

**ANALISIS PERKEMBANGAN MODAL DAN PENDAPATAN USAHA
KOPERASI DALAM MENINGKATKAN SISA HASIL USAHA DI
KOPERASI SERVIAM OESAPA KOTA KUPANG**

**RUBBA LABBA
18410013**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi sebagian dari

Persyaratan-persyaratan untuk

mencapai Gelar Sarjana Manajemen



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2025

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS PERKEMBANGAN MODAL DAN PENDAPATAN USAHA
KOPERASI DALAM MENINGKATKAN SISA HASIL USAHA DI
KOPERASI SERVAM OESAPA KOTA KUPANG


Dipersembahkan dan disusun oleh:

RUBBA LABBA
18410013



MENYETUJUI

Dosen Pembimbing I


Drs. Robert Alex Serang, M.Si
NUPTK: 7241744645130083

Dosen Pembimbing II


Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc
NUPTK: 1136754655230123

FAKULTAS EKONOMI PROGDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

SKRIPSI

**ANALISIS PERKEMBANGAN MODAL DAN PENDAPATAN USAHA
KOPERASI DALAM MENINGKATKAN SISA HASIL USAHA DI
KOPERASI SERVIAH OESAPA KOTA KUPANG**



Dipersiapkan dan disusun oleh :

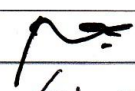



RUBBA LABBA

18410013

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji Pada

Tanggal: 26 Juli 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Jusuf Aboladaka, SE., MSi	
Penguji Anggota	Zet Ena, SE,MM	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Drs. Robert Alex Serang, M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc	

**SKRIPSI INI TELAH DI TERIMA SEBAGAI SALAH SATU
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SERJANA
MANAJEMEN**


Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina SE.,M.Si

NUPTK:7857746647230152

Ketua Program Stud Manajemen

 15/8/25

Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc

NUPTK: 1136754655230123



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228
(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rubba Labba
NIM : 18410013
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul "**Analisis Perkembangan Modal Dan Pendapatan Usaha Koperasi Dalam Meningkatkan Sisa Hasil Usaha Di Koperasi Serviam Oesapa Kota Kupang.**" yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui
Dekan,

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK. 7857746647230152

Kupang, 2 Agustus 2025
Yang Menyatakan
Mahasiswa



Rubba Labba
NIM. 18410013



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI


Pada hari ini Sabtu, tanggal 26 Juli 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Rubba Labba
TTL : Kujiratu, 12 April 1999
NIM : 18410013
Jurusan/Progd : Manajemen
Judul : Analisis Perkembangan Modal dan Pendapatan Usaha Koperasi dalam Meningkatkan Sisa Hasil Usaha di Koperasi Serviam Oesapa Kota Kupang
Pembimbing I : Drs. Robert Alex Serang, M.Si
Pembimbing II : Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc
Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Jusuf Aboladaka, SE., MSi	Utama	76	X 40%	30,4
Zet Ena, SE, MM	Anggota	75	X 20%	15
Drs. Robert Alex Serang, M.Si	Anggota	78	X 20%	15,6
Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc	Anggota	80	X 20%	16
Total Nilai Yang Diperoleh: 77				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 26 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW


Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

*“Bersukacitalah dalam pengharapan, sabarlah dalam kesesakan,
dan bertekunlah dalam doa”*

(Roma 12:12)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Yang pertama dan terutama dalam kehidupan penulis adalah Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat, perlindungan, kasih dan penyertaan-Nya yang tiada henti bagi penulis, sehingga penulis diberikan kesehatan, kekuatan serta kesabaran yang baik dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Teristimewa untuk Kedua Orang tua tercinta Bapak Bojo Labba Tada dan Mama Moi Wanyi Dule terima kasih atas kasih sayang, doa dan dukungan yang tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir.
3. Saudara saya Kakak Gae, Teo, Gio, dan Adik Dila, Leo serta keluarga besar yang selalu mendukung secara moril selama penulis melaksanakan studi.
4. Yang terkasih Heni Dimu yang selalu menemani penulis dalam kesulitan dan menjadi motivator terbaik demi keberhasilan penulis.
5. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	
MOTTO.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
KATA PENGANTAR	xi
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.....	7
1.3. Persoalan Penelitian	7
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Tujuan	7
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Koperasi	8
2.1.1.1 Pengertian Koperasi.....	8
2.1.1.2 Tujuan Koperasi	9
2.1.1.3 Jenis Koperasi.....	11

