

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA MATA AIR
KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN KUPANG**

SIMEON MAKANLEHI
19190179

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA MATA AIR

KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN KUPANG

SIMEON MAKANLEHI

19190179

MENYETUJUI

Pembimbing I



Mesri W.N.Manafe, SE.,M.Sc
NUPTK: 0837762663231272

Pembimbing II



Helda M.Ala, SE.,M.Si
NUPTK: 4458764665230242

MENGESAHKAN

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi



Herny C. Fanggida, SE.,M.Ak
NUPTK : 3540769670230282

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2025

SKRIPSI

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA MATA AIR KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN KUPANG

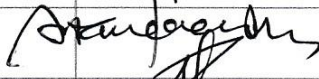
Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

SIMEON MAKANLEHI
19190179



Telah dipertahankan didepan dewan penguji
Pada tanggal: 20 Februari 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Herry A. Manubulu, S.Sos., M.Si., Ak	
Penguji Anggota	Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	
Pembimbing I	Mesry W.N. Manafe, SE., M.Sc	
Pembimbing II	Helda M. Ala, SE., M.Si	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi



Ketua Program Studi Akuntansi


Herry C. Fanggida, SE., M.Ak
NUPTK: 3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI

Jin. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa - Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Kamis Tanggal Dua Puluh Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima Telah dilaksanakan Ujian Skripsi terhadap mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Simeon Makanlehi
Tempat Tanggal Lahir : Fuimelang, 24 November 1996
Nim : 19190179
Jurusan/Prodi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Mata Air
Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang
Pembimbing I : Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc
Pembimbing II : Helda M. Ala, SE.,M.Si

Dengan Hasil Sebagai Berikut :

Dinyatakan : (LULUS/TIDAK LULUS*) Dengan Nilai :74,4.....

Huruf Mutu :B+.....

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak	Ketua	72 x 40%	28,8
Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si	Anggota	74 x 20%	14,4
Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc	Anggota	78 x 20%	15,6
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	78 x 20%	15,6
Jumlah Nilai Akhir		100%	74,4

Kupang, 20 Februari 2025


Dekan
Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NUPTK: 7857746647230152



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jin. Adicpto Telp 0380-881313 Oesapa-Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Simeon Makanlehi

Nim : 19190179

Program studi : Akuntansi

Dengan Ini Menyatakan Bahwa Skripsi Yang Saya Buat Dengan Judul:
“Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Mata Air Kecamatan Kupang Tengah
Kabupaten Kupang” yang diusulkan dalam skema Penelitian skripsi Tahun
akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti peneliti lain/peneliti
sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan
ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NUPTK 785774667230152

Kupang, 27 Februari 2025

Yang Menyatakan



Simeon Makanlehi

Nim: 19190179

MOTTO

“Bukan Saya Yang Mampu Tapi Tuhan Yang Menolong”

(Yesaya 41:10)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi Kemuliaan Tuhan Yesus Sang Pemilik Kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Universitas Kristen Artha Wacana, yang telah memberikan kesempatan bagi peneliti menimba ilmu dan menyelesaikan studi dengan baik.
2. Kedua orang tua tercinta: Bapak Mesak Makanlehi (Alm). Dan Ibu Lea Padakari yang selalu memberikan doa, kasih sayang, serta dukungan moral dan materi yang tiada henti.
3. Saudara-saudari tercinta: Kakak Welhelmina Makanlehi, Kakak Adolfince Makanlehi, Kakak Simon Petrus Makanlehi, Kakak Jamarinto Makanlehi, Adik Hana Makanlehi, Adik Ardi Tomi Makanlehi, Adik Juliyati Marta Makanlehi dan Adik Dois Makanlehi yang selalu mendukung dan mendoakan penulis selama ini dalam penyusunan skripsi.
4. Teman-teman seperjuangan tahun angkatan 2019 yang selalu menemani memberikan bantuan, dukungan, dan semangat kepada penulis semasa kuliah dan juga dalam penyelesaian skripsi ini. Kalian terbaik.
5. Almamater yang tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
6. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penelitian ini, semoga segala kebaikan yang diberikan mendapatkan balasan yang setimpal.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan yang Maha Kuasa, karena atas segala berkat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Mata Air Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang”**. Skripsi ini dibuat dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Saya menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati saya mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT., Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Beserta jajarannya.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku ketua Prodi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Helda M. Ala, SE.,M.Si selaku dosen Penasehat Akademik dan pembimbing II yang mendampingi saya dalam proses studi dari semester 1 sampai saat ini dengan penuh perhatian dan telah bersedia membimbing dan penuh perhatian dan sabar membimbing serta memberikan saran-saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Mesri W.N.Manafe.SE.,M.Sc selaku pembimbing I yang mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu

serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

6. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah melayani penulis selama dibangku pendidikan.
7. Bapak Mesak Makanlehi (Alm). Mama Lea Padakari, Kakak Welhelmina Makanlehi, Kakak Adolfince Makanlehi, Kakak Simon Petrus Makanlehi, Kakak Jamarinto Makanlehi, Adik Hana Makanlehi, Adik Ardi Tomi Makanlehi, Adik Juliyati Marta Makanlehi, Adik Dois Makanlehi serta keluarga besar yang selalu setia mendoakan, memotivasi, mendampingi dan mendukung penulis selama menempuh pendidikan dari tingkat dasar sampai perguruan tinggi.
8. Yang terkasih Resti Indahsari Maukari yang selalu setia mendukung, memotivasi mendoakan penulis dalam melewati proses perkuliahan terutama selama proses penelitian dan penyelesaian skripsi.
9. Pemerintah Desa Mata Air Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang, yang telah memberikan izin dan bantuan dalam pengumpulan data untuk penelitian ini.
10. Rekan-rekan seperjuangan akuntansi kelas D angkatan 2019. Terimakasih atas canda tawa dan solidaritas yang luar biasa sehingga membuat hari-hari semasa kuliah lebih berarti.
11. Saudara Basodara yang berada dikota kupang: Om Manto, Abia, Alens, Mantol, Yan Iqbal, Selfi, Milan dan masih banyak lagi. Terimakasih untuk kebersamaannya selama ini.

12. Para sahabat Jho, Yanto, Abe, Vance, Fendi, Bojes, Natan, Jhuna, Okto, Willy yang selalu menemani memberikan bantuan, dukungan, dan semangat kepada penulis semasa kuliah dan juga dalam menyelesaikan skripsi ini. Kalian terbaik.
13. Anak Kos Tingkat Abui Areman : Kakak Gomes, Om Ben, Gino, Yos, Oyang, Dhiki, Ferdi, Abia Semi, Toto, Ipu, Daniel dan masi banyak lagi. Terimakasih untuk kebersamaanya selama ini.
14. Serta kepada semua pihak yang telah mendoakan dan mendukung penulis selama perkuliahan ini, kiranya Tuhan akan membalas perbuatan baik dan ketulusan yang diberikan.

Saya menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, saya sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca serta pihak-pihak yang berkepentingan.

Kupang, 20 Februari 2025

Simeon Makanlehi
Nim : 19190179

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SUSUNAN DEWAN PENGUJI	iii
BERITA ACARA	iv
SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	4
1.3 Persoalan Penelitian	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1 Kinerja Pengelolaan Keuangan Desa	6
2.1.1 Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Desa.....	8
2.1.2 Pengelolaan Keuangan Desa Menurut Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	10

2.1.3	Teori dalam Pengelolaan Keuangan Desa	12
2.1.4	Rasio Pengelolaan Keuangan Desa	12
2.2	Definisi Konsep	19
2.3	Kerangka Dasar Pemikiran	20
BAB III METODE PENELITIAN		23
3.1	Populasi Dan Sampel	23
3.1.1	Populasi	23
3.1.2	Sampel	23
3.2	Teknik Pengumpulan data	23
3.3	Konsep, Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran	24
3.4	Teknik Analisis Data	25
3.4.1	Analisis pendahuluan	25
3.4.2	Analisis lanjutan	25
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS		30
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	30
4.1.1	Sejarah singkat Desa Mata Air	30
4.1.2	Visi dan Misi Desa Mata Air	31
4.2	Analisis Pendahuluan	33
4.2.1	Penyajian Data Uraian Program, Target, Realisasi, dan Lebih/Kurang Anggaran Desa Mata Air Tahun (2021- 2023)	33
4.3	Analisis Lanjutan	46
4.4	Bahasan Hasil Analisis	52

BAB V PENUTUP	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Implikasi Teoritis	59
5.3 Implikasi Terapan.....	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kriteria Penilaian Rasio Pencapaian Pendapatan Desa.....	14
Tabel 2.2	Kriteria Penilaian Rasio Kesesuaian Belanja Desa.....	16
Tabel 2.3	Kriteria Penilaian Rasio Pembiayaan Desa.....	18
Tabel 3.1	Indikator empirik dan skala pengukuran.....	24
Tabel 3.2	Kriteria Penilaian Rasio Pencapaian Pendapatan Desa.....	27
Tabel 3.3	Kriteria Penilaian Rasio Kesesuaian Belanja Desa.....	28
Tabel 3.4	Kriteria Penilaian Rasio Pembiayaan Desa.....	29
Tabel 4.1	Penyajian Data Realisasi Anggaran Desa Mata Air 2021	33
Tabel 4.2	Penyajian Data Realisasi Anggaran Desa Mata Air 2022	37
Tabel 4.3	Penyajian Data Realisasi Anggaran Desa Mata Air 2023	41
Tabel 4.4	Total Realisasi Anggaran Desa Mata Air 2021- 2023	45
Tabel 4.3.1	Perhitungan Rasio Pencapaian Pendapatan Desa Tahun 2021-2023.	47
Tabel 4.3.2	Perhitungan Rasio Kesesuaian Belanja Desa Tahun 2021-2023	49
Tabel 4.3.3	Perhitungan Rasio Kesesuaian Pembiayaan Desa Tahun 2021-2023	51
Tabel 4.4.1	Rasio Pencapaian Pendapatan Desa Untuk Menilai Kinerja Pemerintah Desa Tahun 2021, 2022 dan 2023.....	52
Tabel 4.4.2	Rasio Kesesuaian Belanja Desa Untuk Menilai Kinerja Pemerintah Desa Tahun 2021, 2022 dan 2023.....	54
Tabel 4.4.3	Rasio Pembiayaan Desa Untuk Menilai Kinerja Pemerintah Desa Tahun 2021, 2022 dan 2023.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gsambar 2.1 Kerangka Pemikiran	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Mata Air	32