

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN KERJA**

**TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN PADA**

**PT.SINAR BANGUN MANDIRI**

**KOTA KUPANG**

**JUWITA DOKU BANI**  
**20410133**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Sebagian Dari  
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN PADA**

**PT.SINAR BANGUN MANDIRI**

**KOTA KUPANG**

**Di persiapkan dan di susun oleh:**

**JUWITA DOKU BANI**

**20410133**

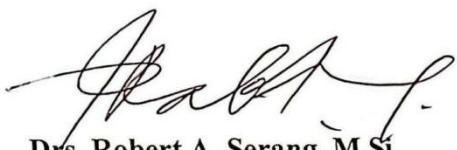


**Menyetujui**

**Pembimbing I**

  
Zet Ena, SE.,MM  
NIDN : 0821096701

**Pembimbing II**

  
Drs. Robert A. Serang, M.Si  
NIDN : 0809096601

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG**

**2024**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
LOYALITAS KARYAWAN PADA PT.SINAR BANGUN MANDIRI**  
**KOTA KUPANG**

Di Persiapkan Dan Di Susun Oleh:

**JUWITA DOKU BANI**

20410133



Telah Di Pertahankan Di Depan Dewan Pengaji

Pada Tanggal : 18 Oktober 2024

Susunan Dewan Pengaji

Pengaji (utama)	Hermyn B. Hina, SE., Msi	
Pengaji(anggota)	Dedy R. Se'u, SE., MM	
Pengaji anggota/ Pembimbing I	Zet Ena, SE., MM	
Pengaji anggota/ Pembimbing II	Drs. Robert A. Serang, M.Si	

Skripsi ini telah di terima sebagai salah satu persyaratan

untuk memperoleh gelar sarjana manajemen



Ketua Program Studi Manajemen

Alya Elita Sjioen, SE.,MM

NIDN : 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Juwita Doku Bani  
NIM : 20410133  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul : "Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Loyalitas Karyawan." yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui

Dekan,

Hermyn B. Hina, SE.,M.Si  
NIDN. 0825056801



Kupang, 19 September 2024

Yang Menyatakan

Mahasiswa

J. FM  
1000  
SEPULUH RIBU RUPIAH  
ACF37ALX311973407  
METRALI TEMPAL  
NIM. 20410133



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jumat Tanggal 18 Oktober 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Juwita Doku Bani  
TTL : Gollutana, 21 Januari 2001  
NIM : 20410133  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Lingkungan kerja dan Kepuasan kerja Terhadap Loyalitas Karyawan Pada PT. Sinar Bangun Mandiri Kota kupang  
Pembimbing I : Zet Ena, SE.,MM  
Pembimbing II : Drs. Robert A. Serang,M.Si

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Hermyn B. Hina, SE.,M.Si	Utama	72	X 40%	28.8
Dedy R. Se'U, SE.,MM	Anggota	74	X 20%	14.8
Zet Ena, SE.,MM	Anggota	78	X 20%	15.6
Drs. Robert A. Serang,M.Si	Anggota	79	X 20%	15.8
<b>Total Nilai yang diperoleh: 75</b>				
<b>Nilai Aksara: A- (MEMUASKAN)</b>				



## **MOTTO**

Janganlah Hendaknya Kamu Kuatir Tentang Apapun Juga Tetapi Nyatakanlah  
Dalam Segala Hal Keinginanmu Kepada Allah Dalam Doa Dan Permohonan  
  
Dengan Ucapan Syukur

(Filipi 4:6)

## **PERSEMBAHAN**

Puji Syukur, hormat dan kemuliaan bagi Tuhan Yang Maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus yang selalu menolong dan menuntunku dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Cinta Pertama dan panutanku, Bapak Damma Lero dan pintu surgaku Mama Sisilia Kiku. Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah bekerja, mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga papa dan mama sehat, panjang umur dan bahagia selalu.
3. Bapak Zet Ena, SE.,MM. Selaku pembimbng I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik dan selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

5. Keenam saudaraku, Edy Doku Bani, Oche Doku Bani,Yumiati Doku Bani, Abed Nego Doku Bani,Hanlan Doku Bani, Dan Tevil Doku Bani. Terima kasih sudah ikut serta dalam proses menempuh Pendidikan selama ini, Terima kasih atas semangat, doa, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis.
6. Kepada bestie, tercinta Terkhususnya Frengki kalendi wawu, Raka felix,Faleri Ledoh, Sarti Dadi,Putri mali dan lainnya yang tidak mungkin penulis sebutkan namanya satu persatu yang membantu dan mendukung hingga penulis bisa meraih gelar.
7. Almameter yang Kubanggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
8. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 Manajemen C yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.