2.2 Modal Koperasi	12
2.2.1 Sumber Modal	13
2.3 Pendapatan Usaha.....	14
2.4 Sisa Hasil Usaha	15
2.5 Konsep Penelitian.....	17
2.6 Kerangka Dasar Penelitian	17
BAB III METODE PENELITIAN	20
3.1 Populasi Dan Sampel	20
3.1.1 Populasi	20
3.1.2 Sampel	20
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	20
3.3 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	21
3.4.2 Analisis Lanjutan	21
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	22
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	22
4.1.1 Sejarah Koperasi Serviam	22
4.1.1 Visi, Misi dan Motto.....	24
4.1.3 Struktur Organisasi Koperasi Kredit Serviam Kupang	24
4.1.3 Modal Koperasi Serviam	27
4.1.2.1 Simpanan anggota.....	28
4.1.2.2 Modal dari Koperasi lain	28
4.2 Analisis Pendahuluan.....	31
4.3 Analisis Lanjutan	33
4.4 Bahasan Hasil Analisis.....	37
BAB V PENUTUP	41

5.1 Kesimpulan	41
5.2 Implikasi Teoritis	41
5.3 Implikasi Terapan	42
DAFTAR PUSTAKA	43

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Anggota, Modal Simpanan, dan Sisa Hasil Usaha (2021–2023)	5
Tabel 3.1 Konsep Penelitian, Indikator Empirik, dan Skala Pengukuran Konsep	22
Tabel 4.1 Rincian Perkembangan Kopdit Serviam Cabang Oesapa Tahun 2023–2024	39
Tabel 4.2 Rincian SHU Kopdit Serviam Cabang Oesapa Tahun 2023–2024	40
Tabel 4.3 Rincian SHU Kopdit Serviam Cabang Oesapa Tahun 2022–2024	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Koperasi Simpan Pinjam Serviam.....	27

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.....	75
------------------------	-----------

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“ANALISIS PERKEMBANGAN MODAL DAN PENDAPATAN USAHA KOPERASI DALAM MENINGKATKAN SISA HASIL USAHA DI KOPERASI SERVIAM OESAPA KOTA KUPANG”**. Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan seperti apa yang diharapkan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan segala kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam menyusun skripsi ini tentu saja penulis menemui banyak hambatan, akan tetapi berkat bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan limpah terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si. Selaku Plt Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Sekaligus Pembimbing I
4. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Univeritas Kristen Artha Wacana Kupang Sekaligus Pembimbing II.
5. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., Msi. Selaku sebagai penguji Utama dan Bapak Zet Ena,SE., MM Selaku penguji anggota yang telah memberikan masukan serta perbaikan dalam penyusunan skripsi.
6. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc. Selaku Dosen Penasehat Akademik yang

telah memberikan saran dan bantuan selama penulis dibangku kuliah.

7. Staf dan Pegawai Fakultas Ekonomi yang telah meluangkan waktu, dan memberikan arahan yang bermanfaat bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa tugas Skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, baik penyusunannya maupun penyajiannya. Oleh karena itu, segala bentuk masukan yang membangun dalam perbaikan Skripsi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Kupang, 26 JULI 2025

Rubba Labba

ABSTRAK

Analisis Perkembangan Modal Dan Pendapatan Usaha Koperasi Dalam Meningkatkan Sisa Hasil Usaha Di Koperasi Serviam Oesapa Kota Kupang

