

**.PERAN AKUNTANSI MANAJERIAL DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN KEUANGAN UMKM UNTUK MENGHADAPI
PERSAINGAN DI KOTA KUPANG**

MARIA YUNITA ALUK MALI
21190049

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan – Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
TAHUN 2025**

LEMBAR PENGESAHAN
PERAN AKUNTANSI MANAJERIAL DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN KEUANGAN UMKM UNTUK MENGHADAPI
PERSAINGAN BISNIS DI KOTA KUPANG

MARIA YUNITA ALUK MALI
21190049



Menyetujui

Dosen Pembimbing 1

Dr. Christian D. Manu, SE., M. Sc., Ak
NUPTK: 5660763664131352

Dosen Pembimbing II

Dr. Nitaniel Hendrik, SE., M. Si
NUPTK: 6441742643130070

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M. Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi

Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE., M. Ak
NUPTK: 3540769670230282

SKRIPSI
PERAN AKUNTANSI MANAJERIAL DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN KEUANGAN UMKM UNTUK MENGHADAPI
PERSAINGAN BISNIS DI KOTA KUPANG

Telah dipersiapkan dan disusun oleh

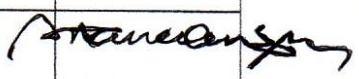
MARIA YUNITA ALUK MALI
21190049



Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada Tanggal: 05 Agustus 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Angela M. Minggu, SE., M. Si., Ak	
Penguji Anggota	Herry A. Manubulu, S. Sos., M. Si., Ak	
Pembimbing I	Dr. Christian D. Manu, SE., M. Sc., Ak	
Pembimbing II	Dr. Nitaniel Hendrik, SE, M. Si	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH SARJANA AKUNTANSI


Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,
ukawfe25@gmail.com, <http://ukaw.ac.id>

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Maria Yunita Aluk Mali

Nim : 21190049

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : **Peran Akuntansi Manajerial Dalam Pengembalian Keputusan Keuangan UMKM Untuk Menghadapi Persaingan Bisnis Di Kota Kupang**, yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

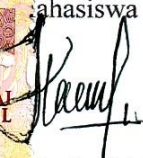
Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya

Kupang, 28 Juli 2025

Mengetahui
Dekan,

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUP TK 785774667230152

Yang Menyatakan
Mahasiswa

Maria Yunita Aluk Mali
NIM.21190049





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Adisucipto, PO. Box. 147, Oesapa, Kupang, NTT-Indonesia, 85228

(0380) 881667, (0380) 881677,

ukawfe25@gmail.com, http://ukaw.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Selasa Tanggal Lima Bulan Agustus Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Maria Yunita Aluk Mali
Tempat Tanggal Lahir : Sekutren, 16 Juno 2001
NIM : 21190049
Jurusan/Progdi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Peran Akuntansi Manajerial Dalam Pengambilan Keputusan Keuangan UMKM Untuk Menghadapi Persaingan di Kota Kupang
Yang telah dibimbing Oleh:
Pembimbing I : Dr. Christian Daniel Manu, M.Sc.,Ak
Pembimbing II : Dr. Nitaniel Hendrik,M.Si
Dengan hasil sebagai berikut:
Dinyatakan : LULUS *) Dengan Nilai :...78,2...

Huruf Mutu :...A-...

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Angela Minggu, M.Si.Ak	Ketua	78X 40%	31,2
Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak	Anggota	75 X 20%	15
Dr. Christian Daniel Manu, M.Sc.,Ak	Anggota	80 X 20%	16
Dr. Nitaniel Hendrik,M.Si	Anggota	80 X 20%	16
Jumlah Nilai Akhir	100%		78,2

Kupang, 5 Agustus 2025
Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK:785774667230152

MOTTO

"Janganlah takut, sebab Aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu; Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau; Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa kemenangan."

(Yesaya 41:10)

"Kemenangan selalu mungkin bagi orang yang menolak untuk menyerah."

