

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA NUNUANAH
KECAMATAN AMFOANG TIMUR KABUPATEN KUPANG**

YULIANA BANI
20410090

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Untuk Memenuhi sebagai

Dari Persyaratan- Persyaratan Untuk

Mencapai Gelar Sarjana Manajemen



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WANCANA
KUPANG**

2025

PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA
NUNUANAH KECAMATAN AMFOANG TIMUR KABUPATEN
KUPANG



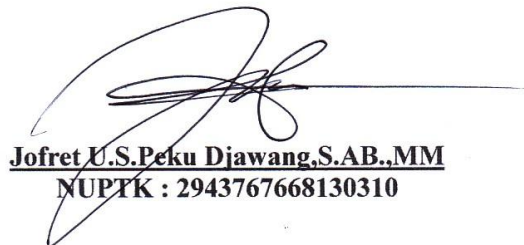
Menyetujui

PEMBINBING I



Drs. Robert Alex. Serang, M.Si
NUPTK : 7241744645130080

PEMBIMBING II



Jofret U.S. Peku Djawang, S.AB., MM
NUPTK : 2943767668130310

SKRIPSI

ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA NUNUANAH

KECAMATAN AMFOANG TIMUR KABUPATEN KUPANG

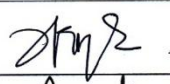
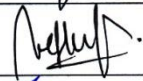
YULIANA BANI

20410090



Telah dipertahankan didepan penguji pada tanggal 16 juni 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Hermyn B. Hina, SE., M. Si	
Penguji Anggota	Margarethy R. Mbado, SE., MM	
Pembimbing I	Drs. Robert Alex Serang, M. Si	
Pembimbing II	Jofret Umbu Soru Peku Djawang, S.AB., MM	

Skripsi Ini Telah Disahkan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk

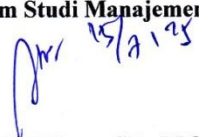
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M. Si
NUPTK: 785774664723152

Ketua Program Studi Manajemen


Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc
NUPTK: 1136754655230120



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yuliana Bani

NIM : 20410090

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Analisis Pengelolaan Dana Desa di Desa Nunuaunah Kecamatan Amfoang Timur Kabupaten Kupang.” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 09 Mei 2025

Yang Menyatakan



Yuliana Bani
NIM. 20410090



Esmy B. Hina, SE., M.Si
PTK.785774667230152



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin, tanggal 16 Juni 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Yuliana Bani
TTL : Nunuanah, 18 Januari 2001
NIM : 20410090
Jurusan/Progni : Manajemen
Judul : Analisis Pengelolaan Dana Desa di Desa Nunuanah Kecamatan Amfoang Timur Kabupaten Kupang.

Pembimbing I : Drs. Robert Alex. Serang, M.Si

Pembimbing II : Jofret U. Peku Djawang, S.AB., MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Hermyn B. Hina, SE., M.Si	Utama	68,7	X 40%	27,48
Margarethy R. Mbado SE., MM	Anggota	70	X 20%	14
Drs. Robert Alex. Serang, M.Si	Anggota	72	X 20%	14,4
Jofret U. Peku Djawang, S.AB., MM	Anggota	73	X 20%	14,6
Total Nilai Yang Diperoleh: 70,48				
Nilai Aksara: B (Baik)				

Kupang, 16 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

“Jangan takut, sebab Aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu; Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau; Aku akan memegang engkau dengan tangan kananKu yang membawa kemenangan.”

(Yesaya 41 : 10)

PERSEMBAHAN

Puji syukur, hormat dan kemuliaan bagi Tuhan Yang Maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Orang Tua tercinta, Bapak Felipus Bani dan Mama Welhelmince Maus yang selalu mendoakan, mendukung dan memotivasi serta perjuangan dan yang tidak pernah lelah dan selalu memberikan yang terbaik.
3. Kedua Adik tercinta Ferminson Bani, Arlinda Bani, serta semua keluarga yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang selalu mendoakan dan mendukung dan menjadi semangat saya.
4. Ibu Maromi Merlin. Mbate, SE., M. Sc selaku Dosen Penasehat Akademik
5. Dosen Pembimbing Bapak Drs Robert Alex Serang, M. SI sebagai pembimbing 1 dan Bapak Jofret U. S. Peku. Djawang, S. AB., MM sebagai pembimbing 2 yang selalu memberikan dukungan ,semangat, motivasi, dan saran – saran yang terbaik bagi saya selama penulisan skripsi sampai selesainya skripsi ini.
6. Dosen Penguji, Ibu Hermyn B.Hina SE., M. Si dan Ibu Margarethy R Mbado,SE., MM yang selalu mendukung dan nasehat bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.

7. Teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2020 Program Studi Manajemen kelas B dan kelas jalur minat manajemen keuangan daerah yang selalu memberikan saya semangat dan dukungan bagi saya.
8. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana.

