupa material maupun spiritual, oleh karena itu dengan rasa hormat teriring doa dan limpah ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria Karna Oleh Kasih dan Anugerah-Nya yang selalu ada disetiap langkah penulis menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena selalu memberikan harapan dan mujizat di waktu yang tepat di tengah keputusan penulis, menuntun anakmu ini saat dia tidak mampu melangkah maju dan menjadi sumber kekuatan. Terimakasih sudah menjadi rumah bagi penulis untuk meneteskan air mata sukacita.
2. Kedua Orang Tua tercinta Bapak Gabriel Ola Gopi (Alm) dan Mama Kornelia Boi Hena yang senantiasa memberikan dukungan, kasih sayang, dan juga doa kepada penulis. Skripsi ini adalah persembahan dari putri pertamamu sebagai bukti dari perjuangan dan akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Arnol Doni, Kaka Tusan, Adik caca dan Yofran, serta keluarga yang selalu memberikan semangat, motivasi dan dukungan kepada penulis selama masa perkuliahan sampai saat ini.
4. Almamater tercinta dan Universitas Kristen Artha Wacana Kupang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas hikmat dan karunia-nya telah memberikan kekuatan dan kemampuan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS MANAJEMEN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS PT. PEGADAIAN (Persero) Tahun 2018-2022”**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S.AK) pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Namun, karya ini tidak akan selesai tanpa orang-orang tercinta di sekeliling saya yang mendukung dan membantu. Terima kasih yang tulus saya sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief Neonufa, MT selaku Rektor Pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang mendukung penulis menyelesaikan pendidikan di UKAW Kupang
2. Ibu Hermyn Benny Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas dukungan sehingga penulis diberikan kesempatan belajar dan menyelesaikan studi pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
3. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi
4. Ibu Dr. Angela Merici Minggu, SE.,M.Si.AK selaku dosen pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, memotivasi dan memberikan waktu, pikiran serta saran kepada penulis dalam proses penulisan skripsi.

5. Ibu Helda Marlin Ala, SE. M. Si selaku pembimbing II yang telah dengan sabrar membimbing, mengarahkan, memotivasi dan memberikan waktu, tenaga, pikiran serta saran kepada penulis dalam proses penulisan skripsi.
6. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama masa awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
7. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW yang telah mengarahkan dan memberikan kritik dan saran dalam penulisan skripsi.
8. Ayah Gabriel Ola Gopi (Alm) dan Ibu Kornelia Boi Hena yang selalu dengan sabar membimbing, memotivasi, mengarahkan dan mendoakan yang terbaik buat saya anakmu.
9. Bapak Arnol doni, kaka Tusan, Adik Caca, dan yofran yang selalu memberikan Motivasi dan semangat kepada saya
10. Bapa Joris Lawe dan Bunda meme, kaka Cen, Adik Junior, Adik Chesa yang selalu memberi dorongan, motivasi, dan semangat kepada penulis.
11. Semua keluarga besar, yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang turut memberikan doa, perhatian dan motivasi kepada penulis untuk bertahan dari awal memulai studi hingga sampai saat ini
12. Teman-teman Bengkel Las Aneka Baja, yang mana tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis untuk bisa menyelesaikan skripsi.
13. Kaka Lariston, Fani Lewolaking, Basti, ka Frit, yang selalu memberikan semangat dan dorongan kepada penulis.

- 14 Sahabat tercinta Yota, Desna, Asmita, Aryanti, Angel Haning, yang selalu setia bersama penulis dalam situasi senang maupun susah dan teman-teman KBPM, PKL dan semua kenalan yang tidak dapat di sebutkan satu-persatu.
- 15 Penghuni asrama Itha Kobun, Ka Elsa, Neli dan Sinta yang selalu menyemangati penulis.
- 16 Teman-teman Kelas C, Seperjuangan Akuntansi angkatan 2020 yang senantiasa mendukung dan membantu selama studi saat ini.

Tidak ada sesuatu yang berharga dari penulis untuk diberikan, sebagai imbalan hanya ucapan terima kasih juga doa kiranya Tuhan Yesus memberkati. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu, dengan sepenuh hati penulis juga mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Kupang



Jibrieli Karelita Derang Duli

DAFTAR ISI

COVER	
LEMBAR PENGESAHAN	
MOTTO	i
PERSEMBAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
ABSTRAK	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	8
1.3 Persoalan Penelitian	8
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8

BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Manajemen Modal Kerja	10
2.2 Modal Kerja	12
2.3 Profitabilitas.....	20
2.4 Konsep Penelitian	24
2.5 Kerangka Berpikir	25
2.6.1 Kerangka Berpikir	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian	27
3.2 Teknik Pengumpulan Data	28
3.3 Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	28
3.4 Teknik Analisis Data	29
3.4.1 Analisis Pendahuluan	29
3.4.2 Analisis Lanjutan.....	29
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....	31
4.1 Gambaran Objek Penelitian.....	31
4.2 Analisis Pendahuluan.....	33
4.2.1 Analisis Manajemen Modal Kerja.....	33

4.2.2 Analisis Profitabilitas	37
4.3 Hasil Analisis.....	41
4.3.1 Analisis Perputaran Modal Kerja	41
4.3.2 Analisis Perputara Kas	42
4.3.3 Analisis Perputaran Piutang	43
4.3.4 Analisis <i>Retutn On Assets</i>	44
4.3.5 Analisis <i>Net Profite Margin</i>	45
4.3 Bahasan Hasil Analisis.....	47
BAB V PENUTUP.....	52
5.1Kesimpulan	52
5.2Implikasi Teoritis.....	54
5.3Implikasi Terapan	55
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Indikator Empirik dan Sakala Ppengukuran Konsep.....	31
Tabel 4.1	Manajemen Modal Kerja.....	34
Tabel 4.2	Profitabiitas (ROA dan NPM).....	38
Tabel 4.3	Perputaran Modal Kerja Tahun 2018-202229	
	PT Pegadaian (Persero).....	41
Tabel 4.4	Perputaran Kas Tahun 2018-2022 PT Pegadaian	
	(Persero).....	42
Tabel 4.5	Perputaran Piutang Tahun 2018-2022 PT Pegadaian	
	(Persero).....	43
Tabel 4.6	Perputaran <i>Return On Assets</i> (ROA)Tahun 2018-2022	
	PT Pegadaian (Persero).....	44
Tabel 4.7	Perputaran <i>Net Profit Margin</i> (NPM) Tahun 2018-2022	
	PT Pegadaian (Persero).....	45
Tabel 4.8	Analisis Manajemen Modal Kerja dan Profitabilitas PT Pegadaian	
	(persero) Tahun 2018-2022.....	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Dasar Penelitian.....	26
------------	--------------------------------	----