(Napoleon Hill)

PERSEMBAHAN

Dengan segala puji dan syukur, Bagi Tuhan Yesus sang Juruselamat dan atas kebaikan serta rahmat-NYA sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan berhasil melewati berbagai macam tantangan. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta bapak Benyamin Mali Sese dan ibu Meliana Funan sebagai inspirasi yang selalu memberi dukungan dan tidak pernah berhenti mendoakan dalam setiap perjuangan dan pendidikan. Terimakasih atas kasih sayang dan ketulusan yang tiada batas.
2. Orang tua angkat tercinta bapak Deny Jacob dan ibu Yulince Dethan sebagai inspirasi yang selalu memberi dukungan dan tidak pernah berhenti mendoakan dalam setiap perjuangan dan pendidikan.
3. Kaka tercinta kaka Anus, Alm. kaka Agus, kaka Joni, kaka Samara, kaka Goris, kaka Epa, kaka Ina, dan kaka Gita, kaka Jois, kaka Inda, kaka Elsy, kaka Melan, kaka Noja, kaka Rendy, kaka Novi, kaka Vera, dan kaka Ovi yang menjadi sumber dukungan, semangat, motivasi dan doa yang selalu mendorong saya untuk terus maju dan tidak berhenti untuk selalu berjuang.
4. Ponakan tercinta Putri, Exela, Ongki, Augusto, Erika, Vigo, neng Aii, dan Jadira yang selalu menjadi semangat, motivasi dan doa yang selalu mendorong saya untuk terus maju dan tidak berhenti untuk selalu berjuang.

5. Untuk cinta yang tidak akan pernah jadi mantan yang selalu hadir dalam tawa, lelah dan perjuangan. Naden Lay, Jingga Lawa, Kesya Otemusu, Juliana Kaka terima kasih untuk setiap momen yang dilalui dari semester 1 sampai sekarang, untuk setiap doa dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Untuk sahabat saya Charity Karisa Zet Tode terima kasih sudah memberikan semangat dan dukungan dalam proses penjunan selama ini.
7. Pak Dr. Christian D. Manu, SE., M. Sc.,Ak selaku pembimbing 1 dan Pak Dr. Nitaniel Hendrik, SE, M. Si yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan saran yang lain ini membangun kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Dosen penguji ibu Dr. Angela M. Minggu, SE., M. Si.,Ak dan ibu Herry A. Manubulu, SE., S. Sos., M.Si.,Ak yang selalu mendukung dan memberikan motivasi bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.
9. Teman-teman akuntansi kelas D yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
10. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
11. Seluruh staf tata usaha fakultas Ekonomi yang membantu mengurus berkas dan surat-surat yang diperlukan.
12. Kepada Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu ku banggakan.

Penulis

Maria Y. M. Mali

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul **“Peran Akuntansi Manajerial Dalam Pengambilan Keputusan Keuangan UMKM untuk Menghadapi Persaingan Bisnis Di Kota Kupang”** dapat terselesaikan dengan baik walaupun dalam uraian dan pembahasannya masih sederhana. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan dan partisipasi dari semua pihak. Sehubungan dengan hal tersebut penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Godlief Fredrik Neonufa, M. T. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.
3. Drs. Robert Alex Serang M. Si selaku wakil dekan.
4. Ibu Herny Constantia Fanggidae, SE., M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Pak Dr. Christian D. Manu, SE., M. Sc.,Ak selaku pembimbing 1 dan Pak Dr. Nitaniel Hendrik, SE, M. Si yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan saran yang lain ini membangun kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Dosen penguji ibu Dr. Angela M. Minggu, SE., M. Si.,Ak dan ibu Herry A. Manubulu, SE., S. Sos., M. Si.,Ak yang selalu mendukung dan

memberikan motivasi bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.

7. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
8. Seluruh staf tata usaha fakultas Ekonomi yang membantu mengurus berkas dan surat-surat yang diperlukan.
9. Seluruh pelaku UMKM yang berada di Kota Kupang yang membantu penulis dalam melakukan penelitian dan bersedia di wawancarai oleh penulis.
10. Orang tua tercinta bapak Benyamin Mali Sese dan ibu Meliana Funan sebagai inspirasi yang selalu memberi dukungan dan tidak pernah berhenti mendoakan dalam setiap perjuangan dan pendidikan. Terimakasih atas kasih sayang dan ketulusan yang tiada batas.
11. Orang tua angkat tercinta bapak Deny Jacob dan ibu Yulince Dethan sebagai inspirasi yang selalu memberi dukungan dan tidak pernah berhenti mendoakan dalam setiap perjuangan dan pendidikan.
12. Kaka tercinta kaka Anus, Alm. kaka Agus, kaka Joni, kaka Samara, kaka Goris, kaka Epa, kaka Ina, dan kaka Gita, kaka Jois, kaka Inda, kaka Elsy, kaka Melan, kaka Noja, kaka Rendy, kaka Novi, kaka Vera, dan kaka Ovi yang menjadi sumber dukungan, semangat, motivasi dan doa yang selalu mendorong saya untuk terus maju dan tidak berhenti untuk selalu berjuang.