KATA PENGANTAR

puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas penyertaan dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul: **“Analisis pengelolaan dana desa di Desa Nunuanah Kecamatan Amfoang Timur Kabupaten Kupang”**

Terselesainya skripsi ini tentu saja tidak lepas dari peran dan bantuan banyak pihak yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, masukan maupun saran. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini pula penulis tidak lupa menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief Neonufa. MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang selaku pimpinan tertinggi di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M. SI selaku wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang dan sebagai pembimbing I dan dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.
4. Ibu Maromi Marlin Mbate, SE., M. Sc selaku ketua Program Studi Manajemen dan selaku Dosen Penasehat akademik.
5. Bapak Jofret U. S. Peku Djawang, S. AB., MM selaku pembimbing II yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.
6. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M. Si selaku penguji utama.
7. anggota Ibu Margarethy R Mbado, SE., MM selaku penguji anggota

8. Seluruh Staf Dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.
9. Bapak Yohanis Oematan S.Pd selaku kepala desa Nunuanah serta seluruh pegawai yang sudah memberikan izin kepada penulis dan sudah membantu penulis dalam memberikan data sesuai dengan apa yang penulis minta.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang konstruktif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih teriring salam dan doa yang tulus.

Maret, 2025

Yuliana Bani

DAFTAR ISI

ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA NUNUANAH KECAMATAN AMFOANG TIMUR KABUPATEN KUPANG..... i	
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Persoalan Penelitian	8
1.4. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	9
1.4.1. Tujuan Penelitian	9
1.4.2. Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Konsep Dana Desa	10
2.1.1.1 Pengertian Dana Desa	10
2.1.1.2 Sumber Dana Desa	13
2.1.2 Pengelolaan Dana Desa	14
2.1.2.1 Perencanaan Dana Desa	17
2.1.2.1.1 Definisi Perencanaan Dana Desa	19

2.1.2.1.2 Ciri – ciri Perencanaan Dana Desa.....	19
2.1.2.1.3 Indikator Perencanaan Dana Desa	20
2.1.2.2 Pelaksanaan Dana Desa.....	22
2.1.2.2.1 Definisi Pelaksanaan Dana Desa	24
2.1.2.2.2 Ciri – ciri Pelaksanaan Dana Desa	25
2.1.2.2.3 Indikator Pelaksanaan Dana Desa	26
2.1.2.3 Penatausahaan Dana Desa.....	28
2.1.2.3.1 Definisi Penatausahaan Dana Desa.....	29
2.1.2.3.2 Ciri – ciri Penatausahaan Dana Desa	30
2.1.2.3.3 Indikator Penatausahaan Dana Desa	31
2.1.2.4 Pelapora Dana Desa.	32
2.1.2.4.1 Definisi Pelaporan Dana Desa	34
2.1.2.4.2 Ciri – ciri Pelaporan Dana Desa.....	34
2.1.2.4.3 Indikator Pelaporan Dana Desa.....	35
2.1.2.5 Pertanggungjawaban Dana Desa.....	36
2.1.2.5.1 Definisi Pertanggungjawaban Dana Desa.....	37
2.1.2.5.2 Ciri – ciri Petanggungjawaban Dana Desa.....	38
2.1.2.5.3 Indikator Pertanggungjawaban Dana Desa	39
2.2 Konsep Penelitian	40
2.3 Kerangka Dasar Penelitian	42

BAB III METODE PENELITIAN	44
3.1. Populasi dan Sampel	44
3.1.1. Populasi	44
3.1.2. Sampel.....	44
3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.3. Konsep Indikator Emprik Dan Skala Pengukuran	45
3.4. Teknik Analisis Data	46
3.4.1. Analisis Pendahuluan	46
3.4.2. Analisis Lanjutan	47
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	48
4.1. Sejarah Singkat	48
4.1.1. Visi dan Misi Kantor Desa Nunuanah	49
4.1.2. Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerinta Desa Nunuanah	49
4.1.3. Uraian Tugas	50
4.2 Analisis Pendahuluan	53
4.2.1 Perencanaan Dana Desa	53
4.2.2 Pelaksanaan Dana Desa.....	55
4.2.3 Penatausahaan Dana Desa.....	56
4.2.4 Pelaporan Dana Desa	58
4.2.5 Pertanggungjawaban Dana Desa.....	59
4.3 Analisis Lanjutan	61
4.3.1 Perencanaan Dana Desa	61
4.3.2 Pelaksanaan Dana Desa.....	64

4.3.3 Penatausahaan Dana Desa.....	67
4.3.4 Pelaporan Dana Desa	70
4.3.5 Pertanggungjawaban Dana Desa.....	72
4.4 Bahasan Hasil Analisis.....	75
4.4.1 Perencanaan Dana Desa	76
4.4.2 Pelaksanaan Dana Desa.....	76
4.4.3 Penatausahaan Dana Desa.....	76
4.4.4 Pelaporan Dana Desa	76
4.4.5 Pertanggungjawaban Dana Desa.....	77
BAB V PENUTUP.....	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Implikasi Teoritis	79
5.3 Implikasi Terapan	80
Daftar Pustaka	82

DAFTAR TABEL

1.1 Dana Desa	75
2.1 Kerangka Pikir	75
3.1 Indikator dan skala pengukur konsep	76

DAFTAR GAMBAR

2.1. Skema karangka pikir.....	75
3.1 Indikator dan skala pengukur konsep.....	75