

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS SOSIAL
KABUPATEN BELU**

YUNITASOSEMALI19410056

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Guna
Memenuhi Sebagian Dari Persyaratan-
Persyaratan Untuk Mencapai Gelar
Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA

TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS SOSIAL

KABUPATEN BELU

YUNITA SOSE MALI
19410056



Menyetujui

Pembimbing I


Hermyn B. Hina, SE.,M.Si

NIDN: 0825056801

Pembimbing II


Drs. Robert A. Serang., M.Si

NIDN: 0809096601

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS SOSIAL KABUPATEN**

BELU

YUNITA SOSE MALI

19410056



Telah dipertahankan didepan Dewan Pengaji

Pada Tanggal : 09 Agustus 2024

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

| | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|--|
| Pengaji Utama | Zet Ena, SE., MM | |
| Pengaji Anggota | Dedy R. Se'u, SE., MM | |
| Pengaji Anggota /Pembimbing 1 | Hermyn B. Hina, SE., M.Si | |
| Pengaji Anggota/ Pembimbing II | Drs. Robert A. Serang, M.Si | |

**SKRIPSI INI TELAH DI TERIMA SEBAGAI SALAH SATU SYARAT
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NIDN: 0825056801

Ketua Program Studi Manajemen

Alya E. Sjioen, SE., MM

NIDN: 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Berang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Yunita Sose Mali

NIM : 19410056

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul: (**“Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Sosial Kabupaten Belu”**). yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 27 Juli 2024

Mengetahui

Dekan,
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NIDN.0825056801

Yang Menyatakan



Yunita Sose Mali

NIM. 19410056



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

ada hari ini Jumat Tanggal 09 Agustus 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Yunita Sose Mali
TL : Lianain, 17 Januari 2001
IM : 19410056
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Sosial Kabupaten Belu
Pembimbing I : Hermin B. Hina, SE., M.Si
Pembimbing II : Drs. Robert A. Serang., M.Si

Dengan hasil sebagai berikut:

| Nama Penguji | Status Penguji | Nilai Awal | Bobot | Nilai Akhir |
|------------------------------|----------------|------------|-------|-------------|
| Zet Ena, SE., MM | Utama | 75 | X 40% | 30 |
| Dedy R. Se'u, SE., MM | Anggota | 75 | X 20% | 15 |
| Hermin B. Hina, SE., M.Si | Anggota | 80 | X 20% | 16 |
| Drs. Robert A. Serang., M.Si | Anggota | 80 | X 20% | 16 |

Total Nilai yang diperoleh: 77

Nilai Aksara: A- (MEMUASKAN)

Kupang, 09 Agustus 2024

Dekan Fakultas Ekonomi UKAW

Hermin B. Hina, SE., M.Si

NIDN. 0825056801



MOTTO

Bersyukur Untuk Sesuatu Yang Sudah Ada,

BersabarlahUntukSesuatuYangBelumAda,

Jalani Setiap Prosesnya,

PercayalahRencanaTuhanItuLuarBiasa Filipi

4:13

PERSEMBAHAN

PujiSyukur,hormatkankemuliaanTuhanYangMahaEsayangataskebaikandan
rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu,
skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus yang selalu menolong dan menuntunku dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik
2. IbudanAyahkuyangtercintaMarselinaAnokdanMikhaelMali yang selalu memberi dukungan dalam doa dan bantuan demi kelancaran studi.
3. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi sekalian sebagai pembimbing I, yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan tambahan ilmu serta dan solusi pada setiap permasalahan
4. Ibu Alya E. Sjioen SE., MM Selaku Dosen Penasehat Akademik yang selalu menasehati penulis selama dibangku pendidikan
5. Bapak Drs.Robert A.Serang, M.Si selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
6. Kakaku tercinta ka yanto dan adik manek yang selalu membantu dalam doa maupun dukungan.
7. Almamater yang saya banggakan Fakultas Ekonomi Universitas KristenArtha Wacana Kupang yang tercinta
8. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019 Manajemen Edel Motu, tia data, telta ndun, Inosensius meze, Andre wuwur, Melan Nos, Enjel Nos dan yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat berkatoleh Tuhan Yang Maha Esa

KATAPENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah dianugerahkan serta campur tanganNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**Pengaruh Motivasi kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Sosial Kabupaten Belu**".

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, Maka pada kesempatan ini pula, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof.Dr.Ir.Godlief Fredrik Neonufa selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi sekalian sebagai pembimbing I, yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan tambahan ilmu serta dan solusi pada setiap permasalahan
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku wakil Dekan IFakultas Ekonomi.
4. Ibu Alya Elita Sjioen, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen dan sebagai Dosen Penasehat Akademik .
5. Bapak Drs. Robert A. Serang., M.Si selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Zet Ena, SE, MM selaku penguji utama dan Bapak Dedy R. Se'u, SE., MM selaku penguji kedua.
7. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.
8. Seluruh Karyawan FE-UKAW kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala sarana dan kritik yang konstruktif. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih. Teriring salam Doa yang tulus.