13. Ponakan tercinta Putri, Exela, Ongki, Augusto, Erika, Vigo, neng Aii, dan Jadira yang selalu menjadi semangat, motivasi dan doa yang selalu mendorong saya untuk terus maju dan tidak berhenti untuk selalu berjuang.
14. Untuk cinta yang tidak akan pernah jadi mantan yang selalu hadir dalam tawa, lelah dan perjuangan. Naden Lay, Jingga Lawa, Kesya Otemusu, Juliana Kaka, Ipank Tahu, Robertho Maubanu, Odhy Alves, Rony Leo dan Floricho Maulorung, terima kasih untuk setiap momen yang dilalui dari semester 1 sampai sekarang, untuk setiap doa dan dukungan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
15. Untuk sahabat saya Charity Karisa Zet Tode terima kasih sudah memberikan semangat dan dukungan dalam proses penjunagan selama ini.
16. Kepada Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu ku banggakan.
17. Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah bertahan hingga saat ini. Disaat penulis tidak percaya terhadap dirinya sendiri, mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk menyerah walau sesulit apapun skripsi ini, penulis tetap ingat bahwa setiap langkah kecil yang diambil adalah bagian dari perjalanan, meskipun terasa sulit. Tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba sebab " skripsi yang berhasil adalah skripsi yang selesai. "

Penulis

Maria Y. M. Mali

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah penelitian.....	6
1.3 Persoalan penelitian.....	6
1.4 Tujuan penelitian dan manfaat penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1. Akuntansi Manajerial	9
2.1.1. Pengertian Akuntansi Manajerial	9
2.1.2. Fungsi Akuntansi Manajerial	10
2.1.3. Tujuan Akuntansi Manajerial	15
2.1.4. Komponen Akuntansi Manajerial.....	15
2.2. Pengambilan Keputusan Keuangan UMKM	16
2.2.1. Pengertian Pengambilan Keputusan Keuangan UMKM.....	16
2.2.2. Tujuan Pengambilan Keputusan Keuangan UMKM.....	17
2.2.3. Fungsi Pengambilan Keputusan Keuangan UMKM	18
2.2.4. Komponen Pengambilan Keputusan Keuangan UMKM	21
2.3. Definisi Konsep	22
2.3.1 Akuntansi Manjerial	22
2.3.2 Pengambilan Keputusan	22
2.4. Kerangka Pemikiran.....	23
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1. Pupolasi dan Sempel	26
3.1.1. Populasi Penelitian	26
3.1.2. Sampel Penelitian	26
3.2. Teknik Pengumpulan Data	27
3.2.1. Wawancara	27
3.2.2. Dokumentasi.....	27
3.3. Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	28
3.4. Teknik Analisis Data.....	28
3.4.1. Analisis Pendahuluan	28
3.4.2. Analisis Lanjutan.....	28

BAB IV ANALISIS BAHASAN HASIL ANALISIS	31
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	31
4.1.1. Sejarah dan Perkembangan UMKM.....	31
4.1.2. Karakteristik Responden	40
4.2. Analisis Pendahuluan	40
4.2.1. Peran Akuntansi Manajerial	40
4.2.2. Pengambilan Keputusan Keuangan UMKM.....	57
4.3. Analisis Lanjutan.....	60
4.4. Bahasan Hasil Analisis	65
BAB V PENUTUP	69
5.1. Kesimpulan.....	69
5.2. Implikasi Teoritis.....	70
5.3. Implikasi Terapan	71
DAFTAR PUSTAKA.....	73
LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 1 3.3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	28
Tabel 2 4.4.1 Tabel Karakteristik Responden Pelaku UMKM.....	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Pemikiran Akuntansi Manajerial	23
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara	78
Lampiran 2. Dokumentasi Pemilik UMKM.....	108
Lampiran 3. Surat Pra Penelitian	109
Lampiran 4. Surat Ijin Penelitian	110
Lampiran 5. Surat Selesai Penelitian	111