Koperasi sebagai salah satu sokoguru perekonomian nasional Indonesia telah diakui dalam Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, khususnya pada Pasal 33 ayat 1 yang menyatakan bahwa perekonomian disusun sebagai usaha bersama berdasar atas asas kekeluargaan. Dalam kerangka inilah, koperasi memiliki fungsi strategis sebagai entitas ekonomi yang bertumpu pada partisipasi anggota, kerja sama kolektif, dan pembagian hasil usaha yang adil. Berbeda dengan perusahaan komersial yang mengejar keuntungan maksimal untuk pemilik modal, koperasi berorientasi pada kesejahteraan anggotanya. Hal tersebut direpresentasikan dalam bentuk Sisa Hasil Usaha (SHU), yakni selisih antara seluruh pendapatan dengan seluruh biaya dalam satu tahun buku, yang dibagikan kepada anggota sesuai prinsip keadilan dan kontribusi masing-masing. Namun demikian, dalam konteks operasional koperasi, terdapat berbagai tantangan yang harus dihadapi. Salah satu tantangan utama adalah bagaimana mengelola dan mengembangkan modal secara berkelanjutan, serta meningkatkan pendapatan usaha sebagai landasan utama dalam menghasilkan SHU yang optimal. Modal koperasi terbagi ke dalam dua kategori utama, yaitu modal sendiri (internal) yang berasal dari simpanan pokok, simpanan wajib, dan dana cadangan; serta modal pinjaman (eksternal) yang bersumber dari anggota, koperasi lain, lembaga keuangan, maupun pihak ketiga lainnya. Ketergantungan yang tinggi terhadap modal pinjaman dapat menimbulkan risiko likuiditas dan menghambat fleksibilitas operasional koperasi.

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis secara mendalam tentang bagaimana perkembangan modal dan pendapatan usaha memengaruhi Sisa Hasil Usaha (SHU) pada Koperasi Serviam Oesapa Kota Kupang. Penelitian ini berangkat dari kenyataan bahwa Koperasi Serviam, sebagai salah satu koperasi terkemuka di wilayah Kupang, telah mengalami dinamika pertumbuhan yang signifikan, namun juga menghadapi berbagai tantangan dalam pengelolaan keuangan, terutama dalam aspek permodalan dan pendapatan usaha yang bersifat fluktuatif.

Tujuan utama dari penelitian ini adalah untuk mengukur perkembangan modal koperasi dari tahun ke tahun, menganalisis pertumbuhan pendapatan usaha yang diperoleh dari aktivitas koperasi, serta mengevaluasi keterkaitannya terhadap SHU sebagai indikator utama profitabilitas dan kesehatan keuangan koperasi. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan memberikan rekomendasi strategis bagi koperasi dalam memperkuat struktur permodalan, memperluas basis pendapatan, serta meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengelolaan organisasi.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif-deskriptif dengan teknik analisis tren, rasio pertumbuhan tahunan, serta komparasi capaian terhadap realisasi. Data diperoleh dari laporan keuangan Koperasi Serviam Oesapa selama periode 2022–2024, yang meliputi laporan neraca, laporan laba rugi, dan rincian SHU tahunan. Data pendukung juga diperoleh melalui observasi,

wawancara dengan manajemen koperasi, serta survei online kepada anggota koperasi guna mengetahui tingkat kepuasan dan partisipasi terhadap aktivitas simpan pinjam, serta persepsi terhadap distribusi SHU.

Hasil analisis menunjukkan bahwa dalam periode 2022–2024, koperasi mengalami pertumbuhan modal yang stabil meskipun persentasenya menunjukkan tren penurunan. Pada tahun 2023, modal mengalami kenaikan sebesar 18,24% dibandingkan tahun sebelumnya. Namun, pada 2024, kenaikan modal melambat menjadi 12,86%. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun secara nominal modal meningkat, koperasi perlu mengevaluasi strategi akuisisi dan pengelolaan modal agar dapat meningkatkan pertumbuhan yang lebih signifikan dan berkelanjutan. Salah satu faktor penyebab melambatnya pertumbuhan modal adalah tingginya biaya pembangunan SPBU dan proyek ekspansi lainnya, yang memerlukan penyerapan dana besar dan meningkatkan ketergantungan terhadap modal eksternal.