Terakhir, Terima kasih untuk diri saya sendiri yang telah bekerja keras berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini, dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggangan untuk diri sendiri.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah dianugerahkan serta campur tanganNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **“Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Kepusahan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan Pada PT.Sinar Bangun Mandiri Kota Kupang ”** Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas guna memperoleh gelar sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Skripsi ini tentu saja tidak lepas dari peran dan bantuan banyak pihak yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, masukan maupun saran. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini pula penulis tidak lupa menyampaikan rasa hormat dan Terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief . Neonufa, MT Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
1. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, S.E.,M.P. selaku wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
3. Ibu Alya Elita Sjioen, S.E.,MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si Penasehat Akademik sekaligus pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis

selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu Dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu.
7. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
8. Orang tercinta Bapak Damma Lero dan Ibu tercinta Sisilia Kiku yang selalu memberi dukungan dalam doa dan bantuan demi kelancaran studi.
9. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen.

Penulis menyadari bahawa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang konstruktif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih, Salam sejahtera dan Doa yang Tulus.

Kupang, Agustus 2024

Nama : Juwita Doku Bani

Nim : 20410133

## DAFTAR ISI

Halaman judul.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
MOTTO.....	ii
PERSEMBERAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian .....	6
1.3. Persoalan dan tujuan penelitian .....	6
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1.Tujuan .....	6
1.4.2 .Manfaat penelitian .....	7
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
2.1. Loyalitas Karyawan .....	8
2.2 Lingkungan kerja .....	15
2.3.Kepuasan Kerja.....	24
2.4. KONSEP PENELITIAN .....	29
2.5. Hipotesis Dan Kerangka Pemikiran .....	30
2.5.1.Hipotesis .....	30
2.5.2.Kerangka berfikir.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1. Populasi dan sampel .....	33
3.1.1. Populasi.....	33
3.1.2.Sampel .....	33
3.2.Teknik pengumpulan data. ....	35

3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep .....	36
3.4.Teknik analisis data .....	37
3.4.1.Analisis Pendahuluan.....	<b>37</b>
3.4.2. Analisis Lanjutan .....	<b>37</b>
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN .....	40
4.1. GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN.....	40
4.1.1. Sejarah Berdirinya PT. Sinar Bangun Mandiri (SBM).....	40
4.1.2. Struktur Organisasi .....	41
4.2. Analisis Pendahuluan .....	46
4.2.1. Hasil Responen Lingkungan Kerja .....	<b>47</b>
4.2.2. Hasil Responen Kepuasan Kerja.....	<b>50</b>
4.2.3. Hasil Responden Loyalitas Karyawan .....	<b>53</b>
4.3. Analisis Lanjutan.....	55
4.3.1. Analisis Regresi Linear Berganda. ....	<b>55</b>
4.3.2.Uji Parsial (Uji t).....	<b>57</b>
4.3.3 Uji Simultan (Uji f).....	<b>59</b>
4.3.4. Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ). ....	<b>60</b>
4.4.1. Bahasan Hasil Analisis .....	61
BAB V PENUTUP.....	67
5.1. Kesimpulan.....	67
5.2. Implikasi Teoritis .....	<b>67</b>
5.3. Implikasi Terapan .....	<b>69</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1.Kerangka Dasar Pemikiran.....	31
Gambar 4.1.Struktur Organisasi PT.Sinar Bangun Mandiri Kupang.....	42

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Data Absensi Karyawan PT. Sinar Bangun Mandiri Kupang .....	4
Tabel 3.1. Indikator Empirik, Dan Skala Pengukuran Konsep .....	29
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pendidikan .....	44
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur Karyawan .....	45
Tabel 4.5. Jawaban Responden Mengenai Variabel Lingkungan Kerja (X1)	47
Tabel 4.6. Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja (X2) .....	51
Tabel 4.7. Jawaban Responden Mengenai Loyalitas Karyawan (Y) .....	53
Tabel 4.8. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	55
Tabel 4.9. Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	58
Tabel 4.10. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	63
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	65
Lampiran 3 Hasil Uji SPSS.....	70
Lampiran 4. Surat Ijin Pra Penelitian .....	79
Lampiran 5. Surat Ijin Penelitian .....	80
Lampiran 6. Surat Selesai Penelitian .....	81
Lampiran 7. Kartu Konsultasi Skripsi .....	85