Kupang, 02-06-2024

Yunita Sose Mali

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| PENGESAHAN SKRIPSI | .ii |
| MOTTO..... | iii |
| PERSEMBAHAN..... | iv |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| ABSTRAK..... | xiv |
| BAB I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Masalah Penelitian..... | 9 |
| 1.3 Persoalan Penelitian..... | 9 |
| 1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian..... | 9 |
| 1.4.1 Tujuan Penelitian..... | 9 |
| 1.4.2 Manfaat Penelitian..... | 10 |
| BAB II. LANDAS ANTEORI | 11 |
| 2.1 landasanteori | |
| 2.1.1 Teori Motivasi kerja | 11 |
| 2.1.1.1 Pengertian Motivasi Kerja..... | 11 |
| 2.1.1.2 Indikator Motivasi Kerja | 12 |
| 2.1.1.3 Jenis-jenis motivasi. | 15 |
| 2.1.1.4 Prinsip-Prinsip Motivasi Kerja..... | 15 |
| 2.1.1.5 Faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi kerja | 19 |
| 2.1.2 Disiplin kerja | 24 |
| 2.1.2.1 Pengertian Disiplin kerja | 24 |
| 2.1.2.2 Indikator Disiplin Kerja..... | 30 |
| 2.1.2.3 Faktor Disiplin Kerja..... | 30 |
| 2.1.2.4 Jenis-jenis disiplin kerja. | 31 |
| 2.1.2.5 Faktor yang mempengaruhi disiplin kerja..... | 31 |

| | | |
|--|---|-----------|
| 2.1.3 | KinerjaPegawai | 36 |
| 2.1.3.1 | PengertianKinerja..... | 36 |
| 2.1.3.2 | IndikatorKinerja | 39 |
| 2.1.3.3 | Jenis–jeniskinerja | 40 |
| 2.2 | KonsepPenelitian..... | 41 |
| 2.3 | HipotesisDanKerangkaDasarPemikiran | 41 |
| 2.3.1 | HipotesisPenelitian | 41 |
| 2.3.2 | KerangkaDasarPemikiran..... | 42 |
| BABIII.METODEPENELITIAN | | 44 |
| 3.1 | PopulasiDanSampel | 44 |
| 3.1.1 | Populasi | 44 |
| 3.1.2 | Sampel..... | 44 |
| 3.2 | TeknikPengumpulanData..... | 44 |
| 3.3 | IndikatorEmpirikDanSkalaPengukuranKonsep | 45 |
| 3.4 | TeknikAnalisisData | 45 |
| 3.4.1 | AnalisisPendahuluan | 46 |
| 3.4.2 | AnalisisLanjutan..... | 46 |
| 3.4.2.1 | UjiT(Parsial) | 47 |
| 3.4.2.2 | Uji (Simultan)..... | 48 |
| 3.4.2.3 | KoefisienDeterminasi | 49 |
| BABIV.ANALISISDANBAHASANHASILANALISIS | | 50 |
| 4.1 | GambaranUmumObyek Penelitian..... | 50 |
| 4.1.1 | SejarahBerdirinyaKantorDinasSosialAtambua | 50 |
| 4.1.2 | StrukturOrganisasi..... | 51 |
| 4.1.3 | VisiDanMisi KantorDinasSosial Atambua | 53 |
| 4.1.4 | UraianTugas | 53 |
| 4.1.5 | KarakteristikResponden | 60 |
| 4.2 | AnalisisPendahuluan..... | 62 |
| 4.2.1 | Motivasi Kerja..... | 63 |
| 4.2.2 | Disiplinkerja | 66 |
| 4.2.3 | KinerjaPegawawai..... | 69 |
| 4.3 | Analisis Lanjutan..... | 70 |
| 4.3.1 | AnalisisRegresiLinearBerganda..... | 70 |

| | |
|--|-----------|
| 4.4 BahasanHasilPenelitian..... | 75 |
| 4.4.1 PengaruhMotivasiKerjaTerhadapKinerjaPegawai. | 75 |
| 4.4.2 PengaruhDisiplinKerjaTerhadap KinerjaPegawai. | 75 |
| BABV. PENUTUP | 78 |
| 5.1 Kesimpul | 78 |
| 5.2 ImplikasiTeoritis | 78 |
| 5.3 ImplikasiTerapan..... | 79 |
| DAFTARPUSTAKA | 79 |
| LAMPIRAN | 87 |

DAFTARTABEL

| | | |
|-----------|--|----|
| Tabel1.1 | DataPenilaianKinerjaPegawai..... | 6 |
| Tabel3.1 | IndikatorEmpirikDanSkalaPengukuranKonsep | 45 |
| Tabel4.1 | KaraktistikRespondenBerdasarkanPendidikan | 60 |
| Tabel4.2 | KarakteristikRespondenBerdasarkanJenisKelamin | 61 |
| Tabel4.3 | KarakteristikRespondenBerdasarkanUsia..... | 61 |
| Tabel4.4 | JawabanRespondenMengenaiVariabelMotivasiKerja(X1)..... | 63 |
| Tabel4.5 | JawabanRespondenMengenaiDisiplinKerja(X2)..... | 66 |
| Tabel4.6 | JawabanResponMengenaiKinerjaPegawai(Y)..... | 69 |
| Tabel4.7 | HasilRegresiLinierBerganda | 70 |
| Tabel4.8 | hasilujji parsal (ujitt)..... | 73 |
| Tabel 4.9 | HasilUjiSimultan(UjiF)..... | 73 |
| Tabel4.10 | HasilUjiKoefisienDeterminasi | 74 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar2.1SkemaKerangka DasarPemikiran | 43 |
| Gambar4.1Struktur Organisasi | 52 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---------------------------------------|----|
| Lampiran1Koesioner | 87 |
| Lampiran2TabulasiData | 88 |
| Lampiran3SuratPraPenelitian..... | 89 |
| Lampiran4SuratIjinPenelitian..... | 90 |
| Lampiran5SuratSelesai Penelitian..... | 91 |
| Lampiran6KartuKonsultasi. | 91 |