Di sisi lain, pendapatan usaha koperasi juga mengalami peningkatan selama periode penelitian, namun dengan kecenderungan pertumbuhan yang tidak konsisten. Pada tahun 2023, pendapatan usaha meningkat sebesar 5,03% dari tahun sebelumnya, sedangkan pada tahun 2024, pertumbuhan hanya mencapai 1,16%. Rendahnya pertumbuhan ini dapat disebabkan oleh kurangnya diversifikasi usaha, rendahnya intensitas promosi produk koperasi, serta terbatasnya penetrasi pasar yang dilayani koperasi. Temuan ini sejalan dengan hasil survei anggota yang menyatakan bahwa promosi dan inovasi produk dinilai cukup baik, tetapi belum memadai untuk menjawab kebutuhan seluruh segmen anggota.

Sementara itu, Sisa Hasil Usaha (SHU) menunjukkan tren yang sangat positif. Pada tahun 2022, SHU tercatat sebesar Rp 407.161.013, meningkat menjadi Rp 578.898.628 pada tahun 2023, dan mencapai Rp 701.353.148 pada tahun 2024. Tren peningkatan ini mencerminkan keberhasilan koperasi dalam menjaga efisiensi biaya dan meningkatkan produktivitas dari unit usaha yang ada. Peningkatan SHU juga menunjukkan bahwa meskipun pertumbuhan pendapatan melambat, koperasi mampu mengelola sumber daya secara efisien sehingga keuntungan bersih tetap meningkat.

Analisis lebih lanjut menunjukkan bahwa terdapat korelasi positif antara perkembangan modal dan pendapatan usaha terhadap SHU. Modal yang kuat memungkinkan koperasi melakukan ekspansi usaha dan pembiayaan internal yang lebih mandiri. Pendapatan usaha yang stabil dan berkelanjutan menjadi dasar untuk membiayai operasional serta menghasilkan SHU yang optimal. Namun, faktor-faktor lain seperti efisiensi manajemen, strategi investasi, dan partisipasi aktif anggota juga menjadi variabel penting yang memengaruhi besaran SHU secara keseluruhan.

Kontribusi teoritis dari penelitian ini memperkuat teori efisiensi manajerial dan teori pendapatan koperasi, di mana keberhasilan koperasi dalam menciptakan SHU yang tinggi tidak hanya ditentukan oleh volume pendapatan, tetapi juga efisiensi operasional dan pengelolaan modal yang tepat. Penelitian ini juga memperluas pemahaman mengenai pengaruh partisipasi anggota terhadap penguatan permodalan koperasi dan dampaknya terhadap SHU. Koperasi dengan tingkat partisipasi anggota yang tinggi dalam simpanan dan pinjaman cenderung

memiliki struktur modal yang sehat dan SHU yang lebih besar.

Implikasi praktis dari penelitian ini adalah pentingnya koperasi untuk menata ulang strategi keuangan jangka panjang, khususnya dalam hal diversifikasi pendapatan, penguatan modal internal, serta peningkatan keterlibatan anggota dalam aktivitas ekonomi koperasi. Selain itu, koperasi perlu memperkuat transparansi keuangan dan sistem pelaporan kepada anggota agar dapat meningkatkan kepercayaan dan loyalitas anggota. Diperlukan juga peningkatan kapasitas manajerial pengurus koperasi dalam pengelolaan risiko keuangan dan optimalisasi aset.

Dalam jangka panjang, koperasi yang mampu mengelola modal dan pendapatan usaha secara efisien akan lebih mampu bertahan dalam kondisi ekonomi yang tidak menentu dan memberikan dampak sosial yang lebih besar bagi anggotanya. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi rujukan bagi koperasi lain dalam menyusun strategi pengembangan yang berbasis pada indikator keuangan dan partisipasi anggota. Selain itu, pemerintah dan lembaga pembina koperasi dapat menggunakan hasil penelitian ini sebagai dasar dalam merumuskan kebijakan dan program pembinaan koperasi yang lebih tepat sasaran.

Kata Kunci: Koperasi, Modal, Pendapatan Usaha, Sisa Hasil Usaha (SHU), Efisiensi Manajerial, Partisipasi Anggota, Strategi Pengembangan